

СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:

- 2 стр. → Бюджет-96 одобрен в первом чтении, но обречен на тяжелую судьбу.
- 3 стр. → Военно-стратегический аспект "нулевого варианта".
- 4 стр. → Проблема использования балтийских портов: у каждой столицы свой резон.
- 5 стр. → Эксперты предупреждают о неизбежности существенной девальвации.
- 6 стр. → Банк впервые обратил взыскание на имущество должника.
- 13 стр. → Куры как "первые ласточки" протекционистских мер на рынке отечественного продовольствия.
- 14 стр. → В Чехии за пять лет приватизировано 80 процентов госсобственности.
- 19 стр. → Отрасль грузовых автоперевозок: по-прежнему на распутье.
- 21 стр. → Список ходовых профессий на рынке труда сократился вдвое.
- 22 стр. → Предложений путешествовать на автобусе по Европе все больше.
- 24 стр. → Федеральная резервная система США начинает поставку новых столларовых банкнот.
- 25 стр. → Юридические аспекты привлечения инвестиций и другие проблемы в блоке "Сектор права".
- 36 стр. → Как построить жилье по рыночной модели? Блок "Риэлтер".

## По весне политики активизируются и склонны к переделу проблем

### Демократия начинается с закона

Даты

15 марта — День Конституции Республики Беларусь

*Ровно 2 года назад наше молодое государство обрело новый Основной Закон. Стала ли за это время Конституция действительно правовой базой государства и каково ее будущее? На вопрос корр. "БР" отвечают руководители старого парламента и пришедший из его состава вице-спикер нового.*

**Станислав ШУШКЕВИЧ,**  
спикер ВС РБ 12-го созыва,  
депутат ВС РБ 13-го созыва:

— На те сто статей, что сделаны под моим руководством, мне кажется, никаких жалоб нет. Возможно, по прошествии некоторого времени и там потребуются усовершенствования и нужно будет над этим работать. В отношении же к остальным статьям у меня ряд вопросов.

Для меня 15 марта — не праздник: слишком много праздников Конституции мы имели. 38 статей, принятых одним махом, что определяют полномочия Президента, Верховного Совета, функции местной власти, содержат ряд, мягко говоря, вопросов, требующих уточнений или, во всяком случае, неотложного толкования.

Я надеюсь, что наше постановление по посланию Конституционного суда будет выполнено, мы пойдем дальше, и Комиссия по государственному строительству в конце концов предложит то, о чем не просто говорят, а кричат каждое утро депутаты в "Разном": нужно, чтобы местную исполнительную власть избирало население. Это должно быть в Конституции. Это вопрос, не тер-

пящий отлагательства. Когда вышеупомянутые вопросы будут решены, тогда для меня этот день станет праздником.

**Мечеслав ГРИБ,**  
спикер ВС РБ 12-го созыва,  
депутат ВС РБ 13-го созыва:

— Я считаю, что наша Конституция, которая была принята 15 марта 1994 г., получилась хорошей. Понятно, может быть, есть и кое-какие неточности в той или иной статье, но она прошла столько экспертиз и здесь, и среди людей. Кроме того, она несколько раз печаталась в СМИ, и мы получили около 1,5 тысячи замечаний, предложений, даже предлагались новые проекты Конституции. Большая часть их была учтена. Но жизнь идет вперед, и закон не мог ее опережать.

Однако единственное, что нужно сегодня сделать, это, может быть, дать толкования по той или другой статье Конституции. Больше ничего делать не нужно. Есть желающие изменить эту Конституцию, она кое-кому не нравится, не нравится и наша независимость, и наш суверенитет, но мы будем стремиться, чтобы этого не допустить.

Что же касается 15 марта, то, как и во

всех странах мира, день принятия Конституции — это самый настоящий праздник. Я понимаю, одно дело, очень трудное, принять Конституцию, а ввести ее в действие, чтобы ее уважали люди, чтобы все ее исполняли, — это совсем другое дело, и не менее трудное, чем первое. Нужно всем очень много работать, чтобы это произошло. Пользуясь случаем, я хотел бы читателей "БР", а также всех граждан Республики Беларусь — сознательных и даже несознательных — поздравить с этим большим праздником нашей демократической Конституции.

**Геннадий КАРПЕНКО,**  
вице-спикер ВС РБ  
13-го созыва,  
депутат ВС РБ 12-го созыва:

— Безусловно, этот праздник еще раз напоминает всем нам, что необходимо сделать все, чтобы Конституция Республики Беларусь, как и республика, — была. Я надеюсь, что конструктивность и разум будут постепенно приводить к государственному деятелю. И будет приходить понимание того, что согласие, особенно в законодательной части, необходимо находить, чтобы не разрушить государство в целом. Экономические проблемы плюс отсутствие или невыполнение законов — это самый первый шаг к уничтожению государства.

(Продолжение темы на 3-й странице).

#### Беларусь — Россия

### Новейшая история на фоне древней географии

*Чем больше проходит времени с момента заключения соглашения "Об урегулировании взаимных претензий Беларуси и России", тем больше вопросов появляется у непредвзятого наблюдателя. Если претензии России к Беларуси хотя бы внешне ясны и даже поддаются количественному выражению, то претензии Беларуси (кроме главной: "аннулируйте наши долги") достаточно расплывчаты и имеют свойство изменяться уже после подписания документа. Во всяком случае, такой вывод напрашивается при сравнении различных версий его содержания.*

По версии, озвученной Президентом России 27 февраля сего года и тиражированной СМИ обеих стран, белорусская сторона "отказывается от претензий по внутреннему долгу бывшего СССР, от компенсации за экологическое обследование и рекультивацию мест дислокации выведенных из Беларуси российских войск, от выплат за комплекс зданий, предоставленных для размещения российских дипломатических представительств, от выплат за расщепляющиеся материалы, извлекаемые из ядерных боеприпасов, вывезенных с белорусской территории, а также от компенсации за расходы, понесенные Беларусью на содержание российских войск в 1992-1995 годах". Единственно основной компонентой российского долга Беларуси признавалась стоимость расщепляющихся материалов, находящихся в боеголовках ракет СС-25, выводимых с нашей территории.

4 марта на своей пресс-конференции Президент республики Александр Лука-

шенко заявил, что составляющими российского долга являются не только задолженность за "некий транзит", содержание на территории Беларуси российских военных объектов и военнослужащих, компенсация за выведенное стратегическое оружие, но и задолженность по ряду позиций, "вплоть до геостратегического характера". Речь идет, в первую очередь, о белорусской армии, боеготовность которой "поддерживается на достаточно высоком уровне и которая на западном направлении прикрывает интересы России", а также о "западной границе республики, которая является сегодня на западе и границей Российской Федерации, но содержится при этом исключительно за счет бюджета Беларуси". Что касается затрат на рекультивацию территорий, на которых размещались российские военные объекты, то, по мнению Президента, они весьма невелики.

(Окончание на 3-й странице).

#### Визиты

### Минск оказался смелее

*В ходе первого официального визита Президента Союзной Республики Югославия (СРЮ) Зорана Лилича подписан Договор о дружбе и сотрудничестве. Минск и Белград подтвердили единство позиций в вопросе о расширении НАТО и обсудили вопросы военно-технического сотрудничества.*

Кроме "большого" политического договора, подписаны также соглашения о торгово-экономическом сотрудничестве и создании соответствующей межправительственной комиссии, о взаимном поощрении и защите инвестиций, контактах в области образования, культуры, спорта и туризма, научно-техническом сотрудничестве, соглашении о сотрудничестве в области международных перевозок и грузов, а также протокол о консультациях между МИДа двух стран.

Минск и Белград договорились открыть друг у друга дипломатические представительства уже в этом году, интенсифицировать сотрудничество в переработке сельхозпродукции, производстве мебели, комплексных удобрений и, очевидно, в военно-технической сфере.

Сразу по прибытии 6 марта на коротком брифинге в аэропорту Минск-2 Президент СРЮ Зоран Лилич высказал надежду на развитие отношений между Югославией и Беларусью, а также благодарность за позицию официального Минска, голосовавшего против введения санкций Совета Безопасности ООН в отношении Белграда.

(Окончание на 2-й странице).

ФИНАНСОВАЯ ГРУППА

лицензия на банковскую деятельность № 42

fico

**СРОЧНЫЕ  
ПЛАТЕЖИ**

fico-DEALING

РОССИЯ, УКРАИНА, БАЛТИЯ,  
ПОЛДОВА, КАЗАХСТАН,  
УЗБЕКИСТАН

т.26-19-74, 68-71-86, 68-71-87, ф.23-68-79

**РАЗМЕЩЕНИЕ  
СВОБОДНЫХ  
ДЕНЕЖНЫХ  
СРЕДСТВ**

fico-INVEST

МИНИМАЛЬНЫЙ ВЕЛ. 50 МЛН. РУБ.  
БЕЗНАЛИЧНЫЙ РАСЧЕТ

т.68-71-92, 68-71-93, ф.23-80-76

Минск, пр. Машерова, 7, 10 эт.



## Белорусский рынок

Еженедельная  
аналитическая газета  
для деловых людей

Учредитель —  
КМГ "Белорусский рынок"  
Регистрационное  
свидетельство  
№ 114 от 21 ноября 1990 года

Главный редактор  
Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ

Первый заместитель  
главного редактора

Александр АНДРЕЕВ

Ответственный секретарь  
Виталий ДАЛИДОВИЧ

Телефон: (0172) 22-80-00

Отделы

Тел: (0172) 22-80-29, 22-80-35

Внутренняя политика

Павлюк БЫКОВСКИЙ

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ

Александр ПАТУТИН

Промышленность

Андрей ПОТРЕБИН

Игорь ФИЛИПЕНКО

Международная политика

Юрий ШЕВЦОВ

Недвижимость

Юрий БЕХТЕРЕВ

Приватизация

Татьяна МАНЕНКО

Социальная политика

Константин СКУРАТОВИЧ

Товарный рынок

Александр АЛЕСИН

Финансы

Александр БУРДА, Елена ФАЛЕЙ

Александр ВАСИЛЕВИЧ

Фондовый рынок

Ирина КРЫЛОВИЧ

Владимир ТАРАСОВ

Право

Александр ГАЛЬКЕВИЧ

Компьютерное обеспечение

Дмитрий ЕГИПКО, тел.: (0172) 22-80-35

Рекламный отдел

Юрий БЕДУЛИН, тел.: (0172) 22-76-41

Бухгалтерия

Галина КОХНО, тел.: (0172) 22-76-44

Адрес: 220001, Минск,  
ул. Рабкоровская, 17.  
Редакция газеты  
"Белорусский рынок".

Телефаксы:

(0172) 22-76-41, 22-76-44.

E-mail:

root@belmarket.belpak.minsk.by

Расчетный счет —

3012209540011 в филиале АКБ

"Приорбанк" № 0111, код 228.

Подписной индекс —

63123.

Газета распространяется

по каналам компьютерных се-

тей SONET (70-80-08) и Belpak

(27-32-06).

Типография издательст-

ва "Белорусский Дом печати"

(Минск, проспект Ф. Скори-

ны, 79). Заказ №

Тираж — 20.000 экз.

Цена — в розницу — 4.000 руб.,

за пределами РБ — договорная.

Номер подписан в печать

10.03.1996 г. в 22<sup>00</sup>

Телефоны и факсы  
для размещения рекламы:  
(0172) 22-76-41,  
22-76-44.

Отвечать за достовер-

ность рекламы несет рекламодатель.

М 1 2 3 4 5 6 7 8 3 10 11 12

П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

Номер сверстан

на издательском комплексе

фирмы "Micro Express"

## Минск оказался смелее

Визиты

(Окончание.  
Начало на 1-й странице).

Встречавший его в аэропорту Президент РБ Александр Лукашенко в свою очередь заявил: "Мы гордимся, что в свое время не поддержали санкции и не сделали шагов к блокированию братского государства и братских народов Югославии. Югославский народ должен быть уверен, что у него есть друзья здесь, и не только в Беларуси, но и в России, и на Украине. Мы будем поддерживать хорошие отношения с Югославией во всех сферах нашей деятельности".

В ходе визита г-н Лилич провел тет-а-тет переговоры с Президентом А. Лукашенко, встретился со спикером ВС С. Шарейкиным, премьер-министром М. Чигирем, посетил ПО "БелОМО" и выступил в Академии наук Беларуси. В то же время пресс-конференция по итогам визита не состоялась: по официальной версии, Президент СРЮ почувствовал недомогание.

Отвечая на вопросы журналистов после церемонии подписания белорусско-югославских документов, А. Лукашенко заявил о давности сотрудничества двух стран и стратегической цели РБ, состоящей в "поддержке братского сербского народа". По его словам, Беларусь "будет обеспечивать нерушимость и безопасность Югославии". А. Лукашенко уточнил, что понимает под этим не только поставки военной продукции, но и торгово-экономичес-

кое сотрудничество.

И как выяснилось при посещении "БелОМО" г-ном Лиличем, сделать для СРЮ мы можем немало. Ведь объединение — крупнейший в СНГ поставщик военной аппаратуры для наблюдения за объектами, лазерных прицелов и дальномеров, систем наведения, другой техники, без которой современные танки, самолеты, артиллерия, корабли слепы и беззащитны. Впрочем, о заключенных контрактах не сообщается.

Как заявил заместитель министра иностранных дел РБ Михаил Хвостов, комментируя итоги визита Президента СРЮ, Беларусь не имеет геополитических интересов на Балканах: "Мы очень четко видим, что реально влиять на ситуацию в Югославском регионе мы не можем". При этом, подчеркнул М. Хвостов, Беларусь и СРЮ будут оказывать друг другу политическую поддержку в рамках ООН и ОБСЕ.

Следует отметить, что первый официальный визит Президента СРЮ в Минск является также и одним из его первых официальных визитов после отмены санкций ООН. Беларусь не боится проявлять заботу о славянских братьях на Балканах, в то время как Россия не решается драгнить Запад, ожидая выделения крупного кредита МВФ.

Павлюк БЫКОВСКИЙ,  
Александр ПАТУТИН.

## Справка "БР"

С 1991 года на территории бывшей Югославии (СФРЮ) шла гражданская война. В результате подписания в конце 1995 года Дейтонских соглашений на территории бывшей СФРЮ образовались пять государств: Босния и Герцеговина, Словения, Хорватия, Македония, а также СРЮ, состоящая, в свою очередь, из Сербии и Черногории. Введенные с началом боевых действий Советом Безопасности ООН экономические санкции против СРЮ в начале 1996 года сняты.

## Семинары

Высшая школа управления и бизнеса при БГЭУ, фирма "Интербизнес" совместно с инвестиционно-консультационной компанией "Системное бизнес-консультирование" проводят практический семинар-консультацию "Валютное регулирование и взаиморасчеты в 1996 году". Семинар будут вести ведущие юристы ИКК "Системное бизнес-консультирование". Будут проанализированы важнейшие законодательные и нормативные акты, действующие в сфере валютного регулирования. На семинаре предполагается рассмотреть практические вопросы и ситуации, связанные с ускорением расчетов с иностранными партнерами путем уступки требования и перевода долга.

Информация по тел./факсу: (0172) 49-00-48.

## Контакты

## Бизнес-форум в Швеции

Europartenariat Northern Scandinavia 1996 будет проходить 13-14 июня в г. Люлеа (Швеция), который является коммуникационным центром севера Скандинавии. Предполагается участие 386 компаний из стран-организаторов (Швеция, Финляндия и Норвегия) и 1.500 приглашенных компаний-участников из 60 стран.

Сферы бизнеса, представляемые скандинавскими компаниями в рамках этой программы, достаточно разнообразны. Это — пищевая и лесная промышленность, производство мебели, строительная промышленность, производство и переработка пластмассы, продукция химической промышленности, печатная продукция, металлообработка и производство металлоизделий, оборудование для лесопереработки и сельского хозяйства, инжиниринг в электронике, экологическая энергетика, информационные технологии.

Работу по отбору белорусских компаний осуществляет Центр деловых связей. Основные критерии отбора — положительная экспертная оценка хозяйственной деятельности кандидатов, наличие деловых предложений по сотрудничеству с западными партнерами (прежде всего, со скандинавскими компаниями) и готовность к заключению контрактов (соглашений).

Компаниям, желающим принять участие в Europartenariat Northern Scandinavia 1996, необходимо получить формы заявления по адресу: 220050, Минск, ул. Комсомольская, 12, "Центр деловых связей", тел.: (0172) 27-30-59, 10-41-59, факс: 26-58-85.

Прием заявлений заканчивается 20 марта 1996 г.

Europartenariat — это программа, осуществляемая с 1987 года по инициативе и при финансовой поддержке Комиссии европейских сообществ. Дважды в год представители различных компаний более чем из 50 стран мира приглашаются в одну из стран Европы принять участие в двухдневном мероприятии, в ходе которого они получают возможность провести заранее подготовленные переговоры с компаниями из принимающего региона, а также других стран, подписать предварительные соглашения и заключить контракты. В 1996 году состоится два бизнес-форума, первый — в июне (в Швеции), второй — в ноябре (в Италии).



## 6 марта сессия Верховного Совета одобрила в первом чтении бюджет республики.

Финансисты предрекают бюджету тяжелую судьбу, по сравнению с которой перспективы вокруг бюджета-95 выглядят простым недоразумением. По словам заместителя Председателя Президиума Верховного Совета Геннадия Карпенко, в январе бюджет не получил 23% запланированных поступлений, в феврале — 34%. "Бюджет будет исполняться "с колес". При такой работе экономисты трудно говорить об исполнении бюджета", — заявил Карпенко.

Второй "камень преткновения" доходной части бюджета — уменьшение поступлений в результате налоговых и социальных льгот, недополучение по которой составит, по мнению Г. Карпенко, 4 триллиона рублей, по словам министра финансов Павла Дика, — 5 триллионов.

По подсчетам министерства финансов, самый большой урон доходной части бюджета нанесло освобождение от налога на прибыль прироста объемов производства по сравнению с предыдущим годом — по этой причине бюджет недополучит 3,5 триллиона рублей.

Пролоббированные депутатами-аграрниками налоговые льготы трудно поддаются оценке, но они составляют предположительно 200 миллиардов рублей. Остальные налоговые льготы, не предусмотренные в проекте поправок к налоговому законодательству Кабинетом министров, составляют около 700 миллиардов. На 1,2 триллиона рублей облегчат бюджет социальные льготы, отменить которые предлагал Президент и которые не нашли по этому отражения в расходной части бюджета. Это большей частью льготы пострадавшим от аварии на Чернобыльской АЭС и льготы по бесплатному проезду работников МВД и социально незащищенных категорий населения.

По проекту Кабинета министров, доходная часть бюджета составляет 58 триллионов рублей, расходная — 62,9 триллиона. Дефицит бюджета — 28% к ВВП. В доходной части снижается доля таких налогов, как налог на доходы и прибыль, подоходный и Чрезвычайный. Вместе с тем возрастает доля акцизов, таможенных пошлин и сборов.

Расходы на социальные программы по сравнению с прошлым годом увеличены и составили 53% расходной части. 4,3 триллиона выделено на финансирование агросектора, из них инвестиции в сельское хозяйство составят 1,4 триллиона. 1,4 триллиона рублей выделено на жилищное строительство, 4,3 триллиона — на правоохранительные органы, 2,2 триллиона составят зарплата госчиновников. Вместе с тем значительно снижены расходы на финансирование народнохозяйственного комплекса, строительство жилья, дотации на приобретение топлива различным категориям населения.

В отличие от прошлого ВС, нынешние депутаты не лоббировали приоритетное финансирование тех отраслей, выходящих из которых являются, и потому ВС сосредоточился на обсуждении структуры бюджета и проблемах его наполнения.

Так, в нынешнем проекте бюджета неясна структура расходов на содержание Президента и его Администрации, Кабинета министров и Верховного Совета: командировочные расходы всех ветвей власти, например, проходят по одной статье бюджета, Управление делами Президента, по проекту бюджета, будет заниматься материально-техническим обслуживанием Верховного Совета, нет статьи расходов на содержание Центризбиркома и проведение выборов в ВС и местные Советы.

Комиссия по промышленности обращает внимание депутатов, что ВС уже самим проектом бюджета ставится в зависимое от исполнительной власти положение — при общем увеличении финансирования госаппарата в 1,54 раза, причем Управления делами Президента — почти в два раза, расходы секретариата Верховного Совета составят всего 83% к уровню прошлого года.

Детально проанализировала корреляцию доходной части бюджета и показателей работы народного хозяйства в 1995 году, а также Прогноза социально-экономического развития республики на 1996 год Контрольная палата. При этом ею выявлен ряд несоответствий между показателями развития народного хозяйства, заложенными в документах, и ожидаемыми поступлениями.

В то время как ВВП планируется увеличить на 1-1,5% объем инвестиций в народное хозяйство неуклонно сокращается. Так, на предприятиях Минпрома коэффициент обновления основных фондов не достигает 1% на предприятиях Минсельхоза, а в бытовом секторе основных фондов более чем втрое превысило их обновление.

Несмотря на подписанную Президентом

## Бюджет еще не утвержден, но уже невыполним

Программу приватизации, доходы от приватизации госсобственности не учтены при формировании бюджета, а предусмотрены на покрытие его дефицита. Причем эта сумма составляет всего 450 миллиардов рублей, в то время как Программа предусматривает приватизацию 924 объектов республиканской собственности, что должно принести бюджету около одного триллиона рублей. Не учтено в бюджете-96 и поступление недоимки за 1995 год, что позволяет сомневаться в искренности намерений исполнительной власти провести приватизацию и серию банкротств убыточных предприятий.

Контрольная палата обращает внимание, что валютные средства, необходимые на государственные нужды, пересчитаны в бюджете по курсу 14.600 рублей за 1 доллар США и предлагает официально утвердить курс, применяемый в расчетах бюджета.

По прогнозам Контрольной палаты, только одна статья расходов на нужды Минобороны в его нынешнем виде должна составить треть республиканского бюджета, и потому палата ставит вопрос о сокращении численности военнослужащих и военной реформе.

Контрольная палата предлагает депутатам реально оценить состояние экономики, особенно планируемый размер ВВП, уровень инфляции и пересмотреть показатели бюджета и статьи расходов с учетом реальной ситуации, а не неисполнимых априори "прогнозов".

Многие депутаты давно поняли, что без реальных реформ в экономике исполнение бюджета будет проходить по убывающей. Председатель Комиссии по экономической политике и реформе Василий Шлындиков отметил, что бюджет не послужит преодолению экономического кризиса и предложит провести парламентские слушания о стратегии экономического выживания.

Председатель Комиссии по бюджету, налогам, банкам и финансам Владимир Баримов, признавая, что в этом году ВС просто не успевал кардинально изменить предложенные исполнительной властью подходы к налоговому законодательству и бюджету, заявил о необходимости разработки к следующему финансовому году Налогового кодекса.

После принятия бюджета депутаты обратились к одному из предполагаемых источников пополнения бюджета — Управлению делами Президента и личности его главы, Ивану Титенкову. Предложение Виктора Гончара о создании временной комиссии по проверке его деятельности не прошло: "за" проголосовало 76 депутатов, что, в общем, не так и мало, но для принятия решения недостаточно.

Из выступлений депутатов следовало, что вышеупомянутое управление является чуть ли не самым зловещим в стране неплательщиком налогов. По сообщениям депутатов из глубинки, в президентских запоевниках браконьерствуют приезжающие на иномарках граждане, а случаи с "Торгэкспо", рассказанный Геннадием Карпенко, ни на кого не произвел впечатления, потому что только самый ленивый журналист и депутат не имеют сегодня ксерокопий материалов этого дела.

Однако интересно, что руководителем фракции "Згода" и другом детства Президента Владимиром Коноплевым было публично заявлено, что факт с "Торгэкспо" действительно имел место, но есть "смягчающее обстоятельство" — провозные беспорядки и безакцизно на территорию республики спиртные напитки были направлены "в другое государство". То есть подрывали не свой бюджет, а великого восточного соседа. После такого признания Владимир Коноплев снял с голосования предложение об отсутствии необходимости проверки Управления делами, депутаты перенесли вопрос с временной комиссией до лучших времен и протокольно поручили проверить Титенкова Контрольной палате. И это несмотря на то, что аналогичному поручению прошлого ВС уже год, а Контрольную палату по-прежнему не пускают и на порог Управления делами.

Что ж, на столкновение с Президентом парламентское большинство идти не хочет, и это не только пропрезидентская "Згода". Тактика парламентариев скорее выжидательная, а ждут они, похоже, экономического коллапса и резкого падения рейтинга Президента. Возглавляет группу доморощенных тактиков спикер Семен Шарейкин, который во время обсуждения шекотливых вопросов, касающихся взаимоотношений двух ветвей власти, в Овальном зале демонстративно отсутствует.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.



# Новейшая история на фоне...

(Окончание. Начало на 1-й странице)

Простое сравнение показывает наличие существенных расхождений в этих толкованиях текста исторического соглашения. Недоумение обывателя возрастает, если он возьмет на себя труд вычлечь в смысл происходящего и попытается хотя бы приблизительно оценить стоимость высокообогащенного оружейного урана, содержащегося в "белорусских" ракетах.

В соответствии с контрактом, подписанным с США в январе 1994 г. сроком на 20 лет, Россия осуществляет продажу последним высокообогащенного оружейного урана (НОУ), выработанного из высокообогащенного оружейного урана (БОУ). Контракт заключен в развитие подписанного сторонами в феврале 1993 г. соглашения, которое предусматривает получение ядерного топлива путем переработки 500 тонн российского оружейного высокообогащенного урана из сокращаемых по договорам СНВ боеголовок. Общая сумма контракта составляет 11,8 млрд. USD. Согласованная цена на низкообогащенный уран определена контрактом в размере 780 USD за кг урана в виде гексафторида с обогащением 4,4%. Уровень цен на поставляемый в США НОУ будет неизменным до конца 1996 г.

Чтобы определить хотя бы приблизительно стоимость урана в "наших" 81 СС-25, имеющих по одной боеголовке, определим их удельный вес от общего количества (свыше 3500) сокращаемых Россией ядерных боеприпасов. Заметим при этом, что вес боеголовок в расчет не принимаем, так как на СС-25 они одни из самых легких. Итак, доля белорусских боеголовок около 2,3%. Соотнесем ее с подлежащим продаже ураном, получим 11,5 тонны.

На основании вышеупомянутого контракта определим стоимость одной тонны БОУ: она равняется около 23,6 млн. USD. Отсюда общая сумма, полагающаяся Беларуси за оружейный уран, чуть выше 270 млн. USD. И это в том случае, если приравнять самую тяжелую ракету — "Сатану" (СС-18) к нашему "Тополу" (СС-25).

Итак, "ядерная" версия, доминировавшая в сообщениях из Москвы, похоже, не отражает всей сути соглашения "Об урегулировании взаимных претензий". Очевидно, что обмолвка А. Лукашенко о его "геостратегическом характере" значительно ближе к истине. Земли между Балтийским и Черным морями, прикрывающие историческое ядро российского государства, разделяются на три обширных субрегиона обширными областями болот и озер. Сейчас это территории Балтии, Беларуси и Украины. Издавна по ним шли сухопутные торговые пути, связывавшие Россию, соответственно, с Северной, Центральной и Южной Европой. Как свидетельствует история, по этим же направлениям на протяжении многих столетий в Москву двигались неприятели.

Первым поставил вопрос о контроле над этими районами и превращении их в житницу российской империи Петр I, а решил его на практике Екатерина II, включив в состав империи основные украинские, белорусские и прибалтийские земли. И чуть ли ни с тех самых времен там стали располагаться три основные группировки войск: северо-западная (Прибалтика), западная (Беларусь) и юго-западная (Украина). В послевоенный период система военных округов в этой части СССР строилась по аналогичному принципу, хотя передовые рубежи были выдвинуты в страны Восточной Европы.

После решения о выводе войск из стран Варшавского договора Советский Союз должен был вернуться к традиционному принципу расположения группировок войск в этой части своей территории, что практически было закреплено Договором ОВСЕ. В этом нет ничего странного, хотя старые враги перестали быть врагами, а друзья — друзьями; реки, озера и болота (хотя и частично осушенные) остались на своих местах. Автомобильные и железнодорожные пути, линии электропередач и связи, нефте- и газопроводы прокладывались вдоль или поверх старинных дорог.

Однако распад СССР на некоторое время отодвинул геополитические соображения на задний план. Желая поскорее покончить с ненавистным горбачевским центром, Ельцин существенно стимулировал ход естественных процессов, не озабочившись предупреждением их последствий. В результате юго-западная группировка войск была "приватизирована" Украиной, западная стала основой белорусской армии, а северо-западная была вытеснена в Калининградскую область РФ.

Очень скоро Россия, ставшая правопреемницей Советского Союза, осознала свои настоящие интересы, которые, как известно, в отличие от друзей и врагов, вечны. Необходимость гарантированного транзита для своего экспорта и прикрытия центральных районов страны с основных стратегических направлений, особенно в связи с грядущим расширением НАТО на Восток, заставляет Россию стремиться к возвращению на "пепелище". Но идти по стопам Екатерины Великой сегодня невозможно, и приходится решать "вечные" проблемы новыми способами. Если в странах Балтии и на Украине россий-

ское внешнеполитическое ведомство не может похвастаться успехами, то на белорусском "фронте" удалось сделать прорыв.

Похоже, что, используя стремление России гарантировать свои стратегические интересы на западном направлении, Президент Беларуси хочет за ее счет решить ряд экономических проблем республики (что можно было бы приветствовать, если бы это происходило вместе с реформами в стране, а не вместе с ними). Отсюда становятся понятными не только предоставление режима наибольшего благоприятствования российским газовым и нефтяным компаниям, но и настойчивое стремление любой ценой сохранить сильную, даже по масштабам Европы, армию. По количеству единиц боевой техники, приходящейся на тысячу человек личного состава (почти 63), Беларусь прочно занимает первое место в Европе, опережая даже экспедиционный корпус США (53). "Боеспособная армия приносит сейчас такие дивиденды, о которых многие и не подозревают", — заявил А. Лукашенко в конце прошлого года.

То, что стратегическое партнерство России и Беларуси не сложилось раньше, очевидно, объясняется противодействием Запада и, прежде всего, США. Однако похоже, что предстоящие выборы в России заставили их "дать добро" на российско-белорусский альянс, дабы усилить позиции Ельцина и выбить козырь "единения" из рук "левых". Что касается интересов Беларуси, то, вступая в партию с такими игроками, следует помнить народную мудрость: "Играй-играй, да смотри, не запытайся".

Александр АЛЕСИН.

## Выставки

С 26 по 30 марта в минском Дворце спорта компания "Асунта" проведет выставку "Белорусский дом-96".

Ее участники — около 150 фирм Беларуси, Германии, Италии, Польши, России, США — предложат проекты зданий, дизайнерские решения для интерьеров, строительные и отделочные материалы, сантехнику, мебель, бытовую технику. Там же будет развернута ярмарка для садоводов и дачников "Наш сад".

В рамках выставки пройдет семинар "Новые технологии в строительстве". Ожидается большой интерес специалистов к докладу фирмы "Евроком" — "Энергосберегающая система строительства из твердотелых полистирольных элементов ISOHOME-2000PL".

Компания "Асунта": (0172) 220-095, 245-936.

## Аргументы многоцелевого действия

### Пресс-конференции

На пресс-конференции 4 марта А. Лукашенко рассказал журналистам о результатах своего визита в Россию.

Вопреки предположениям, "единение по Лукашенко" не потребует проведения нового референдума. Белорусский лидер ссылается на результаты прошлогоднего майского голосования. На пресс-конференции механизм "единения" и его вид был обрисован более чем туманно. Создание национальных и межгосударственных органов звучало как одно и то же, а в качестве примера межгосударственной кооперации было сказано, что западная граница РФ проходит по западной границе РБ и ее охрана должна оплачиваться в том числе и российским бюджетом.

"Нулевой вариант" по долгу вспоминался на президентской пресс-конференции неоднократно, впрочем, свет на его механизм А. Лукашенко так и не пролил, пообещав опубликовать "в ближайшее время" все документы.

Со слов А. Лукашенко, правительство намерено использовать "нулевой вариант", чтобы "предоставить в ближайшие дни соответствующие льготы нашим предпринимателям", включая отсрочку на 4-5 лет выплаты долгов. Президент однозначно заявил, что "повального списания задолженности субъектов хозяйствования белорусской экономики не будет", сославшись при этом на принцип справедливости.

Кстати, прощение долгов

не отражено в представленном парламенту проекте бюджета РБ. Как сообщил на пресс-конференции 6 марта вице-спикер Геннадий Карпенко, у него сложилось мнение, что "нулевой вариант" пока только продекларирован.

Потенциальную негативную реакцию Верховного Совета А. Лукашенко предсказал заблаговременно, еще в понедельник, когда, характеризуя внутриполитическую ситуацию в РБ как стабильную, заявил о сохранении старой оси противостояния Президенту: парламент — Конституционный суд — профсоюзы — партии — политические деятели. Глава исполнительной власти провозгласил отказ от намерения "втягиваться в конфликты", но пообещал "показать народу, кто чего стоит".

Отвечая на вопросы журналистов, глава исполнительной власти заявил, что Верховный Совет не имел права назначать Николая Кузьмича и о. председателя правления Национального банка. Председателем правления Нацбанка является Тамара Винникова. Мой указ о назначении Винникова никто не отменял и не признавал неконституционным". Александр Лукашенко однозначно сказал, что, вне зависимости от последующего решения парламента, владеющего, в соответ-

ствии с Конституцией РБ, исключительным правом избрания председателя правления Нацбанка, Т. Винникова уже возмущает Нацбанк.

Формально такое признание Президента является политической ошибкой, опровергающей его собственные утверждения и создающей сложности при рассмотрении предложенной им в установленном порядке кандидатуры главы Нацбанка. Однако, если рассматривать происходящее комплексно, то А. Лукашенко решил сразу несколько задач — от возвращения политической инициативы, которую он потерял было по избранию нового парламента, до выбивания у ВС согласия на роль совещательного органа при Президенте. Депутатский корпус, не теряющий сознания своего бессилья реально влиять на исполнительную власть, вновь и вновь вынуждается на "горячее" противостояние, выбирая между своей капитуляцией, позиционной войной или импичментом.

Складывается впечатление, что и "нулевой вариант", и белорусско-российская интеграция, и всевозможные выпады исполнительной власти принадлежат к категории аргументов в споре, заставляемых при очередной смене его предмета, но не участников.

Павлук БЫКОВСКИЙ.

## МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

СТУЛЬЯ  
КРЕСЛА  
МЯГКАЯ МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

ПОСТОЯННО  
В САЛОНЕ

OMNIS

Минск, ул. Сурганова, 6,  
(ст. М. Академия наук,  
здание Ин-та Технической Кибернетики)  
с 9.00 до 19.00.  
тел. 68 58 01, 68 55 22,  
ВДНХ, ул. Я. Купалы, 27

ПО САМЫМ НИЗКИМ ЦЕНАМ

Конституция

## Научиться защищать

Если помните, еще на Дзядях в 1988 г., кроме скандирования лозунга "Жыве Беларусь!", звучало требование построения правового государства. Независимость как будто приобрели, а правовое государство?

Конституционный суд Беларуси в ежегодном послании Президенту и Верховному Совету констатировал неудовлетворительное состояние законности, названное председателем КС Валерием Тихиней "правовым Чернобылем". Сегодня в РБ не существует бесспорного авторитета закона, и даже многие положения Конституции "не прочтываются".

Очевидно, что рано или поздно положение изменится, поскольку "опущение дискомфорта" возникнет в том числе и у тех, кто сегодня эксплуатирует слабость закона.

Если государство не может обеспечить безопасность своих граждан, если нарушает собственные законы, граждане начинают заниматься защитой своих прав самостоятельно, с присущим массам творческим подходом. Расширение "народной самодельности" приводит государство к потере управляемости и ликвидировать его монополию на насилие, которую затем невозможно восстановить бескровно.

Юристам, конечно, странно читать рассуждения на таком эмоциональном уровне. Я думаю, психиатрам также весело было слушать выступление на парламентской трибуне юриста Виктора Гончара, предлагавшего счи-

тать недееспособными тех, кто сознательно преступает закон.

Специалистам всегда неловко, когда в их сферу вторгаются дилетанты. Однако есть область, где мы все должны быть специалистами по определению.

Конституция утверждает, что единственным источником государственной власти в Республике Беларусь является народ, то есть мы с вами — граждане. Закон умирает, если в него не верить. Но точно так же он умирает, если его не защищать.

15 марта по инициативе Объединенной гражданской партии на площади Независимости в Минске должен пройти митинг в защиту Конституции. Вот как объяснил в интервью корр. "БР" причину его проведения один из организаторов, депутат ВС РБ 13-го созыва, заместитель председателя Объединенной гражданской партии Александр Добровольский: "Сегодня основная проблема — не только экономический кризис, но и то, что его стимулирует, — нарушение законов и Конституции. У нас в стране творится такое, что неизбежно приведет к хаосу, анархии и насилию, если мы не научимся соблюдать законы и Конституцию. Мы — это не только рядовые граждане, но, в первую очередь, власть. Сегодня людям не нужно объяснять, почему необходимо соблюдать закон. К сожалению, сегодня нужно это объяснять власти".

Павлук БЫКОВСКИЙ.

## Справка "БР"

Действующая в настоящее время первая Конституция независимой Республики Беларусь была принята 15 марта 1994 г. на 13-й сессии Верховного Совета 12-го созыва. Она развила и конкретизировала положения Декларации о государственном суверенитете Белорусской ССР от 27 июля 1990 г. Основным Законом определил Беларусь как унитарное демократическое социальное государство, закрепил права и свободы личности. Была введена новая система органов государственной власти, в соответствии с которой учреждена должность президента, формирующей по своему усмотрению Кабинет министров, создан Конституционный суд и предусмотрен переход Верховного Совета преимущественно на постоянную и профессиональную основу.

Ранее действовавшая Конституция Белорусской ССР 1978 г. представляла собой усовершенствованную редакцию Конституции СССР 1936 г.

## PAREX BANK

Тел. (013) 701-0000.  
Факс: (013) 701-0001.  
Офис в Минске: (0172) 766-162.

КОДИРОВАННЫЕ СЧЕТА  
НАЛИЧНАЯ ВАЛЮТА ЗА БЕЗНАЛИЧНУЮ  
ПРОДАЖА ОФШОРНЫХ КОМПАНИЙ И БАНКОВ  
КОНВЕРСИЯ ТВЕРДЫХ ВАЛЮТ по курсу REUTERS  
ТРАСТОВОЕ УПРАВЛЕНИЕ денежными средствами клиентов  
ВЗАИМОРАСЧЕТЫ: Беларусь, Россия, Украина, Казахстан, USA и др.  
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПЛАТЕЖНЫЕ КАРТОЧКИ: VISA, MasterCard, American Express

ЗАРАБОТАЛ — ОТЛОЖИ И СПРЯЧЬ!





# Сон националиста

**Закрепление Беларуси в портах Балтики требует для каждого случая индивидуальных дипломатических схем**

*Еще год назад лишь в глубоком сне могло пригрезиться, что Президент РФ предложит Беларуси взять под опеку Калининградскую область и использовать ее порты для своего выхода на мировые рынки. Сегодня же такое предложение не просто реально, а одна из задач внешней политики Минска.*

## Отказываться нельзя

В истории нечасто бывают моменты, когда глава крупного государства предлагает часть своей территории опекать малому соседу. С другой стороны, Россия сегодня, похоже, не до далекого Калининграда. Экономика области развалена, собственных средств для конверсии производства и, в частности, для инвестиций в портовое хозяйство нет. Польша и Литва всячески препятствуют реализации в калининградских портах крупных инвестиционных проектов. Почему бы в таких условиях московскому "двору" в своей перманентной политической борьбе не воспользоваться услугами готовой к "углубленной интеграции" соседки? К тому же Минск ныне слишком зависим от Москвы, чтобы отказываться от калининградского "подарка".

Иное дело, что, кроме сложностей, Беларусь от Калининграда может получить и некоторые выгоды:

- сможет рассчитывать и далее получать от России финансовые послабления и облегченный доступ на российский рынок независимо от того, что будет находиться в Москве у власти. Минск надолго приобретет симпатии значительной части влиятельного в РФ военного лобби, чьи интересы весьма заметны в Калининграде;

- Беларусь сможет надеяться на стабильную поддержку со стороны российской дипломатии своей внешнеполитической и внешнеэкономической деятельности, по крайней мере, в тех странах, с которыми она сможет торговать через калининградские порты. Если учитывать, что эти порты глубоководны, скорее всего, речь может идти о торговле Беларусью с такими далекими странами, как Китай, Пакистан, Иран, Индия, государства АСЕАН;

- получит дополнительную гарантию от попыток любого российского руководства разрушить своими действиями в РБ внутриполитическую стабильность. Скажем, в случае прихода к власти Егорузова Президент РБ сможет рассчитывать на сдержанные отношения между КП РФ и коммунистами РБ;

- такая "идеальная" Беларусь внешне будет выглядеть как весьма привлекательное поле для реализации иностранными инвесторами крупных проектов, ориентированных на рынки России и некоторых азиатских стран. А если в РБ придут в ближайшее время крупные западные капиталы, или даже будут только заявлены в проекте, то белорусское руководство сможет рассчитывать и на то, что Запад не станет относиться к нему беспощадно и "спустит" Минск и нарушения прав человека, и "странные" реформы, и отсутствие конституционной законности, и даже антизападную официальную идеологию.

## Переполюх в Варшаве и Вильнюсе

У идеи усиления белорусского присутствия в Калининградском регионе есть и отрицательные для национальных интересов стороны. Основные проблемы две: технологическая неготовность калининградских портов к обработке крупных потоков гражданских грузов и сопротивление конкуренции

этих портов со стороны Польши и Литвы.

Ясно, что в ближайшее время никаких крупномасштабных проектов в Калининграде по чисто техническим причинам быть не может. Значит, основной белорусский транзит будет по-прежнему направляться через порты Польши и стран Балтии. Но калининградская заангажированность Минска ухудшает политический фон для этого уже ставшего традиционным нашего морского транзита.

Уже сейчас, несмотря на то, что, кроме разговоров, практически никакой белорусской деятельности в Калининграде нет, в Польше и Литве началась кампания в СМИ против белорусского присутствия в этом регионе, а лидеры "правых" партий в Литве даже выступили с жесткими заявлениями по этому поводу.

Более того, еще в Минске не был глава Калининградской администрации Ю. Маточкин (его визит был перенесен на 13-14 марта), а в Вильнюсе уже прибыл Президент Польши А. Квасьневский. Во время его визита был, в частности, подписан договор о государственной границе.

Уникальный факт, но еще год назад вопрос о пограничном соглашении вызывал в Литве просто истеричную реакцию у "правых". Они требовали извинений со стороны Польши за "оккупацию" Вильнюсского края в межвоенные годы, признания легитимности литовско-польского договора от 12.07.1920 года, согласно которому Гродно, Лида и Поставы считаются литовскими городами и т. д. А ныне эти силы приветствуют эти же договоры.

Конечно, преувеличивать польско-литовское сближение не стоит. Хотя бы потому, что эти страны — конкуренты, в частности, в борьбе за белорусский транзит. Скорее всего, калининградский вопрос сейчас просто используется некоторыми политиками этих стран для ускорения процесса расширения НАТО на Восток.

## А в Клайпеде все по-прежнему

Более важно, что в ходе предвыборной борьбы в Литве, помимо "правых", усиливается и те силы, которые непосредственно ориентированы на рост клайпедской торговли и продолжение литовско-белорусского сближения. Как бы калининградская шумиха не ослабила их и не пустила по ветру несколько лет сложной дипломатической работы по "притирке" властных элит в обоих государствах!

В этой связи показательно, что в результате банковского кризиса в Литве практически не пострадали фирмы, которые занимались крупными транзитными операциями через Клайпедский порт и Беларусь и были близки к правительствам своих стран. Интересно также и то, что в Клайпедском порту от этого кризиса в общем-то не пострадали те объекты, в нормальном функционировании которых заинтересована Беларусь. Ни один из перспективных проектов по модернизации этого порта, интересных нашему государству, не остановлен.

В ходе банковского кризиса происходит также укрепление тех политиков, которые непосредственно связаны с клайпедско-белорусской торговлей. В частности, глава консалтинго-

вой фирмы по вопросам эксплуатации Клайпедского порта (и прочая, и прочая) знаменитая Казимера Прунскене сегодня вывела созданную ею Женскую партию в первую пятерку по рейтингу среди политических партий Литвы. Во время ноябрьских парламентских выборов у самой К. Прунскене есть шансы не только пройти в парламент, но, как поговаривают в литовской прессе, даже вновь занять кресло премьера.

Скажем еще больше: согласно информации из литовских и белорусских дипломатических источников, а также из источников, близких к Администрации Президента РБ, сегодня даже не прорабатывается вопрос о сворачивании белорусской деловой активности в этом порту и переносе этой активности в Калининград. В частности, вторая партия тракторов в Пакистан (около 10 тысяч), которая может пойти в эту страну после предполагаемого на весну визита туда М. Чигири, может отправиться в Лахор именно через литовский порт.

Никогда нельзя забывать, что если усиление белорусского влияния в Калининградской области РФ будет разрываться на волне конфронтации с соседями, то Минск действительно получит серию ответных жестких действий со стороны, по крайней мере, Польши и Литвы. Реально РБ могут на время осложнить доступ к морским портам вообще (а значит, ухудшится наша возможность к заключению крупных контрактов в странах Азии), начать раскрутку вопроса о положении польского (или католического) меньшинства вдоль границы с Литвой, о легитимности современной белорусско-литовской границы в свете литовско-польского договора от 12.07.1920 года, ускорить интеграцию Польши и стран Балтии в НАТО без нас, близкие нам по внешнеполитическим ориентациям литовские политики "клайпедчане" останутся без власти.

## Не мытьем, так катаньем, и постепенно

В силу непроработанности дипломатических схем по широкомасштабному присутствию Беларуси в Калининградской области РБ реально не может рассчитывать закрепить здесь путем быстрой реализации неких значительных инвестиционных проектов.

Вероятно, пока Беларусь стоит "цепляясь" за Калининград посредством таких акций, которые не вызовут резкого сопротивления соседей. В частности, Минск мог бы попробовать закрепить в Калининградской области на постоянное и временное жительство какое-то количество белорусских граждан. Тем более что, согласно заявлениям А. Лукашенко, в ближайшее время предполагается в какой-то форме уравнивать в правах граждан России и Беларуси. Если бы здесь удалось осадить в течение нескольких лет несколько десятков тысяч белорусских граждан, то Минск получил бы самостоятельную точку опоры в этом регионе.

Подстегнуть и направить и так имеющую место миграцию белорусов в "янтарный край" вполне можно подзаконными актами. В частности:

1. Распоряжениями местных органов власти (в рамках полученных Калининградской областью перед Новым годом прав) предоставить гражданам Беларуси право на получение в этой области прописки на льготных условиях, а также — на ведение хозяйственной деятельности примерно на уровне прав российских граждан (сво-

бодно основывать субъекты хозяйствования, приобретать недвижимость и т. п.).

2. Учебные заведения Калининградской области могли бы уже в наступающем учебном году осуществить набор части абитуриентов на территории Беларуси. В обмен РБ могла бы принять в свои учебные заведения некоторое количество жителей Калининградской области.

3. Калининградская область могла бы закрепить за белорусскими строительными и транспортными фирмами, возможно, банками, явное или неявное право на преимущественную реализацию крупных контрактов на своей территории.

Консульская служба РБ в этой области, подобно тому, как это сделано в Литве или в Латвии, вполне могла бы осуществлять общий контроль за деятельностью там белорусских граждан. А их экономической специализацией на первых порах вполне могло бы стать обслуживание и ведение мелкооптовой торговли через калининградские порты.

Мелкий частник, "челнок", не нуждается в раздражающих политикам соседних стран инфраструктурных проектах типа транспортных коридоров. "Челнок" в состоянии без особых ограничений заниматься не только торговлей между Беларусью и Калининградом, но и между Калининградом и Польшей с Литвой. Мелкий торговец как социальный тип склонен к созданию высокоорганизованных теневых структур, в недрах которых формируются организационные и инвестиционные ресурсы для перехода к крупным экономическим проектам.

## Развести общины

Инфильтрация белорусских граждан в Калининградскую область могла бы облегчить и ряд внутренних проблем Беларуси. Логично ожидать, что в этот регион отправятся в основном жители приграничной полосы вдоль границы с Литвой (тем более, если этому помочь на государственном уровне). Уже сегодня выходы из этого региона составляют весьма заметный процент из 30-120 тысяч белорусов (смотря по какой методике считать), проживающих тут.

Калининградская миграция также могла бы уменьшить миграционное давление на крупные города РБ. До введения жесткого миграционного законодательства в Литве традиционным центром притяжения для северо-западной части Беларуси выступал Вильнюс. В составе славянской общины Вильнюса доля выходцев из этих регионов составляет примерно треть.

Надвигающееся весеннее наводнение не будет последним. У РБ нет ресурсов содержать мелиоративные системы в таком масштабе, как это было во времена СССР. Значит, деградация социальной и транспортной инфраструктуры просто выдавит за короткое время молодежь из южной части Беларуси в города с более-менее благоприятным инвестиционным климатом: все в те же Брест, Барановичи, Минск. Если обе волны мигрантов столкнутся, то решить проблемы занятости в этих городах будет крайне сложно. Развести разные общины и регионы по разным направлениям миграционной активности — значит укрепить в РБ потенциал к долговременному сохранению социально-политической стабильности и одновременно серьезно закрепиться в одном из балтийских портов.

Юрий ШЕВЦОВ.

# Беларусь ищет выходы к морю

*Беларусь имеет серьезные долгосрочные интересы в Калининградской области РФ, однако их реализация будет проходить с учетом интересов соседних государств, в частности, Польши. Такова вкратце суть официальной позиции РБ по "калининградской проблеме", изложенной на брифинге 7 марта заместителем министра иностранных дел Михаилом Хвостовым.*

Поводом для возникновения этой проблемы, как известно, послужили протесты руководителей Польши против имеющихся, по их словам, у России и Беларуси планов строительства на ее территории экстерриториального коридора из РБ в Калининградскую область. М. Хвостов назвал "невозможным" строительство коридора, правами на который располагали бы только РБ и РФ. Будущее этого проекта, по словам дипломата, в решающей степени будет зависеть от того, какую позицию займет польская сторона.

С другой стороны, подчеркнул М. Хвостов, планы по строительству или модернизации транспортных путей из Беларуси в Калининградскую область обсуждаются пока только на уровне экспертов и в принципе могут быть реализованы лишь в далекой перспективе.

Решение "калининградской проблемы", по мнению М. Хвостова, возможно как путем прокладки новой автомагистрали по территории Польши с возможностью ее эксплуатации всеми сторонами, включая польскую, так и путем модернизации системы сообщения с Калининградской областью через территорию Литвы. Правда, сначала, подчеркнул дипломат, необходимо получить согласие этих государств.

Заместитель министра отметил особую заинтересованность РБ в расширении контактов с Калининградской областью, что основывается прежде всего на экономическом, а не политическом расчете. В частности, Беларусь намерена ввозить оттуда продукцию рыбной промышленности, предлага-

вая взамен услуги своих строительных организаций.

Однако есть и более существенные интересы. По признанию М. Хвостова, белорусское правительство вынашивает "весьма серьезные намерения" создания собственного торгового флота — во всяком случае, такое заявление уже прозвучало на уровне Министерства транспорта. Кроме того, Минэкономики уже начаты расчеты возможных затрат на создание флота РБ.

Не менее остро стоит проблема выбора базового глубоководного порта для белорусского флота, чтобы Беларусь могла "начать долгосрочное использование акватории и самих портовых возможностей", вплоть до аренды части порта и строительства собственных терминалов и подъездных путей. В настоящее время РБ пользуется услугами российских, литовских и польских портов, однако их возможности не всегда удовлетворяют требованиям белорусской стороны.

В связи с этим, отметил дипломат, "у нас четко обозначилось желание создать в Калининградской области базу белорусского торгового флота". Пока флота нет, РБ будет использовать порты Калининградской области в качестве "перевалочной базы для грузов, идущих морем", и — при согласии администрации области — начнет развертывание инфраструктуры для будущего флота. В планах РБ также предоставление иностранным судовладельцам компаниям права на использование белорусского государственного флага, что, по словам замминистра, позволит получать дополнительные доходы.

## Комментарий

Пожалуй, впервые на столь высоком уровне после прихода к власти А. Лукашенко прозвучало заявление о намерении белорусского правительства создать собственный торговый флот. Помимо всего прочего, это означает, что РБ намерена более интенсивно пробиваться на рынки стран третьего мира, а значит, доля РФ и государств СНГ в товарообороте РБ, как и политическое влияние их на ситуацию в Беларуси, будет, скорее всего, уменьшаться.

Не менее важно заявление М. Хвостова о том, что РБ заинтересована в создании базы для своего будущего флота в калининградских портах и использовании его на длительной основе. Если это действительно так, то РБ в конечном счете оказывается в зависимости от Литвы и Польши, которые должны будут дать согласие на строительство или модернизацию подъездных путей к калининградским портам. Очевидно, этим объясняется осторожность в заявлениях М. Хвостова и ссылки на необходимость получения согласия польской стороны при реализации транспортных проектов на ее территории.

Александр ПАТУТИН.

... Компания "АКМАР АГЕНТСТВО" занимается международными перевозками импортных и экспортных грузов в морских контейнерах на Беларусь транзитом через прибалтийские порты (Рига, Клайпеда, Таллин). Компания способна транспортировать как обычные грузы, так и акцизные. Доставка импортных грузов из указанных портов осуществляется автотранспортом под TIR-корнетом и по ж/д. При транспортировке экспортных грузов порожние контейнеры подаются под загрузку в любую точку Беларуси автотранспортом. Кроме того, компания оказывает автотранспортные услуги по маршруту Беларусь — Прибалтика.

В своей работе компания использует собственный автопарк (более 250 грузовых машин), 9 судов-контейнеровозов, более 3000 морских контейнеров. Офисы компании открыты в Минске, Риге, Клайпеде, Таллине, Гамбурге, Москве и Санкт-Петербурге. Компания использует линейных агентов по Европе и всему миру. В Беларуси компания работает второй год. ...



Ценам — стоять **Статистика**

После скачка индекса цен в первую неделю февраля рост цен в феврале, по данным Министерства статистики и анализа, практически остановился.

Это явление трудно объяснить, так как обычно изменение инфляционных тенденций происходит более плавно. Не способствует снижению темпов увеличения цен и уменьшению задолженности по зарплате, а тем более — рост последней. Как бы то ни было — факт налицо.

Впрочем, цены, хотя и медленно, но продолжают расти, и по итогам месяца инфляция все-таки может перейти 5-процентный барьер.

**Валютное обозрение**

## По проторенной дорожке

В предпраздничные дни валютный рынок, увы, не отличился ничем выдающимся. Разве что административное регулирование биржевой торговли иногда приводило к затягиванию процесса торгов. Судя по всему, отбор заявок на покупку валюты и выставление их в своеобразную очередь отнимают много сил и времени.

Как известно, не изменило ситуацию и снятие с должности руководителя биржи В. Бирюка. Между тем свято место пусто не бывает. Уже существует довольно большой список претендентов на эту должность, по слухам, одно из первых мест в нем занимают представители президентской Администрации. Дальнейшая судьба самой биржи пока остается неясной.

В торговле долларом особых перемен не наблюдалось — курс USD по-прежнему равен 11,500 рублей, спрос превышает предложение, Нацбанк продает валюту. Единственное, что можно отметить — некоторый рост активности торговли. За 4 биржевые сессии было продано 21,74 млн. USD, что сравнимо с показателями предыдущей недели — 22,95 млн. USD.

Курс немецкой марки, увеличившись в понедельник до 7,830 рублей, продержался на данной отметке всего лишь два дня. И падение котировок, начавшееся еще на предыдущей неделе, продолжилось в среду. В ходе почти двукратного превышения предложения над спросом курс DM упал сначала до 7,780 BRB, а в четверг — до 7,740 BRB. Подобная динамика, как и прежде, вероятнее всего, определялась игрой Нацбанка на этом рынке. Причем объемы торговли поддерживались на довольно высоком уровне — за неполную неделю они составили почти 3 млн. DM.

С завидным постоянством, которое может быть

объяснено лишь усилиями контролирующих органов, сохраняется соотношение биржевых показателей в торговле российским рублем. Спрос в течение всех четырех предпраздничных дней этой недели, как и ранее, незначительно превышал предложение. Впрочем, это не мешало курсу сохраниться на крайне низкой отметке в 2,37 BRB.

Как и прежде, резкими колебаниями котировок поразил украинский карбованец. Стремление банков продать валюту на бирже по зафиксированному в понедельник курсу в 0,064 BRB уже во вторник предопределило резкое превышение предложения над спросом. Это сопровождалось падением котировки карбованца до 0,062 BRB. В дальнейшем курс вновь вырос до 0,064 BRB. В четверг 9-кратное доминирование предложения над спросом, в свою очередь, обусловило падение котировки карбованца до еще более низкой величины — 0,061 BRB, чем, по некоторым сведениям, сумел воспользоваться Нацбанк, купив в ходе торгов почти 16 млрд. карбованцев. Нельзя не отметить и наблюдавшийся рост активности торговли. В целом за 4 биржевые сессии было реализовано немногим более 48 млрд. карбованцев, что примерно на 15 млрд. больше, чем за прошлую неделю.

Александр  
ВАСИЛЕВИЧ.

**Рецепты Всемирного Банка**

## Существенная девальвация просто необходима

Недавно белорусские власти получили очередное письмо от Международного Банка Реконструкции и Развития. Рекомендации, содержащиеся в нем, далеки не только от курсовой политики, проводимой в Беларуси, для экономики страны вредна, а национальную валюту необходимо девальвировать.

Обесценивание BRB, полагают эксперты МБРР, может вначале "удушить" торговый баланс, однако при достижении Беларуси внешней конкурентоспособности экспорт должен возрасти, равно как и жизнеспособность экспортирующих отраслей.

Наблюдающееся ослабление внешней конкурентоспособности, а также потеря иностранных инвестиций и внешней помощи могут существенно повредить процессу восстановления производства в Беларуси. Если будет продолжаться теперешняя курсовая политика, очень вероятно, что инвентарная поддержка иссякнет, а существующие резервы Нацбанка долго не смогут заполнить эту брешь.

По мнению экспертов МБРР, введенные в ноябре-декабре ограничения на валютно-обменные операции, закрытие межбанковского валютного рынка, а также обсуждаемые властями планы о дополнительных ограничениях не только противоположны как письменному, так и устному соглашению с Международным валют-

ным фондом (stand-by), но и являются гигантским шагом в сторону от рыночного пути. Усиление административной государственной интервенции, считают эксперты Всемирного Банка, наверняка будет воспринято негативно внутренними и внешними инвесторами.

Эксперты предлагают несколько вариантов совершенствования денежной политики.

Первый — позволить курсу изменяться самостоятельно (без существенных интервенций Нацбанка), как это было рекомендовано Беларуси еще в ноябре минувшего года. Второй — сначала девальвировать существующий номинальный курс, а затем его зафиксировать, "привязав", например, к USD. Третий — каждый месяц, в течение определенного периода, регулировать (обесценивать) обменный курс фиксированным номинальным значением.

В настоящих условиях, информирует МБРР, третий вариант потребует чистых продаж валютных резервов Нацбанка. Однако уровень последних низок, поэтому эта схема не является реальной ни для

какого промежутка времени. Как известно, по нормам, принятым в цивилизованных странах, активов центробанков должно быть достаточно на оплату импорта на полгода вперед. Наш же Нацбанк располагает ресурсами, по мнению МБРР, способными покрыть менее чем один месяц импорта. Кроме того, экспертам кажется маловероятным и покрытие внешних долгов (платежи по соглашению stand-by).

Второй вариант предполагает скрупулезный расчет размера необходимой девальвации. Возможность этого, полагает МБРР, мала. Фиксированный курс будет защищен (что у экспертов также вызывает сомнения), если макроэкономическая политика не сможет быстро и существенно быть направлена в сторону, скажем, балансирования бюджета.

Наиболее предпочтительным экспертам Всемирного Банка представляется первый вариант. В данном случае некоторый обесценивание BRB, конечно, вероятно — пока на рынке не уравнивается спрос и предложение. Реализация этого варианта не предотвратит возможность фиксирования номинального обменного курса, как только станет возможным проводить соответствующую монетарную и фискальную политику. Темпы и уровень обесценивания BRB на начальном этапе будут зависеть от того, насколько жестко будет удерживаться

внутриэкономическая ликвидность, а также от величины доверия к антиинфляционной политике властей.

Выполнение любого из этих вариантов потребует одновременного усиления финансовой политики. Последнее предполагает сдерживание кредитно-денежной эмиссии, уменьшение дефицита бюджета, больший рост процентных ставок (по крайней мере, на пару процентов выше ставок, действующих в России, дабы компенсировать высокий риск, сопутствующий текущей макроэкономической неопределенности в Беларуси, и привлечь достаточное количество капитала).

Безусловно, точный уровень переоценки обменного курса BRB определить сложно. И тем не менее понятно, что Беларусь при стабильном курсе рубля кредитоспособность потеряла. Следовательно, существенная девальвация необходима — дабы позволить белорусским товарам конкурировать на международном рынке и поощрить иностранные инвестиции в экономику. При отсутствии этого экономика застрянет на низком уровне производства с увеличением количества предприятий-должников и лишнего персонала. Экспертные оценки наводят на мысль, что девальвация рубля положительно скажется на государственном бюджете.

**Финансовая хроника**

Совет ЗАО "Межбанковская валютная биржа" вынес решение освободить Владимира Бирюка от занимаемой им должности генерального директора МВБ "в связи с опубликованием Указа Президента РБ № 88 от 22.02.1996 г.". Временно исполняющим обязанности генерального директора назначен начальник отдела стратегического планирования и анализа ЗАО МВБ Александр Вербицкий. По словам председателя совета МВБ Николая Лузгина, собрание акционеров, полномочное назначить постоянного генерального директора, состоится в ближайшее время.

По сообщению БелаПАН, Президент РБ подписал распоряжение о создании Славнефтехбанка, учредителями которого с белорусской стороны выступают концерн "Белнефтехпродукт" и около 20 предприятий этого концерна. Уставный капитал банка составляет 5 млн. ECU. За Беларусь остается контрольный пакет акций — 51%. Предполагается, что через Славнефтехбанк будет осуществляться кредитование реконструкции и модернизации Мозырского нефтеперерабатывающего завода. Для этого предприятию потребуется около 300 млн. USD.

Нацбанк довел до сведения комбанков, что 16.02.1996 года была обнаружена фальшивая банкнота достоинством 5 тыс. рублей серии AP № 3747538 1992 года выпуска. Признаки подделки: отсутствие водяного знака и защитной полосы; расплывчатое изображение рисунков; отсутствие свечения серии и номера в ультрафиолетовом свете.

КМ в целях обеспечения возврата выданных кредитов на выплату заработной платы разрешил принимать в залог основные фонды государственных предприятий, направлять в первоочередном порядке выручку от реализации продукции, другие поступления на счета предприятий для погашения кредитов, предоставленных банками для выплаты просроченной зарплаты. Власти обратились к банкам с просьбой ускорить рассмотрение ходатайств министерства, ведомств, предприятий и выдачу кредитов на погашение задолженности по зарплате. Банкам предложено при заключении кредитных договоров принять во внимание просьбу правительства об установлении предельного срока возврата кредита до 20.04.1996 г. и процентной ставки, приближенной к ставке рефинансирования, а также разрешение выдачи кредита при наличии задолженности фонду социальной защиты по страховым платежам. КМ и Нацбанк обратились к банкам с просьбой не позднее 7 марта представить информацию о количестве предприятий, которым выдан кредит на указанные цели, и о сумме кредитов; о количестве предприятий, которым отказано о выдаче кредита и о причинах отказа.

С 1 апреля вступят в силу новые "Правила осуществления расчетов через корреспондентский счет банка". В целях повышения надежности проведения межбанковских расчетов и минимизации рисков в рамках платежной системы республики, — сказано в документе, — операции по межбанковским расчетам проводятся в течение операционного дня через специальные счета банков. Спецсчета открываются банкам, Нацбанку и его учреждениям, МВБ в ЗАО БМРЦ. По спецсчетам в течение операционного дня осуществляются межбанковские расчеты в национальной валюте, включая операции по покупке-продаже валюты на МВБ.

## Компенсация Вкладов как способ привлечь средства

**Банковские услуги**

Финансовые проблемы у ряда банков, в купе с обострением конкуренции, заставляют многих из них искать новые пути привлечения средств. По мнению некоторых экспертов, довольно перспективно выглядят сбережения населения, оцениваемые суммой в размере до 2 млрд. USD.

Несколько месяцев назад АСБ "Беларусбанк" сообщил о своем намерении индексировать в 1.000 раз вклады вкладчиков Сбербанка средства, потерянные ими в ходе инфляционного процесса в начале 90-х годов. Механизм, с помощью которого предполагалось осуществить эту акцию, остался неизвестен. И вот, с 19 февраля 1996 года, в действие введена схема, предусматривающая использование так называемых

компенсационных счетов.

Для индексации вкладчиков, обладавших средствами в Сбербанке по состоянию на 1 января 1991 года, необходимо внести на специально открытый компенсационный счет сумму, 2.000-кратную его тогдашнему вкладу. Средства вкладываются сроком на 1 год, по истечении которого и выплачивается компенсационная премия в размере 50 процентов от первоначального взноса.

На внесенные средства также начисляются проценты по ставке, устанавливаемой АСБ "Беларусбанк" (в данный момент она равна половине ставки рефинансирования Нацбанка, или 33% годовых).

Нельзя не отметить и предостережение одного из крупнейших белорусских банков, выразившего в следующих условиях: банк самостоятельно определяет размер дохода по вкладу, в случае установления Нацбанком минимальной ставки по депозитам срочным и "до востребования", банк вправе в одностороннем порядке увеличить срок хранения средств на счете, предупредив об этом вкладчика путем размещения объявления в средствах массовой информа-

ции; в случае истребования средств до истечения компенсационного срока хранения вкладчик теряет право на получение суммы компенсационной премии. При этом доход пересчитывается и выплачивается в размере процентной ставки "до востребования".

Выгодность индексации для банка не вызывает сомнений. Фактически это — возможность получить долгосрочные ресурсы за довольно небольшую плату, которую можно и изменить в любой момент. Вряд ли отказался бы от проведения подобной компенсации какой-либо другой банк, и, возможно, скоро появятся новые структуры, занимающиеся подобным бизнесом.



## Валютный курс

# Для поддержания "коридора" резервов Вряд ли достаточно

В кулуарах научной и околонаучной общественности весьма распространена точка зрения, что у нас общепринятые методы экономического анализа и прогнозирования слабо применимы, ибо экономические процессы полностью определяются политическими факторами. Роль последних, несомненно, велика. Однако в большинстве случаев "неприменимость" указанных методов — следствие недостаточной профессиональной информированности.

Одним из самых "необъяснимых" феноменов является валютный курс, оставшийся стабильным на протяжении практически всего прошлого года. Как свидетельствуют эконометрические расчеты, нулевая динамика валютного курса поддается весьма точному количественному объяснению в зависимости от конъюнктуры на МВБ (соотношение спроса и предложения валюты); темпа инфляции; темпа роста совокупной денежной массы. Соответствующее уравнение регрессии имеет вид:

$$BK_t = 1,61 + 0,03MBB_t + 0,08I_t + 0,16M3_t$$

$$R^2 = 0,75; DW = 2,12;$$

где:

- И — индекс месяца;
- BK — месячный темп изменения валютного курса (%);
- МВБ — относительное превышение спроса на USD над их предложением на МВБ (%);
- И — месячный темп инфляции (%);
- МЗ — месячный темп роста денежной массы (%);
- R<sup>2</sup> — квадрат коэффициента корреляции;
- DW — коэффициент Дарбина-Уотсона;

в скобках приведены t — статистика.

Из этого уравнения следует, что в случае сбалансированности спроса и предложения на МВБ, месячной инфляции, близкой к нулю (или порядка 5-6% в год), такой же динамики размера совокупной денежной массы курс USD в 1995 году снижался бы в среднем на 1,6% в месяц, постепенно приближаясь к ценовому паритету. В действительности такое приближение происходило значительно более высоким темпом. Реальный курс в истекшем году снизился в 3 раза, что весьма опасно, так как достижение "ценового паритета" не будет означать автоматического достижения "технологического паритета", но может привести к массо-

вому банкротству предприятий сферы материального производства. Факторы этой "высокой динамики" в течение года существенно изменялись.

Если в первом полугодии стабильность номинального валютного курса обеспечивалась благодаря балансу понижающего давления на него со стороны конъюнктуры МВБ и повышающего — со стороны темпа роста денежной массы и инфляции (особенно в I квартале), то во втором полугодии действие этих факторов существенно изменилось. Спрос на валюту превышал предложение, что имело повышающее давление на номинальный валютный курс, а медленное увеличение денежной массы стало фактором, сдерживающим его рост. Влияние относительно невысокой инфляции (по меркам "гиперинфляционной экономики") на номинальный курс во втором полугодии можно определить как близкое к нейтральному, на реальный — как понижающее.

Оценивая перспективы на 1996 год, конечно же, следует принимать во внимание и политические факторы. Прежде всего, это намерение исполнительной власти жестко регулировать валютный курс. Если курс USD до июня 1996

года не превысит 13 тыс. BRB, то среднемесячный темп его роста составит не более 2-2,5%, что заведомо ниже инфляции. В этом случае следует ожидать, что темп инфляции составит порядка 3-5% в месяц.

(Эконометрическое исследование динамики инфляции в 1995 г. позволило получить следующее уравнение:

$$I_t = 0,488 + 0,34I_{t-1} + 0,362C_t + 0,218I_{t-2}$$

$$(8,35) \quad (3,01) \quad (1,89)$$

$$R^2 = 0,979, DW = 1,875,$$

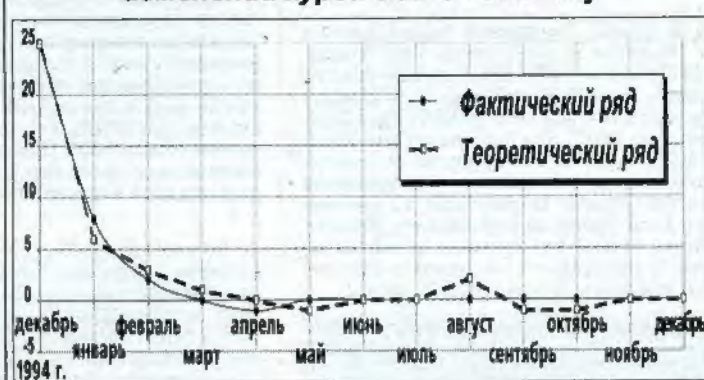
где:

СНБ — ставка рефинансирования НБ РБ, остальные обозначения те же).

Принимая во внимание то, что, во-первых, перспективы получения очередной транши кредита МВБ весьма проблематичны, а во-вторых, спрос на валюту на МВБ в ноябре — декабре 1995 и первые недели 1996 года превышал предложение на 30-50%, можно утверждать, что для поддержания объявленного "валютного коридора" имеющихся резервов НБ РБ вряд ли достаточно. Вероятнее всего, начнется существенное ужесточение системы регулирования валютного рынка административными методами. Симптомы данного процесса уже имеются и, по-видимому, будут усиливаться, оборотной стороной чего может стать возрождение "неофициального" валютного рынка, дальнейшее ухудшение положения экспортеров, рост теневого сектора.

Анатолий ТИХОНОВ,  
кандидат экономических наук.

Месячные темпы изменений курса USD в 1995 году



## Эпопея с изъятием

Правовое поле

На прошлой неделе на телеэкраны попал довольно любопытный сюжет: сотрудники Корпобанка выносят из офиса другого банка ("Белорусский кредит") описанное имущество. В комментарии к этой сцене "гостей" изобразили бессовестными ханжам. Между тем это была всего лишь попытка цивилизованного возврата долгов.

За разъяснениями корреспондент "БР" обратился к Сергею ГОЛОВАЧЕНКО, юристу АКБ "Корпобанк".

### Борьба в рамках закона

— Проблемная ситуация возникла, — сказал С. Головаченко, — когда "БК" не вернул Корпобанку кредит, срок которого истек 15 декабря 1995 года. Полная сумма долга с пеней, процентами и т. п. составила 668,75 млн. рублей. Мы попытались вначале разрешить эту проблему мирным путем: неоднократно обращались к руководителям "Белорусского кредита" в письменной и устной форме. Однако наши попытки были проигнорированы. После этого было подано исковое заявление в Минский областной хозяйственный суд. Дело было принято к рассмотрению. Характерно, что ответчик не явился и за неуважение к суду был оштрафован на 1 млн. рублей. В конце концов 23 января этого года суд предписал обратиться взыскание на денежные средства. Однако их на счете у "БК" не оказалось.

После этого мы обратились в Минский областной хозяйственный суд с просьбой изменить порядок исполнения решения и, согласно 106-й статье Хозяйственно-процессуального кодекса, обратиться к имуществу должника. 31 января ходатайство было удовлетворено.

16 февраля "Белорусскому кредиту" был дан еще один шанс. Председателем правления АКБ "Корпобанк" Е. Блинецким и председателем правления "БК" П. Прудниковым в присутствии судебного исполнителя был подписан договор-соглашение о добровольном исполнении решения суда в срок до 22 февраля. Однако "БК", подписав этот договор, проигнорировал его.

### Практика существенно отличается от теории

Согласно закону, описываемое имущество может храниться или у должника, или у третьего лица (статья 352 Хозяйственно-процессуального кодекса). Председатель правления "Белорусского кредита" дал письменные гарантии, что данное имущество никуда не исчезнет.

1 марта, в пятницу, судебный исполнитель приехал изымать имущество, чтобы передать его в комиссионную торговлю для реализации. Сотрудники "БК" попросили оставить до понедельника компьютеры, хранящие очень важную информацию, — ее, дескать, необходимо переписать на дискеты. Су-

дебный исполнитель пошел навстречу должнику. Кроме того, было решено не изымать два компьютера, необходимых для нормальной работы банка. Но в понедельник, 4 марта, в банк не пустили ни судебного исполнителя, ни участкового инспектора — никого. При этом один из учредителей заявлял, что банка уже вообще не существует.

Совершенное можно расценивать как сопротивление представителям власти. Более того, была вызвана группа охраны, которой сообщили, что некие люди намерены ворваться в помещение. Группа приехала, но после объяснений участкового инспектора и составления протокола на человека, который осуществил вызов, покинула место событий.

Дело закончилось тем, что во вторник, 5 марта, приехал старший судебный исполнитель и принял решение проникнуть в помещение. Сотрудники банка снова пытались не выпустить представителей власти — говорили, что банка по этому адресу нет, что все ушли в отпуск и т. п. Когда же удалось войти, то мы увидели, что вся оргтехника, включая компьютеры, которые были необходимы для нормального функционирования банка, вывезена подчистую. Остались только столы.

В связи с этим хочется заметить, что ст. 353 Хозяйственно-процессуального кодекса устанавливает не только материальную, но и уголовную ответственность человека, взявшего имущество на хранение и не возвратившего его. Председатель правления "Белорусского кредита" сам подставил себя под статью.

### Мы — первые...

В общем-то, даже обратив взыскание на имущество этого банка, мы, вероятно, всего, не сможем возместить свои убытки. Но тут вопрос принципиальный. Мы хотим показать, что можно совершенно цивилизованно, в рамках закона, отстаивать свои интересы. А наши интересы — это прежде всего интересы наших вкладчиков и учредителей. Мы фактически первые действуем подобным образом. Лучше, конечно, не доводить дело до суда и договориться по-хорошему. Но если это не удастся, то в дальнейшем защищать свои интересы имеет смысл с помощью государства, выступающего в роли независимого арбитра.

### Параллели

## Разрыв увеличивается...

По данным Минстата РБ, средняя начисленная (но не всегда вовремя выданная) зарплата в январе нынешнего года в целом по народному хозяйству составила 950.903 руб. (82,7 USD), в том числе рабочих и служащих — 1.017.271 руб. (88,5 USD). По отношению к предыдущему месяцу это 93,8% и 95,4% соответственно. Рост же потребительских цен в январе составил 5,6%. То есть произошло дальнейшее падение жизненного уровня населения, хотя минимальная заработная плата с 1 января была повышена до 100 тыс. рублей (8,7 USD). Напомним также, что в кошелек работника попадает на вся начисленная зарплата, а лишь ее остаток после уплаты подоходного налога, и что минимальные потребительские бюджеты одиноких мужчин и женщин трудоспособного возраста составляли на 1 января 1.113.824 и 1.096.354 руб. соответственно.

Сравним приведенные цифры с аналогичными по Польше. В прошлом году рост ВВП там составил более 5%. Причем исключительно за счет увеличения производительности труда в частном секторе: в 1995 году в этом секторе (62% всех занятых в народном хозяйстве) добавленная стоимость выросла по сравнению с 1994 годом на 15%, а в общественном упала почти на 3%. В Польше на протяжении двух последних лет происходит рост реальных доходов населения. Рост потребительских цен в 1995 году состав-

лял в среднем 1,6% в месяц. Безусловно, жизнь в Польше еще далека от идеальной. Но у граждан этой страны уже есть уверенность, что, работая напряженно, можно улучшить свою жизнь.

В потребительском секторе не существует мировых цен и мировых уровней зарплат. Есть только соотношение зарплат и цен на основные потребительские товары, необходимые для нормальной жизнедеятельности человека. Каково сегодня это соотношение в Беларуси и Польше, показывает приведенная таблица. Дополним цифры только одним замечанием: у наших западных соседей широко развит мелкооптовый рынок продуктов питания, где любой гражданин может приобрести товар за наличный расчет на 10-20% дешевле, чем в магазине. У нас такого рода экономия невозможна.

Данные в таблице говорят сами за себя. Однако мы проигрываем сравнение не только с Польшей, но и со своим недавним прошлым. Относительно августа 1995 г. (См. "БР" № 35/95, стр. 14) в феврале с. г. у нас на среднюю зарплату значительно меньше можно купить хлеба, масла, яиц, картофеля, мясопродуктов и т. д. Увы, это единственная стабильная тенденция.

Семен ДРЕЙЗЕНШТОК.

Количество продуктов (в кг, литрах), которое можно было приобрести в Беларуси и Польше по состоянию на 26.02.1996 г.

Наименование	Беларусь, г. Минск			Польша, г. Познань		
	Цена ед. (в USD)	к-во на ср. зар-ту (8,7 USD)	к-во на ср. зар-ту (82,7 USD)	Цена ед. (в USD)	к-во на ср. зар-ту (130 USD)	к-во на ср. зар-ту (308 USD)
Хлеб черный	0,23	38,7	359,6	0,30	433,3	1.026,7
Батон обыкновенный, в/с	0,54	16,1	153,1	0,96	135,4	320,8
Мука в/с	0,55	15,8	150,4	0,48	270,8	641,7
Крупа гречневая	0,83	10,5	99,6	0,74	175,7	416,2
Крупа пшеничная	0,43	20,2	192,3	0,24	541,7	1.283,3
Рис	1,14	7,6	72,5	0,62	209,7	496,8
Вермишель	1,04	8,4	79,5	1,8	81,2	192,5
Сахар	0,78	11,2	106,0	0,76	171,0	405,3
Молоко*	0,35	24,9	238,3	0,32	406,2	962,5
Сыр твердый, типа "Российского"	5,33	1,6	15,5	3,52	36,9	87,5
Масло сливочное**	3,30	2,6	25,1	2,88	45,1	106,9
Масло растительное	1,83	4,8	45,2	1,52	85,5	202,6
Куры 1-й категории	2,40	3,6	34,5	2,00	65,0	154,0
Говядина 1-й категории	3,20	2,7	25,8	3,20	40,6	96,2
Свинина 1-й категории	2,76	3,2	30,0	3,12	41,7	98,7
Сосиски	3,22	2,7	25,7	1,92	67,7	160,4
Колбаса вареная	2,62	3,3	31,6	3,0	43,3	102,7
Колбаса п/к	4,70	1,8	17,6	5,24	24,8	58,8
Колбаса с/к	9,92	0,9	8,3	9,6	13,5	32,1
Яйцо столовое, 10 шт.	1,00	8,7	82,7	1,16	112,1	265,5
Соль столовая	0,20	43,5	413,5	0,17	764,7	1.811,8
Картофель	0,35	24,8	236,3	0,32	406,2	962,5
Морковь	0,46	18,9	179,8	0,40	325,0	770,0
Свекла	0,30	29,0	275,7	0,40	325,0	770,0
Капуста	0,43	20,2	192,3	0,40	325,0	770,0
Яблоки	1,24	7,0	68,7	0,60	216,7	513,3
Апельсины	1,22	7,1	67,8	1,40	92,9	220,0
Бензин типа АИ-92	0,28	31,1	295,4	0,50	260,0	616,0
Эл./энергия для насел., 100 кВт/ч	2,43	3,6	34,0	7,20	18,0	42,8

\* В Минске — 1,5%; в Познани — 2,0%. \*\* В Минске — стоимость масла в/с "экстра", импортного из Новой Зеландии — 6,4 USD / кг; в Познани стоимость масла в/с "экстра" — 3,5 USD / кг.







**ЗАО "Офисные технологии"**  
220090, г. Минск, ул. Кольцова 49  
т/ф (017) 2614-614, 2613-211

МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	ИЗБ.	УЗО	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
01. МАТРИЧНЫЕ ПРИНТЕРЫ ФОРМАТА А4					
EPSON SX-870	30mm, 360dpi	12	445	СЕМПИЛАН	375240/377321
EPSON SX-870	А4, 9mm, 360dpi, 216x240 dpi	12	485	ТАМР	375240/377321
EPSON SX-100	24mm, 360 dpi, 360x360 dpi	12	214	ОРИНКО	251668/630764
EPSON SX-100	24mm, 360 dpi, 360x360 dpi	12	214	РОСБАН	375240/377321
EPSON SX-100	24mm, А4, color	12	214	С.В.И.	375240/377321
EPSON SX-100	А4, 24mm, 240 dpi, 360x360 dpi	12	225	ТАМР	362999
EPSON SX-100 (X,300)	24mm, автоподатчик	12	225/220	ПРОГРАММА	311291/328738
EPSON SX-570+	А4, 24mm, 270 dpi, 360x360 dpi	12	470	ТАМР	362999
EPSON SX-870	А4, 24mm, 300 dpi, 360x360 dpi	12	590	ТАМР	362999
EPSON SX-100	30mm, 116x240dpi, рус. язык	12	184	ЛИМС	206776/209274
EPSON SX-100	30mm, 116x240dpi, рус. язык	12	184	ИнтеркомСервис	375240
EPSON SX-100	30mm, 116x240dpi, рус. язык	12	185/183	КОСМОС	375240/377321
EPSON SX-100	А4, 9mm, 360 dpi, 360x360 dpi, с доставкой	12	135	ТАМР	362999
EPSON SX-100	9mm, рус. 220/А4 язык	12	135	ФАЛСОН	344355/344470
EPSON SX-100	24mm, color	12	135	МАП	768327/768405
EPSON SX-100	30mm, 240dpi, ВАШ ВЕРНЫЙ ТОВАРИЩ	12	197	СЕМПИЛАН	375240/377321
EPSON SX-100	24mm, 9mm, рус. язык, color	12	199/210	АКТАЛАЙ	3716183
EPSON SX-100	9mm, 240dpi, 216x240dpi	12	200	РОСБАН	375240/377321
EPSON SX-100	9mm, 30mm, рус. язык	12	200	С.В.И.	375240/377321
OKI ML 120	30mm, 360dpi, ПУШНИН В АИ	12	445	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 120	А4, 9mm, 360 dpi, рус.	12	445	ДАЙНОВА	302356
OKI ML 120	30mm, рус. 360 dpi, рус. 28 Kb	12	445	ФАЛСОН	344355/344470
OKI ML 520	А4, 9mm, 433 dpi Draft, 91 dpi NLO, intel, optional 54Kb, 240x160dpi	24	564	БЕВАЛЕКС	499078/499011
OKI ML 520	9mm, 433 dpi, рус. 91 dpi	12	565	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 520	9mm, 433 dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	565	СЕМПИЛАН	375240/377321
SEIKOSHA 1000	9mm, 120 dpi, рус.	12	185	МАС Электроникс	351201
02. МАТРИЧНЫЕ ПРИНТЕРЫ ФОРМАТА А3					
EPSON SX-1050	30mm, 350dpi, (возм. color) рус.	12	285	ГИПЕРДИНАМИК	374574
EPSON SX-1170	30mm, 360 dpi, 216x240dpi, рус. язык	12	590	ИнтеркомСервис	375240
EPSON SX-1170	30mm, 360 dpi, 216x240dpi, рус. язык	12	590	СЕМПИЛАН	375240/377321
EPSON SX-1170	9mm, 380 dpi, с доставкой	12	517	КОСМОС	010521/259603
EPSON SX-1170	380dpi, color	12	522	МАП	768327/768405
EPSON SX-1170	9mm, 380 dpi, русифицирован	12	525	Беломашпром	453584
EPSON SX-1170	380 dpi, 9mm, рус. язык, color	12	540/570	АКТАЛАЙ	3716183
EPSON SX-1170+	30mm, 216x240dpi, 380dpi, рус. язык	12	520	ЛИМС	206776/209274
EPSON SX-1050+	30mm, 360 dpi, 216x240dpi	12	525	ТАМР	362999
EPSON SX-1050+	А3, 24mm, 270 dpi, 360x360 dpi	12	525	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
EPSON SX-1050+	А3, 9mm, рус.	12	525	С.В.И.	375240/377321
EPSON SX-1050+	9mm, 254 dpi, 216x240dpi, рус. язык	12	303/309	КОСМОС	010521/259603
EPSON SX-1050+	9mm, 240 dpi, рус.	12	310	ДЖЕТ	630485
EPSON SX-1050+	color	12	315	МАП	768327/768405
EPSON SX-1050+	9mm, 216x240dpi, 240dpi, рус. язык	12	315	ТАМР	206776/209274
EPSON SX-1050+	А3, 9mm, 240 dpi, рус.	12	320	ТАМР	292999
EPSON SX-1050+	А3, 9mm, рус. 240 dpi, рус.	12	320	РЕАЛ	645529
EPSON SX-1050+	9mm, 360 dpi, 216x240dpi, opt./рус.	12	320	РОСБАН	375240/377321
EPSON SX-1050+	9mm, 400 dpi, рус. язык	12	320	Беломаш	344355/344470
EPSON SX-1050+	240 dpi, 9mm, color, color	12	327/345	АКТАЛАЙ	3716183
EPSON SX-1050+	216x240 dpi, color	12	330	ПРОГРАММА	328738/378261
EPSON SX-1170	А3, 9mm, 380 dpi, 216x240 dpi	12	545	ТАМР	362999
EPSON SX-1170	9mm, 380 CPC	12	510	ЛИК-СЕРВИС	343233
OKI ML 121	30mm, 360dpi, ПУШНИН В АИ	12	445	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 121	30mm, 360 dpi, рус.	12	445	ДАЙНОВА	302356
OKI ML 386	А4, 9mm, 272 dpi, рус.	12	635	ДАЙНОВА	302356
OKI ML 521	А4, 9mm, 433 dpi Draft, 91 dpi NLO, intel, optional 54Kb, 240x160dpi	24	624	БЕВАЛЕКС	499078/499011
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521	9mm, 433dpi, СКОРОСТЬ И НАДЕЖНОСТЬ	12	625	СЕМПИЛАН	375240/377321
OKI ML 521					





**Компьютеры**

**Принтеры**

**Модемы**

**Системные сетевые решения**

Всегда в Туссоне: оргтехника, АТС, проекционное оборудование, офисная мебель.

Минск, Пулихова, 53  
тел.: 36-59-31  
36-42-88, 35-64-83  
факс: 36-52-93  
Сервис-центр: 36-31-37



**Olivetti**  
**Packard Bell**  
**R-Style**

**Olivetti**  
**Epson**  
**Hewlett-Packard**

**US Robotics**

**проектирование, монтаж, сопровождение**

**ВСЕ для Офиса и Банка**

Брест: 5-99-37,  
Гомель: 53-91-82,  
Гродно: 44-30-91,  
Витебск: 36-20-49,  
Могилев: 44-55-68.



Windows 95



**ЛУЧШАЯ КАРТИНКА В ЛУЧШЕМ МОНИТОРЕ**

1995 г. - фирма "GoldStar" становится второй в мире по производству мониторов. Благодаря внедрению новейших технологических решений:

- Полное цифровое управление монитором
- 100% соответствие стандарту MPR II (самый жесткий стандарт на излучение)
- Все мониторы имеют функцию NI, что делает изображение чрезвычайно четким
- Полная поддержка функции энергосбережения по стандарту EPA (сохранит до 90% электроэнергии)

Это позволило компании "GoldStar" в 1996 году заключить договор на поставку мониторов для известных во всем мире фирм Apple, Packard Bell, Olivetti, IBM, Digital, Gateway, EPSON, что выводит фирму на первое место по производству мониторов.

**TEIR**  
Тел: 292 999



ПОЛЬЗУЙТЕСЬ ТОЛЬКО ЛУЧШИМИ

**ЛУЧШАЯ КАРТИНКА В ЛУЧШЕМ МОНИТОРЕ**

1995 г. - фирма "GoldStar" становится второй в мире по производству мониторов. Благодаря внедрению новейших технологических решений:

- Полное цифровое управление монитором
- 100% соответствие стандарту MPR II (самый жесткий стандарт на излучение)
- Все мониторы имеют функцию NI, что делает изображение чрезвычайно четким
- Полная поддержка функции энергосбережения по стандарту EPA (сохранит до 90% электроэнергии)

Это позволило компании "GoldStar" в 1996 году заключить договор на поставку мониторов для известных во всем мире фирм Apple, Packard Bell, Olivetti, IBM, Digital, Gateway, EPSON, что выводит фирму на первое место по производству мониторов.

**TEIR**  
Тел: 292 999

**ЭТО НЕ РЕВОЛЮЦИЯ, ЭТО ЭВОЛЮЦИЯ**



Самая популярная в мире платформа — прикладная система IBM AS/400. Это уникальная архитектура, простота в использовании, готовые прикладные программы, самые дешёвые решения в расчёте на одно рабочее место.

IBM AS/400 — законченная система бизнес-компьютеров.

Новый уровень производительности — IBM RISC/6000 — для решения задач АСУ и САПР, объёмных расчётов, для разработки и использования приложений мультимедиа, двух- и трёхмерной графики, для работы в сетях, для многопользовательных комплексов в любой среде применения.

Новая архитектура System/370 и System/390 на персональном компьютере объединяет две платформы: PC Server и System/370 (5/390), что обеспечивает возможность использовать на PC Server500 все раннее наработанные программные обеспечения и привычные технологии обработки информации Вашего ВЦ.

**IBM**  
AN IBM ALLIANCE

Тел: (0172) 59-10-91; 59-10-92  
IBM is a registered trademark of the International Business Machines Corporation

Номер	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР			РАМ		НАКОПИТЕЛИ		МОНИТОР		ВИДЕОКАРТА		КОРПУС	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	Гарантия	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН		
		Тип/МГц	Кэш	Установка	Тип/МГц	Вмест. допуст.	Тип	Разм. точки	Разм. точки	Разм. точки	Разм. точки									
109	ORMA	486 DX4/100	256	4	64	3.5	540	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Люб. ком. конф., Trident, AMD, Quantum	982	20	ОРМАСЭЛ	685460
110	PICO	486 DX4/100	256	4	64	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Сертификат РБ, любые изменения	990	18	ПИЛИГРИМ	368491/368583
111	BEVALEX	486 DX4/100	256	4	64	3.5	630	EIDE	10	SVGA	28	512	ISA	MT	1	PCI/ISA, сертифицир. любые конфигурации работы под DOS, от. сервис	1020	24	БЕВАЛЕКС	498011/498078
112	ICS	486 DX4/100	256	4	256	3.5	630	EIDE/PCI	10	SVGA	28	512	PCI	MT	1	CPU AMD M/b SIS, P&P, NI LR, MPR-II	881	24	ИнтерКомСервис	306401
113	Unit Nipa	486 DX4/100	256	4	64	3.5	630	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Intel m/b, Modem, Microsoft OEM Software, сертифицир. РБ, (DIB/68-DIA/100)	24	24	Link Technologies	362252
114	UT	486 DX4/100	256	4	64	3.5	640	EIDE/PCI	10	SVGA	28	512	ISA	MT	1	Изменения конфигурации	949	12	АКТАЛАГ	337609/376183
115	PICO	486 DX4/100	256	4	64	3.5	730	EIDE	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Сертификат РБ, любые изменения	1005	18	ПИЛИГРИМ	368491/368583
116	CLP Infinity	486 DX4/100	256	4	128	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Write Back Cache, P/D 4 mode, S3 Triode, KB Win '95, mouse	1408	24	CompuLink	498342/498354
117	COL	486 DX4/100	256	4	64	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	512	ISA	MT	1	MPR-II, ком. конф.	907	30	CD-LIFE	344271
118	NTI 406	486 DX4/100	128	4	64	3.5	1080	EIDE/PCI	8	SVGA	28	512	PCI	MT	1	ISA/PCI, Green, AMD, GoldStar, Western Digital	998	24	ТАИР	250994
119	ICS	486 DX4/100	256	4	256	3.5	1080	EIDE/PCI	8	SVGA	28	512	PCI	MT	1	CPU AMD M/b SIS, WD, P&P, NI LR, MPR-II	937	24	ИнтерКомСервис	306401
120	VP	486 DX4/100	256	8	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	AMD, Intel, GS, ком. уст., мультимедиа, сканер	1044	24	ВИДЕОПЕЧАТЬ	653513	
121	Falcon	486 DX4/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/VLB	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, EIDE, Comus Logic	1061	12	FALCON	344356/344470
122	NTI 407	486 DX4/100	256	8	64	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	ISA/PCI, Green, AMD, GoldStar, Western Digital	1083	24	ТАИР	250994
123	RS486	486 DX4/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Сертификат РБ, любые изменения	1159	24	Rans	625183/622377
124	PTC	486 DX4/100	256	8	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	2 IDE, NI, MT, ком. конф.	1180	18	Персп. технологии	368361	
125	DTK	486 DX4/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, EIDE, Comus Logic	1199	24	Rans	625183/622377
126	CROMAN	486 DX4/100	256	8	64	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Сертификат РБ, CPU ODP Intel	1207	24	ДАИОНА	302356
127	DTK Feat-41	486 DX4/100	256	8	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Video 64 bit, Award Plug & Play, сканер	1238	24	S.B.I.	275955/274953	
128	ISA PCI 30	486 DX4/100	256	8	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1024	VLB	MT	1	DT, GS, L5430, Flash BIOS, power management	1699	36	КОСМОС	345774	
129	BEVALEX	486 DX4/100	256	8	3.5	630	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	PCI/ISA, сертифицир. любые конфигурации работы под DOS, от. сервис	1150	24	БЕВАЛЕКС	498011/498078	
130	DTK	486 DX4/100	256	8	128	3.5	630	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	CL 5430, MPR II, NI, 30 дж. возм. замена девайс	1235	24	ФортНокс	203842/203905
131	Stratum	486 DX4/100	256	8	132	3.5	630	EIDE	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	SIS, AMD, Fujitsu, ISA/PCI, 14" GS with speakers	1091	12	Stratum	206708/346609
132	Falcon	486 DX4/100	256	8	128	3.5	630	EIDE/VLB	9	SVGA	28	1	ISA	MT	1	MT, DOS 6.22, Windows 3.1, 0.28 NI, Diamond Stealth, MPR-II, сертифицир. РБ	1250	24	FALCON	344356/344470
133	UT	486 DX4/100	256	8	3.5	640	EIDE/PCI	10	SVGA	28	512	ISA	MT	1	Изменения конфигурации	1055	12	АКТАЛАГ	337609/376183	
134	American Logic	486 DX4/100	256	8	128	3.5	640	PCI/EIDE	10	SVGA	28	512	MT	1	NI, сертифицир. зареж. товарный знак, любые конф.	1165	36	Америкэн/Лоджик	523312/525428	
135	GTC	486 DX4/100	256	8	64	3.5	640	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	USA, monitor Samsung	1315	24	MAC Электроникс	453584
136	PICO	486 DX4/100	256	8	64	3.5	730	EIDE	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Сертификат РБ, любые изменения	1120	18	ПИЛИГРИМ	368491/368583
137	MAS	486 DX4/100	256	8	64	3.5	820	EIDE	12	SVGA	28	1	PCI	MT	1	PCI/MT/ISA, mouse	1165	24	MAC Электроникс	351201/351412
138	AT, MIPS	486 DX4/100	256	8	128	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Любые изменения, от. сервис	1021	24	MIPS Ltd	341300
139	ORMA	486 DX4/100	256	8	64	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	AMD, WDC, DOS6.22, Win 3.11R	1030	12	ЭКСИКО	373742
140	PC AT	486 DX4/100	256	8	3.5	850	EIDE/PCI	12	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Люб. ком. конф., Trident, AMD, Quantum	1098	20	ОРИСЭЛ	685460	
141	UT	486 DX4/100	256	8	3.5	850	EIDE/PCI	12	SVGA	28	1	PCI	MT	1	ISA, PCI, SIS	1103	18	ПРОГРАММА	328735/312621	
142	UT	486 DX4/100	256	8	3.5	850	EIDE/PCI	12	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Изменения конфигурации	1108	12	АКТАЛАГ	337609/376183	
143	COL Multimedia	486 DX4/100	256	8	3.5	850	EIDE	10	SVGA	28	1	VLB	MT	1	MPR-II Sound Blaster Pro2, CD-ROM 4-sp	1152	24	РОССВАН	339790/687644	
144	COL Multimedia	486 DX4/100	256	8	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, ком. конф.	1182	36	CD-LIFE	344271	
145	COL Multimedia	486 DX4/100	256	8	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, ком. конф.	999	36	CD-LIFE	344271	
146	News	486 DX4/100	256	8	3.5	1000	EIDE/PCI	11	SVGA	28	1	PCI	MT	1	SMILE monitor	1108	18	News Group	210300	
147	Stratum	486 DX4/100	256	8	132	3.5	1000	EIDE	8	SVGA	28	1	PCI	MT	1	SIS, AMD, ISA/PCI, 14" GS with speakers	1141	12	Stratum	206708/346609
148	AT, MIPS	486 DX4/100	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Любые изменения, от. сервис	1047	24	MIPS Ltd	341300
149	JET	486 DX4/100	256	8	256	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	AMD, PCI, ком. конф.	1070	12	ДЖЕТ	683485
150	NTI 408	486 DX4/100	256	8	64	3.5	1080	EIDE/PCI	8	SVGA	28	1	PCI	MT	1	ISA/PCI, Green, AMD, GoldStar, Western Digital	1153	24	ТАИР	250994
151	DTK Feat-41	486 DX4/100	256	8	3.5	1080	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Video 64 bit, Award Plug & Play, сканер	1325	24	S.B.I.	275955/274953	
152	DTK	486 DX4/100	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	CL 5430, MPR II, NI, 30 дж. возм. замена девайс	1421	24	ФортНокс	203842/203905
153	BEALAM	486 DX4/100	256	8	128	3.5	1100	EIDE	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, NI, GS, TARGA/mouse, сертифицир. РБ	1312	24	БЕАЛВМ	347972/348105
154	BEALAM	486 DX4/100	256	8	128	3.5	1100	EIDE	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, NI, GS, TARGA/mouse, сертифицир. РБ	1624	24	БЕАЛВМ	347972/348105
155	ICS	486 DX4/100	256	8	256	3.5	1270	EIDE/PCI	8	SVGA	28	1	PCI	MT	1	CPU AMD M/b SIS, WD, P&P, NI LR, MPR-II	1045	24	ИнтерКомСервис	306401
156	DTK	486 DX4/100	256	8	128	3.5	1270	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	CPU AMD M/b SIS, WD, P&P, NI LR, MPR-II	1508	24	ФортНокс	203842/203905
157	PICO	486 DX4/100	256	8	64	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	ISA	MT	1	CL 5430, MPR II, NI, 30 дж. возм. замена девайс	1479	24	РОССВАН	339790/687644
158	PTC	486 DX4/100	256	8	3.5	1000	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Сертификат РБ, любые изменения	1409	18	ПИЛИГРИМ	368491/368583	
159	Stratum	486 DX4/100	256	8	132	3.5	1000	EIDE	8	SVGA	28	1	PCI	MT	1	2 IDE, NI, MT	1470	18	Персп. технологии	368361
160	COL	486 DX4/100	256	8	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	SIS, AMD, ISA/PCI, 15" GS 1527	1471	12	Stratum	206708/346609	
161	COL	486 DX4/100	256	8	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Intel Trilon, MPR-II	1189	36	CD-LIFE	344271	
162	AT, MIPS	486 DX4/100	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Любые изменения, от. сервис	1219	24	MIPS Ltd	341300
163	UT	486 DX4/100	256	8	3.5	1080	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Изменения конфигурации, монитор 15"	1429	24	АКТАЛАГ	337609/376183	
164	DTK	486 DX4/100	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	CL 5430, MPR II, NI, 30 дж. возм. замена девайс	1684	24	ФортНокс	203842/203905
165	American Logic	486 DX4/100	256	8	128	3.5	640	PCI/EIDE	10	SVGA	28	512	MT	1	NI, сертифицир. зареж. товарный знак, любые конф.	1091	36	Америкэн/Лоджик	523312/525428	
166	VP	486 DX4/100	256	8	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	AMD, Intel, GS, ком. уст., мультимедиа, сканер	1065	24	ВИДЕОПЕЧАТЬ	653513	
167	RS486	486 DX4/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, EIDE, сертифицир. РБ	1159	24	Rans	625183/622377
168	PTC	486 DX4/100	256	8	3.5	540	EIDE	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	2 IDE, NI, MT	1195	18	Персп. технологии	368361	
169	DTK	486 DX4/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	MPR-II, EIDE, Comus Logic	1199	24	Rans	625183/622377
170	PICO	486 DX4/100	256	8	64	3.5	730	EIDE	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Сертификат РБ, любые изменения	1145	18	ПИЛИГРИМ	368491/368583
171	AT, MIPS	486 DX4/100	256	8	128	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Любые изменения, от. сервис	1145	24	MIPS Ltd	341300
172	JET	486 DX4/100	256	8	256	3.5	850	EIDE/PCI	9	SVGA	28	1	PCI	MT	1	AMD, PCI, ком. конф.	1061	12	ДЖЕТ	683485
173	ORMA	486 DX4/100	256	8	64	3.5	850	EIDE/PCI	10	SVGA	28	1	PCI	MT	1	Люб. ком. конф., Trident, AMD, Quantum	1122	20	ОРИСЭЛ	685460
174	PTC	486 DX4/100</																		



Номер	ТОРГОВАЯ МАРКА	ПРОЦЕССОР		ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ	НАКОПИТЕЛИ HDD		МОНИТОР		ВИДЕОКАРТА		КОРПУС	ОСОБЫЕ ОТЛИЧИЯ	ЦЕНА USD	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛЕФОН		
		Тип/МГц	Кэш		Объем	Тип/Частота	Разрешение	Тип	Разрешение	Память						Шина	Техн. макс.
КОМПЬЮТЕРЫ																	
211	BEVALEX	P/60	256	8	3.5	850	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	PC/ISA, серт. лоб. конф., гарантия работы под BIOS, от. сканер	1238	БЕВАЛЕКС	490011/490078	
212	CROMAN	P/60	256	8	128	3.5	1000	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel Premier PCI, серт. PS	1195	ДАИНОВА	302356
213	NTT56A	P/60	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	8	SVGA * 28	1	VLB	MT	ISA/PCI, Green, Intel, GoldStar, Western Digital	1180	ТАИР	292999
214	OPTIMUS SA INTEL	P/60	256	8	256	3.5	1080	PCI/EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	M/B PCI & PAD (Mouse)	1270	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
215	CROMAN	P/60	256	16	128	3.5	1000	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel Premier PCI, серт. PS	1433	ДАИНОВА	302356
216	Advanced/MN Morrison	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	LP	S3 Video, EDO support, APM, LP, Win/Sony	1130	News Group	210300
217	News	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	11	SVGA * 28	1	PCI	MT	SMILE monitor	1222	ОМАСЭЙЛ	685460
218	ORMA	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	11	SVGA * 28	1	PCI	MT	Лоб. ком. конф., Trident, Intel, Fujitsu	1275	FALCON	344356/344470
219	Falcon	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	2	PCI	MT	МРР-II, EIDE, сертифицир. PS	1225	FALCON	344356/344470
220	RSP-SH	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel ZAPPA PCI, серт. PS	1259	Ранс	625183/622377
221	CROMAN	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Flash Plug & Play, серт. PS	1310	БЕЛ-ОПТИМУС	621813/622377
222	DTK Pentium Quin-35	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Flash Plug & Play, серт. PS	1305	С.Б.И.	275955/274953
223	RSP-S	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	МРР-II, EIDE, сертифицир. PS	1369	Ранс	625183/622377
224	DTK	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Quin-54, CE mark	1409	Ранс	625183/622377
225	MAS	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE	12	SVGA * 28	1	PCI	MT	PC/MB/ISA, mouse	1441	МАС Электроник	351201/351412
226	OPTIMUS SA	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	И ТИ СРЕДИ ЛУЧШИХ	1539	СЕМПИЛАН	372540/373721
227	DELL OptiPlex GL	P/75	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, 14" Digital, PlayPlay, Flash BIOS	1995	GREEN LINE	239450/266375
228	PACKARD BELL	P/75	256	8	64	3.5	540	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO RAM, Max Philips 158/2x CD-ROM/5816/48-modern/конфиг	2110	ТЕХНИТРЕЙД	308559
229	DTK	P/75	256	8	128	3.5	630	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	CL 5430, MPR II, NI, 30 дж. всапарта дежер	1472	ФорТНокс	203842/203995
230	Falcon	P/75	256	8	128	3.5	630	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	DOS 6.22, Windows 3.1, 0.28 N. Diamond Stealth, MPR-II, серт. PS	1425	FALCON	344356/344470
231	HP Vectra VL Series 3	P/75	256	8	128	3.5	840	F-IIDE	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	CL 5434	2365	Евросател	405190/499137
232	R-Shy Proxima	P/75	256	8	128	3.5	850	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel Zappa, DOS 6.22, Tron64, рус. док.	1305	Ранс	625183/622377
233	BEVALEX	P/75	256	8	128	3.5	850	EIDE	12	SVGA * 28	1	PCI	MT	True Color High Performance, рус. док.	1708	ТУССОН	362182/364288
234	PACKARD BELL Office	P/75	256	8	128	3.5	850	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	КАЧЕСТВО, ПРИШЕДШЕЕ ИЗ АМЕРИКИ	1910	СЕМПИЛАН	372540/373721
235	CLR Infinity	P/75	256	8	128	3.5	850	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Spelling Burst Cache, EDO RAM, рус. док. P/166, SoundBlaster Pro, ATI Mach64 KB Win 35, mouse	1932	CompuLink	498342/493354
236	GATEWAY 2000	P/75	256	8	128	3.5	850	PCI/EIDE	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Windows 35, Works 35 (CD)	2085	ЛИМЕНС	235412/326063
237	PACKARD BELL AQUOS	P/75	256	8	128	3.5	850	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	4+CD-ROM, SoundBlaster, FastModem, рус. док.	2521	ТУССОН	362182/364288
238	CROMAN	P/75	256	8	128	3.5	1000	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel ZAPPA PCI, серт. PS	1306	ДАИНОВА	302356
239	RSP-S	P/75	256	8	128	3.5	1000	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	МРР-II, EIDE, сертифицир. PS	1419	Ранс	625183/622377
240	DELL OptiPlex GL	P/75	256	8	128	3.5	1000	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, 15" Sony Trinitron, CD-ROM	2455	GREEN LINE	239450/266375
241	DTK	P/75	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	CL 5430, MPR II, NI, 30 дж. всапарта дежер	1559	ФорТНокс	203842/203995
242	OPTIMUS SA INTEL	P/75	256	8	256	3.5	1080	PCI/EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	M/B PCI & PAD (Mouse)	1218	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
243	DTK Pentium Quin-61	P/75	256	8	128	3.5	1080	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	15" Video 64 bit, Flash Plug & Play, серт. PS	1642	С.Б.И.	275955/274953
244	ACRPOWER/M	P/75	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	DOS 6.22, WinView, WinView, рус. док.	2222	ВелКомДата	494405/494407
245	CROMAN	P/75	256	16	128	3.5	1000	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel ZAPPA PCI, серт. PS	1604	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
246	DELL OptiPlex GL	P/75	256	16	128	3.5	1000	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, 15" Sony Trinitron, Multimedia	2903	GREEN LINE	239450/266375
247	DTK Pent-41	P/75	256	16	128	3.5	1080	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Video 64 bit, Award Plug & Play, серт. PS	1565	С.Б.И.	275955/274953
248	DTK Pent-41	P/75	256	16	128	3.5	1080	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	CL 5430, MPR II, NI, 30 дж. всапарта дежер	1822	ФорТНокс	203842/203995
249	DTK Pent-41	P/75	256	16	128	3.5	1080	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	PC/MB/ISA, mouse	1410	МАС Электроник	351201/351412
250	HP Vectra VL Series 3	P/90	256	8	128	3.5	540	F-IIDE	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, Video S3 (64 bit on the PCI)	2365	Евросател	405190/499137
251	MAS	P/90	512	8	128	3.5	540	F-IIDE	12	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, Video S3 (64 bit on the PCI)	2365	Евросател	405190/499137
252	HP Vectra VL Series 4	P/90	256	8	128	3.5	540	F-IIDE	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel Zappa, DOS 6.22, Tron64, рус. док.	1425	ТУССОН	362182/364288
253	HP Vectra VL Series 4	P/90	256	8	128	3.5	540	F-IIDE	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	M/B PCI & PAD (Mouse)	1680	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
254	R-Shy Proxima	P/90	256	8	128	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	Моn. Philips 158/2x CD-ROM/5816/48-modern/конфиг	2270	ТЕХНИТРЕЙД	308559
255	OPTIMUS SA INTEL	P/90	256	8	256	3.5	1080	PCI/EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	CL 5434	1750	МАС Электроник	351201/351412
256	PACKARD BELL	P/90	256	8	128	3.5	1080	EIDE	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	DOS 6.22, Windows 3.1, 0.28 N. Diamond Stealth, MPR-II, серт. PS	6740	FALCON	344356/344470
257	MAS	P/90	512	16	128	3.5	1080	EIDE/PCI	12	SVGA * 28	1	PCI	MT	CD-ROM, 2000, Serv. software	1840	КРОССОЛД	345714
258	Falcon	P/90	256	16	128	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, Video S3 (64 bit on the PCI)	2679	Евросател	405190/499137
259	PC Server 320	P/90	256	16	128	3.5	1080	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, Video S3 (64 bit on the PCI)	1615	ВЕРСА комп.	547261
260	HP Vectra VL Series 4	P/100	256	8	128	3.5	420	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, Video S3 (64 bit on the PCI)	2595	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
261	VERSA PRO	P/100	256	8	128	3.5	420	EIDE/PCI	9	SVGA * 28	1	PCI	MT	EDO, Video S3 (64 bit on the PCI)	2595	БЕЛ-ОПТИМУС	621813
262	News	P/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	11	SVGA * 28	1	PCI	MT	SMILE monitor	1290	News Group	210300
263	PTC	P/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	E-IDE, NI, MT	1380	Перл. технологий	368361
264	Stargazer Prof.	P/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel Triton, T9440, HFO, GS 1485 Studioworks (audio)	1397	БелСофт	277611
265	ICS	P/100	256	8	128	3.5	540	EIDE/PCI	10	SVGA * 28	1	PCI	MT	Intel Triton, T9440, HFO, GS 1485 Studioworks (audio)	1412	РОСАМ	330793/6



# Лицензии аннулированы

Официально



В результате проводимой в соответствии с Постановлением Кабинета министров РБ от 15 декабря 1995 г. № 687 инвентаризации лицензий профучастников рынка ценных бумаг Инспекцией по ценным бумагам аннулированы лицензии 51 компании.

Проверкой были охвачены 270 профучастников, из них по Минску — 212, Брестской обл. — 8, Витебской — 11, Гомельской — 18, Гродненской — 4, Минской — 9, Могилевской — 8. Данные об их деятельности в 1995 г. по сравнению с 1994 г. выглядят следующим образом:

	1994 г.	1995 г.
Всего выдано лицензий	158	270
Проводили операции с ценными бумагами	69	156
Количество совершенных сделок (шт.)	27.470	483.485
Доход по сделкам (млн. руб.)	136.917,2	2.997.977,5
Прибыль профучастников в целом (млн. руб.)	3 228	31.969,4
Прибыль на одного профучастника (млн. руб.)	48,8	204,9

За 1995 г. количество сделок, совершенных профучастниками, возросло по отношению к 1994 г. в 17,6 раза. В то же время на одного профучастника приходится в среднем всего 3.099 сделок, что свидетельствует об узости фондового рынка.

Оборот по сделкам с ценными бума-

гами вырос в 1995 г. в 22 раза. От консультационной деятельности получен доход в 1620 млрд. руб., что в 38,3 раза больше, чем в 1994 г.

В ходе инвентаризации аннулированы лицензии у 51 профучастника. В 39 случаях это вызвано невыполнением требований и правил, установленных Законом "О ценных бумагах и фондовых биржах" и Инспекцией по ценным бумагам, в частности, непредставлением бухгалтерской отчетности за 1994 г. и квартальной информации в 1995 г., а также отсутствием квалификационных аттестатов на право совершения операций с ценными бумагами у руководителей и сотрудников.

У 12 компаний лицензии аннулированы в связи с поступившими от них заявлениями о прекращении деятельности на рынке ценных бумаг. В связи с истечением срока действия квалификационных аттестатов приостановлено действие лицензий 5 профучастников.

Можно отметить тот факт, что в ходе проверки не выявлено ни одного случая привлечения профучастниками средств населения в виде вкладов.

Сообщение Инспекции по ценным бумагам.

## Список компаний — профессиональных участников рынка ценных бумаг, лицензии которых аннулированы в процессе инвентаризации

Название компании	Дата выдачи лицензии
<b>В г. Минске</b>	
ООО "Николь"	от 17.06.1993 г.
ООО "БелЦБинвест"	от 24.02.1995 г.
ООО "Лемирт"	от 18.02.1995 г.
МП "ВИМС-Д"	от 24.10.1994 г.
ООО "Тезис"	от 27.08.1993 г.
ООО "Стард-Инвест"	от 26.05.1995 г.
ООО "Фининвестгрупп"	от 10.07.1993 г.
ООО "Олимп"	от 12.04.1995 г.
ООО "Инвест-клуб"	от 20.10.1993 г.
ЧП "ЖМБ-Инвесттранс"	от 2.08.1994 г.
ООО "НКБ Консалт"	от 29.12.1994 г.
ДП "Инвестиционный дом"	от 28.06.1993 г.
ООО "ИнфМаркет-Инвест"	от 31.03.1995 г.
ЗАО "Наринко"	от 28.01.1994 г.
ООО "НБК Инвест"	от 12.07.1993 г.
ООО "Олрайт"	от 25.08.1994 г.
ООО "МДФ-Финанс"	от 14.10.1994 г.
ЧП "Торсион"	от 12.10.1994 г.
ЗАО "Инвест-Маркет"	от 2.02.1994 г.
ЗАО "ФинМаркет"	от 17.08.1994 г.
ЗАО "Энергопром-Инвест"	от 14.11.1994 г.
ЗАО "Трансинком"	от 24.02.1994 г.
ООО "ВестМир-АМР"	от 28.07.1994 г.

## Справка "БР"

В ходе инвентаризации была проведена работа профессиональных участников рынка ценных бумаг, за исключением коммерческих банков и инвестиционных фондов.

В публикуемом списке приведены все компании, которые лишены лицензий, так как информация о прекращении профессиональной деятельности 12 фирм уже была опубликована ("БР" № 5/1996).

Аннулированные лицензии должны быть возвращены в Инспекцию по ценным бумагам. Однако не все компании это сделали (некоторые из них уже просто нет). Поэтому нельзя исключить возможность работы компаний с аннулиро-

ванными лицензиями. Сделки с ценными бумагами, совершенные ими, могут быть признаны недействительными, а доход, полученный в результате подобной деятельности, будет изыматься в бюджет. Сведения об аннулировании лицензий переданы Инспекцией по ценным бумагам в налоговые инспекции по месту нахождения бывших профучастников.

Цифра дохода, полученного профучастниками от консультационной деятельности (1,6 трлн. рублей), выглядит весьма впечатляюще в условиях умирающего рынка ценных бумаг, но вряд ли следует пояснять, что это за консультационная деятельность (размеры дохода, впрочем, еще будут уточняться).

# Мина для акционеров

Действующий сейчас порядок налогообложения доходов от продажи акций может привести к массовому ограблению мелких инвесторов, сравнимому по масштабам с ограблением вкладчиков фирмами, действующими под видом финансовых компаний.

К обманутым вкладчикам скоро добавятся обманутые акционеры

В настоящее время продавец акций должен при совершении сделки уплатить налог для физических лиц — подоходный, а для юридических — НДС и налог на прибыль. Ставки по этим налогам могут показаться не такими уж и большими, но в условиях инфляции, составляющей несколько процентов в месяц, они делают невозможным инвестирование средств в акции без убытка для мелкого акционера. Посмотрим, как это происходит.

Из-за инфляции стоимость имущества акционерных обществ постоянно увеличивается, что приводит к необходимости, соответственно, увеличения стоимости акций. Это увеличение будет восприниматься как доход и облагаться налогом. А это значит, что владелец акций теряет часть своей собственности, — и чем выше растет в цене его собственность, тем больше он теряет. Юридические лица в 1996 г. будут терять около 50% от стоимости имущества, а физические — в размере подоходного налога, то есть от 9 до 50%.

По данным Министерства статистики и анализа, в 1995 г. рентабельность (отношение прибыли от реализации к затратам) в целом по республике упала до 9,4%, а отношение чистой прибыли к балансовой стоимости имущества — примерно до 5%. Поэтому с некоторым приближением можно считать, что вложения в экономику республики в среднем могут приносить прибыль в размере около 10% от суммы внесенных средств. В виде дивидендов акционеры могут рассчитывать в лучшем случае не более чем на 50% от чистой прибыли, то есть всего примерно на 5% от вложенных средств в год.

В то же время в 1995 г. инфляция составила немногим более 300%. Это значит, что при подоходном налоге с физических лиц в размере от 9 до 40%, налог с инфляционного прироста стоимости имущества составит от 5 до 27% всего капитала, что намного выше 5-процентных дивидендов. Как видим, приобретать акции в 1995 г. по стоимости имущества, стоящего за ними (то есть по номинальным ценам) было просто невыгодно (в

среднем), и несмотря на полученные дивиденды, владельцы акций не разбогатели, а обеднели.

Налоговое законодательство делает инвестиции невозможными

Ограбление акционеров — это только один результат сложившейся системы налогообложения. Второй — это невозможность привлечения инвестиций в ценные бумаги.

Инвестор, умеющий считать свои деньги, при покупке акций должен учесть свои возможные будущие потери и покупать акции по более низким ценам, чем балансовая стоимость соответствующего имущества. Но в общем случае это значит, что за деньги, вырученные от продажи акций, нельзя начать планируемое производство. Получается, что возможны инвестиции только в бизнес с очень высокой нормой прибыли. А в среднем же вкладывать деньги невыгодно.

Довольно широко распространено мнение, что налоговое законодательство в РБ не намного жестче, чем законодательство некоторых развитых западных стран. Однако оно основано на сравнении налоговых ставок без учета инфляции. Если же последнюю учесть, то легко обнаружить, что такого антиинвестиционного законодательства нет нигде.

Табл. 1. Процентные ставки налога на прирост рыночной стоимости капитальных активов, с учетом льгот\*

Страна	Процентная ставка (%)	Процентная ставка от инфляционного прироста (%)
США	20 - 28	1 - 1,4
Канада	22	1,1
Франция	15	0,75
ФРГ	0	0
Япония	0	0
Беларусь	9 - 50	4,5 - 25

\* В расчетах процентной ставки от инфляционного прироста в капитальных активах использовано значение инфляции, равное 5%, что несколько выше реальной инфляции, а в РБ — прогнозируемая в 1996 г. 50-процентная инфляция.

Сравним Беларусь с другими

## Итоги

## В РБ появятся инвестиционные консультанты

В Инспекции по ценным бумагам подготовлен отчет по итогам ее работы в 1995 г., в котором приведены данные о лицензировании профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг.

В 1995 г. лицензии были выданы 160 юридическим лицам на следующие виды деятельности: посредническую... 134 коммерческую... 134 консультационную... 134 специализированную... 16 депозитарную... 10

Всего с начала своей деятельности инспекцией выданы 359 лицензий, в том числе:

ООО... 137 закрытым акционерным обществам... 93 специализированным инвестфондам... 53

акционерным коммерческим банкам 38 прочим юридическим лицам... 31 открытым акционерным обществам... 6 фондовым биржам... 2

Проведена аттестация 998 претендентов, из которых только 658 человек (66%) получили право на профессиональную работу с ценными бумагами.

Ведется подготовительная работа, с тем чтобы уже в текущем году выработать систему аттестации специалистов фондового ры-

нками по величине процентной ставки налога на прирост рыночной стоимости капитальных активов — разнице между ценой покупки и продажи акций (табл. 1). Может создаться впечатление, что мы не так уж сильно отличаемся от некоторых стран. Однако, если учесть инфляцию, то картина получается впечатляющая, — такого грабежа нет нигде. Можно подумать, что Беларусь не нуждается в инвестициях вообще.

Как видим, инфляционный налог указанного вида выплачивают и в некоторых капиталистических странах, но везде его размер намного ниже величины получаемого дохода. Только у нас он выше, чем средняя величина возможной прибыли от вложений. Таким образом, налоговая политика РБ направлена против привлечения средств в республику, причем, как внутренних, так и внешних инвесторов.

В принимаемых сейчас Верховным Советом РБ поправках к налоговому законодательству существующее положение с ограблением инвесторов предполагается сохранить. В процессе подготовки проекта поправок не было замечено и попыток каких-либо структур изменить ситуацию (именно в рассматриваемом аспекте), хотя в республике есть государственные и общественные организации, которые призваны защищать инвесторов и привлекать инвестиции в экономику.

Пока же вся суета государственных и частных структур по поводу инвестиций напоминает усиленную рекламу ресторана, в котором на всех посетителей есть только один бифштекс, а для остальных — чай и хлеб.

Ситуация выглядит странной и с точки зрения проводимой сейчас кампании по защите инвесторов и намерений компенсировать вклады, потерянные в Сбербанке. Получается, что, заявляя о защите одних людей, государство грабит других.

Мы сейчас находимся в момент зарождения будущего скандала, подобного скандалу с обесцениванием вкладов в Сбербанке и с "псевдофинансовыми" компаниями, и имеем уникальную возможность отследить процесс его развития с самого начала. Пока владельцы акций еще не сообразили, что их собираются ограбить, но со временем такое понимание появится.

Владимир ТАРАСОВ.

# Минску нужны проекты

Объявленная в прошлом году программа выпуска муниципальных облигаций в г. Минске до сих пор не реализована, что объясняется как несамостоятельностью городского бюджета, так и отсутствием необходимых проектов.

Выпускать общие облигационные займы, деньги из которых можно направлять на любые нужные городу цели, нет смысла, так как городской бюджет подчинен республиканскому, и на ту сумму, которую город сумеет заработать, его лишат бюджетного финансирования.

Имело бы смысл выпускать целевые облигационные займы. Но в этом случае возникает другая проблема, стоящая, по словам Павла Волкова, генерального директора АО "Народный капитал", в отсутствии проектов, пригодных для выпуска облигаций. Оказалось, что есть много намерений

и перспективных направлений, но нет проектов с детально проработанными планами получения доходов и с учетом возможных расходов. И это несмотря на весьма мягкие требования к авторам: деньги могут быть выданы даже при полном отсутствии собственных средств у инициаторов проекта.

Правда, положение осложняется и тем, что городу нужны в первую очередь проекты, направленные на решение его проблем, а не на получение прибыли. Однако к числу город-

ских проблем относятся общественное питание, торговля (строительство супермаркетов вместо киосков), телефонизация, строительство заправок и автомобильных стоянок, то есть нельзя сказать, что перспективных направлений деятельности нет. Почему же нет проектов?

Отчасти это можно объяснить высокой стоимостью их разработки, которая составляет обычно до 10% от стоимости реализации. Однако вряд ли эту причину можно считать главной. Дело, по всей вероятности, в дру-

гом — в отсутствии видов деятельности, которые могут обеспечить прибыль при существующей высокой процентной ставке по кредитам, которую придется выплачивать в виде дохода по облигациям.

Возможно, в качестве выхода из сложившейся ситуации можно было бы городским властям самим оплатить разработку проекта решения одной из проблем города.

Владимир ТАРАСОВ.

## Муниципальные облигации



## Грузовые автомобили:

А Вмesto сердца —  
пламенный моторКонъюнктура  
и цены

Стройматериалы, розница

(Окончание. Начало в № 9/1996).

Надежное  
наследство  
Форда

Если по результатам успешной (относительно других предприятий отрасли) работы в прошлом году АО "ТАЗ", являющееся одним из крупнейших производителей грузовиков, можно назвать "богатой" организацией, то к нему можно применить и народную поговорку относительно того, что богатому и черт ворожит.

Так, на исходе прошлого года правительство России распорядилось выделить из резервного федерального фонда 100 млрд RUR с целью частичного погашения задолженности государства перед АО "ТАЗ" за продукцию, поставленную автозаводом до 1991 г. за рубеж в рамках межправительственных соглашений. Данные финансовые средства должны быть использованы предприятием для уплаты налогов в федеральный бюджет.

В декабре 1995 г. АО "ТАЗ" получило от австрийской фирмы Steyr долгожданную лицензию на производство дизельных двигателей серии M-1, что должно еще более усилить позиции нижегородского завода на рынке (правда, для запуска двигателя в серийное производство потребуется не менее 200 млн. USD). Всего планируется производить до 150 тыс. моторов в год.

В этом же месяце начался серийный выпуск трех новых модификаций "Тазели" с цельнометаллическим кузовом — грузопассажирские такси на семь человек и две грузовые модели. В 1996 г. планируется выпустить 32 тыс. шт. таких машин, освоив модели "автобус-люкс", "скорая помощь", милицейский и др. специальные автомобили на базе этой успешно реализуемой полнотурки.

Следует отметить, что производство грузовых автомобилей всех марок за 1995 г. по сравнению с 1994 г. увеличилось на 18% и составило 81.619 машин, реализовано же за счет остатков было 98.904 шт., что обеспечило прирост на 80%. Поставлен за рубеж 5.231 грузовой автомобиль (тоже 80-процентный прирост).

Специалисты отмечают, что рост объемов производства на АО "ТАЗ" достигнут за счет наращивания сборки малотоннажных грузовиков ГАЗ-3302 ("Тазель") при одновременном сокращении выпуска традиционных моделей среднетоннажных грузовых автомобилей. Выпуск "тазелей" в 1995 г. составил 57,7 тыс. машин.

В 1995 г. была налажена сборка этих автомобилей в Крыму и заключен договор о сборке и реализации полнотурок в Болгарии с машиностроительным заводом в городе Торговице. Некоторые комплектующие для "тазелей", в том числе коробки передач и выхлопные трубы, возможно, будут производиться в Болгарии.

Конъюнктура рынка заставляет и других производителей уделять все больше внимания малотоннажным грузовикам. На Ульяновском автозаводе (АО "УАЗ"), известном своими автомобилями и микроавтобусами повышенной проходимости, изготовлены 4 первых полноприводных малотоннажных грузовика новой модификации УАЗ-33036. Новый автомобиль отличается от своего предшественника (УАЗ-3303) удлиненной на 250 мм базой, повышенной до 1,3 т грузоподъемностью, увеличенным до 2,9 л объемом двигателя и плавностью хода.

Итальянцы  
за Днепром

Хотя основной специализацией фирмы Iveco, входящей в группу Fiat, являются грузовые автомобили, она, учредив совместно с Кременчугским автозаводом СП "Iveco — КраАЗ" по производству средне- и малотоннажных грузовиков, позаботилась о комплектации их силовыми агрегатами, соответствующими современным требованиям.

Вместе с запорожским моторостроительным заводом "Мотор-Сит" в конце декабря 1995 г. итальянцы создали совместное предприятие "Iveco — Мотор-Сит" с целью производства двигателей и коробок передач для машин этих классов. Уставный капитал компании составляет около 20 млн. USD (60% принадлежит Iveco, 40% — "Мотор-Сит"). Iveco предоставила СП лицензию на производство силовых агрегатов и обеспечит поставку специализированного оборудования, в частности, металлообрабатывающих станков швейцарской Relishauer и германской Hurl.

Уже в апреле 1996 г. планируется выпустить первую партию коробок передач для автодвигателей мощностью от 75 до 120 л. с., которыми предполагается комплектовать полнотоннажные автомобили. В будущем предполагается поставки силовых агрегатов для автомобилей Iveco грузоподъемностью 4,5 т, производство которых также будет налажено в Кременчуге.

До конца 1996 г. планируется довести объем производства до 2 тыс. коробок передач, к 2000 г. мощность производства может составить порядка 25 тыс. комплектов. К этому же сроку предполагается собрать и первый четырехцилиндровый двигатель мощностью 103 л. с. Вначале удельный вес украинских деталей для данного двигателя составит 20%. Ожидается, что в течение 5 лет СП освоит выпуск всего перечня комплектующих к двигателю и выйдет на проектную мощность 12,5 тыс. моторов в год (потребность же украинского рынка оценивается в 100 тыс. двигателей в год).

По оценкам экспертов, реализация проекта потребует привлечения порядка 80 млн. USD. Одним из возможных источников финансирования может стать кредит ЕБРР, с которым руководство СП ведет переговоры. Участники проекта не скрывают, что основными рынками сбыта продукции СП, помимо Украины, станут страны СНГ и Западной Европы. Ориентировочно цена двигателя составит 3 тыс. USD при стоимости его аналогов на западных рынках около 6 тыс. USD.

Немцы продвинулись  
до Узбекистана

Германский концерн Mercedes-Benz, как всегда, идет своим путем: наладив сборку большегрузных автомобилей на мощностях Хорезмского автомобильного завода, он теперь намерен создать в Узбекистане СП по производству мало- и среднетоннажных грузовых автомобилей с госассоциацией предприятий автомобилестроения "Узавтосаноат".

Первый контракт, заключенный "Узавтосаноат" и Mercedes в 1993 г., предусматривал на первом этапе сборку грузовых автомобилей грузоподъемностью от 3,5 до 30 тонн из германских комплектующих. Проектная мощность сборочного предприятия составляет 5.000 автомобилей в

год. Всего в течение 1994-1995 гг. на Хорезмском автозаводе было собрано 400 грузовиков по технологии Mercedes. Все они были закуплены на условиях валютного лизинга крупными транспортными компаниями республики и используются для международных перевозок.

Так как потребности узбекского рынка в большегрузных автомобилях в основном удовлетворены, намечается переориентировать производство на выпуск мало- и среднетоннажных грузовиков. В настоящее время стороны ведут подготовку технико-экономического обоснования проекта. В частности, узбекская сторона считает, что германский партнер должен вложить в СП более 50 млн. USD, что, в свою очередь, даст Mercedes право на беспроцентный ввоз других моделей автомашин в республику. Узбекская сторона также настаивает на равнодолевом участии в уставном капитале СП, германская сторона рассчитывает на 51% акций.

Потребности нового предприятия в дополнительных мощностях пока не определены. Вместе с тем уже очевидно, что для работы СП потребуются создать участки сварки, сборки и окраски. Производство будущего СП предполагается реализовывать на внутреннем рынке, а также в соседних азиатских республиках и в России.

Если скрестить  
зубов с бизонами

Для основного производителя грузовых автомобилей в Беларуси — Минского автозавода — итоги 1995 г. оказались неутешительными: удалось собрать всего 11.700 машин, что составило 62% к уровню 1994 г. Подняв отпускные цены на свою продукцию в 1,3 раза, МАЗ еще больше сузил круг своих потенциальных покупателей, так как стоимость его изделий уже давно не соответствует их потребительским свойствам. Впрочем, надо учитывать, что в значительной мере это обуславливается качеством и ценой комплектующих, поставляемых странами СНГ и, прежде всего, характеристиками дизелей Ярославского моторного завода (цены на покупные комплектующие за 1995 г. выросли в 2 раза).

Судя по всему, американские моторостроительные фирмы Navistar Transportation Corp. и Detroit Diesel решили воспользоваться сложившейся ситуацией. Согласно разрабатываемому с их участием проекту, предусматривается организация на территории республики производства экономичных и сертифицированных по европейским экологическим стандартам дизельных двигателей мощностью от 300 до 480 л. с.

Хотя основным заказчиком новых двигателей должен стать МАЗ, не подлежит сомнению, что в поле зрения американцев в качестве потенциальных потребителей находятся и другие предприятия автомобильного и тракторного машиностроения (БелАЗ, МЗКТ, МоАЗ, "Томсельмаш" и др.).

Установка на МАЗах американских дизелей должна существенно повысить их конкурентоспособность, поскольку они почти в 2 раза экономичнее используемых в настоящее время силовых агрегатов, а ожидаемый пробег до капитального ремонта с новым двигателем может составить 500 тыс. км.

В настоящее время двигатель серии ДД-60 проходит трехмесячные испытания на перспективной модели МАЗа. Ожидается, что окончательное решение о применении этих двигателей и, соответственно, организации их производства в республике может быть принято после завершения испытаний в середине марта.

К концу I квартала 1996 г. американские компании намерены завершить разработку технико-экономического обоснования проекта, в котором будут определены источники финансирования (заявка на кредит ЕБРР уже подана) и участники с белорусской стороны. В качестве приоритетной площадки для размещения будущего производства рассматриваются цехи Барановичского завода автоматических линий.

Александр АЛЕСИН.

Медленное, несмотря на приближение строительного сезона, повышение цен на стройматериалы свидетельствует, в первую очередь, о довольно значительных запасах этого товара в торговой сети. Учитывая, что, по прогнозам специалистов, в нынешнем году индивидуальное строительство (в частности, в связи с получением жилищных квот) должно активизироваться, равновесие цен продлится недолго. Едва ли найдется много хозяев, которые рискнут начать новое строительство. Основной объем работ, вероятнее всего, будет выполнен на объектах незавершенного строительства. В этой связи логично предположить рост спроса на отделочные материалы, сантехнику, продукцию деревообработки, оборудование домов и квартир.

## Динамика цен в госторговле г. Минска

Наименование товара	Ед. изм.	Цена в тыс. BRB (USD)			Изменение цен в процентах	
		27.01.95 г.	31.01.96 г.	6.03.96 г.	6.03.96 г. к 31.01.96 г.	6.03.96 г. к 27.01.95 г.
Портландцемент М500 (г. Волковыск)	тонна	315-460 (59,4)	683,6-1 040 (90,4)	1 054 (91,7)	1	176
Шифер 8-волновой (г. Волковыск)	лист	18,1 (1,5)	28,6-39 (2,51)	39 (2,51)	0	115
Кирпич силикатный	тыс. шт.	517,65 (44,5)	870 (75,7)	1 000 (87)	15	93
Блоки силикатные	куб. м	230-360 (30,6)	546 (47,5)	554 (48,2)	1	88
Лес круглый		156-195 (16,6)	228 (19,8)	228 (19,8)	0	30
Доска необрезная, 25-40 мм	куб. м	520 (44,3)	799,6 (69,5)	799,6 (69,5)	0	54
Доска обрезная, 25-40 мм		909,2-995,8 (85)	1 081,6 (94,1)	1 081,6 (94,1)	0	14
Блоки дверные	шт.	80-600 (51)	500-1 500 (130,4)	500-1 500 (130,4)	0	163
Блоки оконные		135-280 (24)	700-800 (69,6)	700-800 (69,6)	0	261
Плита ДСП	кв. м	14,8 (1,2)	41,6-46 (4)	37,8-39,2 (3,4)	-14	155
Плита ДВП		8,0 (0,7)	8,6-14 (1,2)	14 (1,2)	0	75
Фанера	лист 1,5x1,5 м	29,33 (2,5)	120-156 (13,6)	100,6-156 (13,6)	0	373
Стекло оконное, 3 мм	кв. м.	9,53 (0,83)	29-40 (3,5)	32-40 (3,5)	0	277
Стекло оконное, 4 мм		12,72 (1,08)	35-53 (4,6)	45-53 (4,6)	0	285
Стекло узорчатое	кв. м.	—	36,6-39,2 (3,4)	65 (5,7)	66	—
Рубероид	рул.	38,4-44 (3,8)	90-97 (8,4)	104 (9)	7	152
Линолеум	кв. м	62 (5,3)	77,7 (6,8)	77,7-111,4 (9,7)	22	53
Гвозди 40x100 мм	кг	4,5 (0,4)	10,8-14,2 (1,2)	10,8-14,2 (1,2)	0	177
Гвозди шиферные		8 (0,7)	21,8 (1,8)	21,8 (1,8)	0	173
Стеклоблоки	шт.	4,5 (0,4)	8,2 (0,71)	9,1 (0,8)	11	102
Стекловата	куб. м	315 (26,8)	480 (42,6)	—	—	—
Пенопласт		—	757,9 (65,9)	835 (72,8)	10	—

## На биржах мира

Лондон, 5 марта 1996 г.

## Сырая нефть, IPE

\$/баррель, FOB — Сев.-Зап. Европа

Dubai	16,28/16,34
Brent Blend	16,64/16,66
W.T.I.	19,36/19,39

## Нефтепродукты

\$/тонна, СИФ

Газойль	169/171
Дизель	171/173

## Драгоценные металлы

\$/тр. унция

Золото	393,30
Платина	405,25
Серебро	5,365

1 тр. унция = 31,1035 г,  
1 фунт = 0,4536 кг,  
1 баррель = 158,984 л.

## Лондонская биржа металлов

\$/тонна

	закр. торги	предыд. торги
АЛЮМИНИЙ, 99,7%		
**	1 594/1 596	1 597/1 598

3 мес.*	1 624/1 626	1 627/1 628
МЕДЬ		
**	2 587/2 590	2 597/2 600
3 мес.*	2 537/2 538	2 537/2 538
СВИНЕЦ		
**	757/758	772 5/773 5
3 мес.*	758/758,5	771/772
НИКЕЛЬ		
**	7 720/7 730	7 825/7 835
3 мес.*	7 825/7 830	7 930/7 935
ЦИНК, высший сорт		
**	1030,5/1031,5	1037/1038
3 мес.*	1052/1052,5	1058/1059
ОЛОВО		
**	6 120/6 130	6 145/6 155
3 мес.*	6 185/6 190	6 210/6 215

\*\* — срок поставки — немедленно;

3 мес.\* — срок поставки — 3 месяца.

По материалам Financial Times подготовила Татьяна НОВИКОВА.

## Средние цены предложения на некоторые грузовые автомобили на биржевом рынке Москвы по состоянию на 23.02.1996 г.

Модель автомобиля	Средняя цена в USD
ГАЗ-3302	6 723
ГАЗ-3309	8 272
ЗИЛ-442100, седельный тягач, дизель	20 838
ЗИЛ-ММЗ-450801, самосвал, дизель	21 570
КамАЗ-5320	21 886
КамАЗ-5410	20 732
КамАЗ-55111	28 482
КраАЗ-65032, самосвал	31 620
КраАЗ-65101, шасси	22 827
КраАЗ-643701, лесовоз	32 460
УАЗ-330306	6 492
"Урал-320-0111-30"	21 989



# Ветеринария как средство борьбы с конкуренцией

## Социалистическое сельхозпроизводство в опасности!

В России, как и в Беларуси, высказываются все более и более серьезные опасения относительно "продовольственной безопасности" страны.

Согласно "Прогнозу развития социально-экономической ситуации в АПК", подготовленному Минсельхозпродом РФ совместно с Всероссийским НИИ экономики сельского хозяйства, в 1996-1997 гг. спрос населения страны на основные продукты питания, несмотря на постоянную тенденцию к падению, не будет удовлетворен за счет собственного производства, за исключением картофеля и традиционных видов овощей. Высокие издержки российских сельхозпроизводителей делают их товар неконкурентоспособным на собственном рынке, вынуждая сворачивать производство.

Согласно прогнозу, при сохранении существующих тенденций на рынке продовольствия ожидаемый импорт продуктов питания к 1998 г. может достичь 40% от потребности против 10% в конце 80-х годов. В случае повторения в России ситуации 1995 г., когда валовая продукция сельского хозяйства сократилась на 8%, в том числе молока и молочных продуктов на 7%, мяса и мясопродуктов — почти на 13%, завоз продовольствия не сможет компенсировать падения собственного производства, и среднестатистическое потребление молочных продуктов будет ниже минимальной нормы уже в 1996 г., а мясных — в 1997 г.

В ближайшие два года только потребление хлеба и хлебобулочных изделий (согласно предварительным оценкам — 120-122 кг на человека), а также картофеля (122-125 кг) сохранится на уровне 1995 г. По всем наиболее ценным, с точки зрения их питательности, продуктам ожидается снижение потребления.

Хотя явного призыва к ограничению импорта продовольствия в прогнозе не содержится, эксперты считают, что в условиях приближающихся выборов реакция правительства РФ на давление аграрного лобби будет однозначной: ужесточение мер тарифного и нетарифного регулирования поставок продовольствия из-за рубежа. Связанная Таможенным союзом Беларусь вынуждена будет проявить солидарность даже вопреки собственным интересам.

## Курица — не птица, тем более импортная

Еще осенью прошлого года вице-премьер России Олег Давыдов заявил, что все внешнеэкономическое регулирование в 1996 г. будет направлено на защиту национальных производителей. Похоже, весной нынешнего года все, кто связан с внешнеэкономической деятельностью, убедятся, что это было сказано не зря.

Правительственные эксперты уже приступили к рассмотрению предложений ГТК о введении комбинированных ставок импортных пошлин. В соответствии с ними, будут установлены новые минимальные размеры ставок пошлин по большинству продовольственных товаров. Новые ставки вступят в действие с апреля текущего года. Причем, судя по всему, меры тарифного регулирования будут сопровождаться, скажем мягко, нетарифными.

В роли "первых ласточек" выступили куры: с 16 февраля ставки импортного тарифа на куриное мясо были подняты с 25% до 30% таможенной стоимости товара, а нижний предел пошлины был установлен в размере 0,35 ЕCU за 1 кг. Как заявил вице-премьер РФ Александр Заворуко, эти меры являются "своего рода попытками спасти птицеводство страны, которое было и остается одной из самых высокосовременных отраслей АПК".

Затем департамент ветеринарии Минсельхозпрода РФ прекратил выдачу разрешений на ввоз мяса кур из США — после того как партия в 1,8 тыс. тонн куриных окорочков, ввезенная американской компанией ConAgra, не прошла ветеринарный контроль (температурные нормы для хранения мяса птицы, принятые на складах в США, не соответствуют российским).

По оценкам американских экспертов, для того чтобы производители США смогли сертифицировать свою продукцию по российским стандартам, им потребуется не менее 6 месяцев. Во что это обойдется, нам можно судить хотя бы потому, что уже сейчас оптовая цена на мясо из Европы превышает 5 USD за 1 кг, а окорочка из США до недавнего времени стоили в мелком опте не выше 1,9 USD. Практически можно гарантировать, что без американской конкуренции куриное мясо подорожает не меньше чем в 2 раза, а продукция производителей из стран СНГ не восполнит образовавшийся дефицит. Правда, их позиция на время несколько укрепится. Но учитывая крайнюю неэффективность местного сельхозпроизводства, можно сказать, что не надолго.

То, что ограничительные меры предприятия в интересах сельхозпроизводителей стран — членов Таможенного союза, говорит реакция в Минсельхозпрод РФ. В частности, начальник управления экспорта-импорта Григорий Зубневич в комментарии "Интерфаксу" заявил: "Это решение может благотворно отразиться на белорусских производителях мяса птицы". Суть благотворного воздействия в том, что будет прекращен ввоз коммерческими структурами импортного мяса птицы из Санкт-Петербурга и Москвы и устранена конкуренция местным производителям с их стороны. Хотя документов, ограничивающих поставки в Беларусь импортной мясной продукции, в том числе мяса птицы, нет, продажа данной продукции без разрешения ветеринарной инспекции невозможна.

Так как ветеринарная инспекция, по ее заявлению, ни одной белорусской фирме такого разрешения не выдавала, получается, что вся импортная мясная продукция, в том числе и куриные окорочка, реализуется на коммерческом рынке Беларуси нелегально. Между тем союзнический долг обязывает Минск поддерживать запретительные меры Москвы. Следует ожидать гонений на куриные окорочка и у нас. Такая забота о здоровье сограждан в высшей степени трогательна, но почему она проявилась столь поздно? Страшно вспомнить, сколько этих самых окорочков потребил белорусский обыватель с момента падения "железного занавеса".

## Ножки раздора

Решение ветеринарного комитета России приостановить с 16 февраля 1996 года выдачу лицензий на импорт из США мяса птицы было болезненно воспринято в Америке.

Угроза потери огромного российского рынка вызвала панику среди производителей куриных окорочков и "уоринг" цены на этот товар почти на 10%. Еще бы, как сообщало министерство сельского хозяйства США, в 1995 г. американские фирмы поставили в РФ мяса птицы на 500 млн. USD. (По данным ГТК РФ, всего в 1995 году Россия импортировала 848,8 тыс. тонн мяса птицы на сумму более 705 млн. USD). Дополнительные проблемы возникли и у поставщиков кормов для птицеводства.

Так как защита интересов отечественных компаний является для правительства США первейшей обязанностью, реакция Белого дома была незамедлительной. Вице-президент США Альберт Гор в письме премьер-министру РФ Виктору Черномырдину расценил решение России как "произвольные меры и нарушение двустороннего соглашения по торговле, запрещающего дискриминацию". А Гор предупредил, что "если США и РФ не сумеют сразу справиться с возникшими проблемами, это будет иметь серьезные политические и торговые последствия для обеих сторон".

Надо сказать, что у вице-президента были основания для столь резкого демарша, ведь даже если отдельные американские экспортеры действительно неоднократно нарушали в 1995 г. международные санитарные правила, огулный запрет на импорт мяса птицы из США является неадекватной реакцией. Так, по данным Государственной инспекции по торговле, качеству товаров и защите прав потребителей Комитета РФ по торговле, в 1995 г. всего было забраковано более 3 тыс. тонн импортного мяса птицы. А что касается именно американского товара, согласно совместному заключению специалистов США и России, было уничтожено около 2 тыс. тонн куриного мяса.

Представители как импортеров, так и экспортеров все еще озабочены перспективой широкомасштабной торговой войны между Россией и США, в качестве ответной меры администрация Клинтона может отказать России в кредитах для закупок хлеба. Тем более что ветеринарная служба заявила, что не собирается менять свою позицию даже в связи с письмом Альберта Гора Виктору Черномырдину.

Однако в последние дни произошло некоторое смягчение позиции России. Согласно последнему заявлению правительства РФ, оно "не видит серьезных оснований для осложнения отношений между США и Россией из-за того, что российская сторона приостановила с 16 февраля выдачу разрешений на импорт мяса птицы из США и увеличила на 5% ввозные таможенные пошлины на него". В настоящее время основные замечания по нарушению ветеринарного сертификата американской стороной устранены, и Россия считает возможным вернуться к переговорам по мере готовности США утверждать правительство РФ.

6 марта в телефонном разговоре с Альбертом Гором Виктор Черномырдин хотя и продолжал настаивать на соблюдении американскими поставщиками российских санитарных норм, уже не был столь категоричен, как главный ветеринарный инспектор. Будем надеяться, что к моменту выхода в свет этого номера острота конфликта окончательно спадет.

# Игры Вокруг цен

Российская нефтяная компания "ЛУКОЙЛ" вслед за НК "Сиданко" объявила, что не будет повышать в марте цены на нефть и нефтепродукты.

Это решение было принято после совещания с участием ведущих нефтяных компаний, которое провел первый вице-премьер РФ Владимир Каданников. Сделанное ранее аналогичное заявление НК "Сиданко" сопровождалось комментарием, что компания вынуждена пойти на такие меры, несмотря на возможное ухудшение своего финансового положения, чтобы не допустить падения объемов производства в условиях ограниченного платежеспособного спроса.

Внутренние российские цены на нефть уже вплотную подошли к мировым, а на нефтепродукты даже превысили эту планку. Дальнейший их рост после переоценки основных фондов принесет при экспорте 20 USD убытков на каждую тонну сырья. Конечно, экспорт будет продолжаться и когда убытки составят 50 USD/т, но при этом обвальное падение производства неизбежно.

Между тем ряд предприятий нефтепереработки уже успел поднять цены на свою продукцию. Так, АО "Киришинефтеоргсинтез", поставщик нефтепродуктов на северо-запад России, увеличило с 1 марта отпускные цены на топливо, ссылаясь на подорожание нефти в результате переоценки основных фондов, которую проводит нефтяная компания. Теперь бензин А-76 и А-92 Киришского НПЗ стоит соответственно 1305 и 1631 тыс. RUR/т, зимнее дизтопливо — 1073 тыс. RUR/т, мазут — 390 тыс. RUR/т. Однако значительного подорожания

бензина в розничной торговле, например Санкт-Петербурга, не произойдет, так как большую часть рынка здесь занимает дешевое топливо с белорусских НПЗ. Кроме того, финская компания Neste стабильно поставляет в город бензин А-95 по оптовой цене 350 USD/т.

С 3 марта цены на моторное топливо, отпускаемое государственными АЗС Москвы, выросли в среднем на 15%. Повышение цен было предпринято Московским производственным комбинатом автообслуживания, который контролирует поставки топлива и цены на него на госзаправках Москвы, и мотивировано увеличением отпускных цен на нефтепродукты на Московском НПЗ. В то же время представитель НПЗ опроверг информацию о повышении отпускных цен, заявив, что цены выросли только на бензин марки А-92.

По мнению экспертов Госкомитета РФ по статистике, рост цен на основные нефтепродукты не вызовет всплеска инфляции в марте. По их оценкам, подорожание основных нефтепродуктов может сказаться на уровне инфляции только через 2-3 месяца, в мае — июне. При этом эксперты подчеркивают, что в эти месяцы инфляцию будут сдерживать сезонные факторы. В результате общий уровень инфляции не превысит в конце весны — начале лета 3% в месяц.

# Что такое "человеческие условия"

Среда обитания — офис

Одержимые идеей достижения максимальной эффективности при минимальных затратах усилий, в том числе и интеллектуальных, специалисты лишь недавно обратили внимание на факторы, повышающие или понижающие объем и качество работы менеджера. Однако сегодня понятие об офисе как о среде обитания работника умственного труда уже утвердилось и многими признается крупным достижением западной цивилизации.

Под средой обитания следует понимать не только комплекс динамических параметров (свет, шум, температура, влажность и т. д.), воздействующих на работающих в офисе, но и все то, что влияет на эффективность труда своими относительно постоянными характеристиками, будь то удобство оборудования или функциональность мебели, особенности напольного покрытия или цвет стен.

Если автором идеи конкретного офиса является заказчик, то непосредственными ее исполнителями — поставщиками всего того, что наполняет офис. Благо, если у заказчика хватает вкуса и способностей, чтобы согласовать варианты многих элементов построить функционально, эргономически и эстетически законченное целое. А если нет?

К сожалению, рынок услуг по комплексному дизайну и проектированию офисов у нас еще не сформировался (хотя отдельные предложения имеются), и создающие офисы с их пор предпочитают полагаться на собственные силы. Не рискуя присваивать себе функции специалистов офисного дизайна, попытаемся хотя бы вкратце остановиться на факторах, которые следовало бы учитывать тем, кто возьмется на себя смелость (и затраты) оборудовать настоящий офис.

Прежде всего отметим, что многое решает помещение, объем и планировка которого должны обеспечить нормальное размещение и функционирование всех людей и техники, соблюдение требований санитарии и гигиены, пожарной безопасности, охраны.

Освещенность в офисе является одним из самых существенных факторов производительности труда и зависит не только от конструкции осветительной

арматуры и площади остекления (а также — тонирования) окон, но и от отражающей способности покрытия потолка, пола, стен. Локальная безбликовая освещенность поверхности стола или экрана монитора зависит от правильного их размещения относительно источника света.

Шум для многих является наиболее раздражающим фактором. Основной его источник в офисе — электродвигатель, приводы и клавиатура компьютерной и оргтехники. Уровень шума можно снизить не только путем применения специального покрытия пола, а в отдельных случаях — потолка и стен, но и за счет оптимального выбора приобретаемой техники. Шумность техники сегодня считается одним из важнейших показателей ее качества.

Для оптимального воздействия на температуру, влажность наилучшим образом подходят локальные системы отопления и кондиционирования (в некоторых случаях применяются приборы, совмещающие эти функции) или системы, позволяющие регулировать указанные характеристики в отдельных помещениях.

Отрицательное воздействие электрических и магнитных полей, генерируемых офисным оборудованием, может быть нейтрализовано за

счет его соответствующего размещения (на удаленном расстоянии, в специальных отсеках или помешениях) или закрытия источников излучения специальными кожухами, экранами (например, мониторы компьютеров). Для устройств, функционирующих в дежурном режиме, применяются приборы управления энергопотреблением, что, естественно, также уменьшает интенсивность излучения.

В концепции офиса жесткие требования предъявляются и к офисной мебели, так как от нее в значительной мере зависит сохранение работоспособности в течение всего рабочего дня. Современная офисная мебель должна создавать условия для наиболее оптимального взаимодействия человека с техникой (специальные компьютерные столы с местом для клавиатуры или других конкретных устройств), позволять рационально организовать рабочее место, максимально снизить утомляемость. При использовании традиционных бумажных технологий применяются разнообразные системы шкафов, стеллажей, контейнеров и мультимедиа, компьютеров в соответствии с необходимостью и имеющимся свободным пространством.

Так как в одной публикации невозможно подробно описать все, что объединяется понятием офиса, в дальнейших материалах мы постараемся дать развернутые характеристики отдельных элементов офисной среды с указанием количественных и качественных параметров.

Экспертная группа "БР".

## ДЛЯ ТЕХ, КТО НАУЧИЛСЯ РАБОТАТЬ

ПРОДАЖА СО СКЛАДА и поставка под заказ в течение 5 недель комплексного мебельного оборудования для банков и офисов (производство Германия, Италия) ДА! Звоните Вы можете работать за этим рабочим местом (система DIN).

Стол-приставка круглая	\$ 197
Рабочий стол 160x80	\$ 239
Рольный контейнер 45x52 (4 отделения)	\$ 208
Стул рольный с подлокотниками	\$ 115
Стул рольный	\$ 82
Стол-приставка 110x249	\$ 156
Подвесной контейнер 21x39x21H	\$ 66
Угловой сектор 90°	\$ 95
Рабочий стол 140x80	\$ 226
Контейнер 45x52 для подвесной регистратуры	\$ 262
Шкаф для документов	
левая секция со стеклом, размерами 90x47x135H	\$ 429
центральная секция 45x47x135H	\$ 203
правая секция 90x47x135H	\$ 322

АСПЕКТ ASPECT Тел. (0172) 753-525, 753-652

Мы рады видеть Вас в нашем офисе, расположенном по адресу: ул. Савицкого 20 (район АВТОВАЗ), первый этаж (напротив по ул. Савицкого, институт БелНИИТракторостроения, 2 этаж, левое крыло)



# Станет ли эффективным институт представительства?

**Введен институт государственного представительства в органах управления открытых акционерных обществ, имеющих государственный пакет акций. Каков же правовой статус этих представителей?**

Согласно Положению, утвержденному КМ РБ № 237 от 4.05.1995 г., цель государственного представительства — реализация надзора за использованием субъектом хозяйствования пакета акций, принадлежащих государству в лице министерства, других центральных органов управления (в дальнейшем — органы государственного управления), осуществляющих управление этими акциями и контроль за их использованием (владельческий надзор). Государственный представитель (в дальнейшем — представитель) обеспечивает владельческий надзор посредством участия в собраниях акционеров, заседаниях правления (совета), в работе других органов управления, в соответствии, как подчеркивается в положении, с уставом АО и законодательством.

Представителей назначают органы государственного управления из числа своих работников или иных лиц, отвечающих соответствующим квалификационным требованиям. В положении отмечается, что работа представителя не считается штатной совместительством и оплачивается за счет средств субъекта хозяйствования в случаях и порядке, определяемых ОАО. Таким образом, представительство имеет гражданско-правовую природу, и на деятельность представителя в ОАО трудовое законодательство не распространяется (правда, эта концепция не проведена в Положении последовательно).

Иная правовая схема представительства заложена в Программе приватизации на 1996 г. Суть изменения не в том, что представители назначаются не из числа работников органов государственного управления, а в том, что представители назначаются работниками, притом работающими в органах управления ОАО, как правило, "на освобожденной основе" (последнее, видимо, нужно понимать как основную работу). Но поскольку Программа приватизации утверждена указом Президента — нормативным актом, юридическая сила которого выше положений, утвержденных постановлением Кабинета министров, следовательно, действующими нужно считать правила о представительстве, установленные программой.

Однако можно ли, руководствуясь законодательством о труде, признать представителя работником ОАО? Работниками, как известно, признаются лица, заключившие трудовой договор с нанимателем (ч. 3 ст. 15 КЗоТ РБ). Кто же наниматель работника-представителя? Если предполагается, что представитель должен работать в ОАО, тем более — занимать в органах управления "должность представителя" (так считает и о. начальника управления стратегии приватизации Мингосимущества Виктор Ладик — см. "НЭ", 1996 г. № 3), то, следуя логике и КЗоТ, нанимателем нужно признать ОАО (ч. 2 ст. 15 КЗоТ). Однако такой вывод опровергают два обстоятельства: ОАО не принимает на работу представителя в этом качестве и не заключает с ним трудовой договор (контракт) — представителя назначает госорган, работником которого представитель не является.

Следуя этой концепции, представитель оказывается работником, у которого нет нанимателя и с которым не заключен трудовой договор. Юридический нонсенс. Напрашивается один вывод: в созданных правовых условиях представитель не может быть работником ОАО. Кроме того, метод административ-

ного назначения госорганом своего представителя в ОАО на определенную должность не соответствует ни институту представительства, ни организационно-правовой форме ОАО, ибо акционерное общество — не госпредприятие, а его собственность — это не собственность государства (независимо от того, кто учредитель ОАО и какова доля государства в пакете его акций).

Предположим, что представитель стал работником ОАО и занял в органах управления АО должность "на освобожденной основе". Из этого следует, что он подчиняется внутреннему трудовому распорядку ОАО, то есть работает под руководством и контролем нанимателя в лице директора. На кого в таком случае будет работать представитель и перед кем нести ответственность? Вопрос, полагаю, риторический: представительство для осуществления владельческого надзора от имени госоргана не совместимо со штатной работой представителя в ОАО и не пойдет на пользу ни экономическим интересам государства, ни ОАО. Не говоря уже о том, что совмещение гражданско-правового и трудового статуса в лице представителя вступает в прямое противоречие с гражданским и трудовым правом. Следовательно, если представитель-работник принят по трудовому договору (контракту) в ОАО, он не может быть представителем госоргана. Если же он — представитель госоргана, то не может являться работником ОАО. Tertium non datur.

Безусловно, экономические интересы государства-акционера надо защищать. Вопрос, в какой правовой форме можно это сделать эффективно, не нарушая при этом закон. Представительство — категория гражданского права, поэтому оно должно регулироваться гражданским законодательством — Гражданским кодексом (ГК), а особенности применения представительства в хозяйственных обществах — Законом о хозяйственных обществах. Ведь представитель — не "уполномоченный по уборке урожая", не ревизор или госчиновник, а поверенный, которому доверитель поручает от имени и за счет последнего совершать соответствующие юридические действия на основе договора поручения или в силу закона (статьи 64 и 394 ГК РБ). Он уполномочивается госорганом представлять интересы государства в органах управления ОАО в пределах установленных доверием. Таким юридическим способом госорган, осуществляя управление контрольным пакетом госакций, имеет возможность провести нужное ему решение и тем самым защитить интересы государства-акционера. При этом будет соблюдено основополагающее требование закона о хозяйственных обществах: в ОАО различие в правах акционеров может быть основано только на количестве и категории принадлежащих им акций.

На мой взгляд, гражданско-правовой статус представителя государства в ОАО требует отдельного и обстоятельного рассмотрения.

Леонид ОСТРОВСКИЙ, кандидат юридических наук, доцент Белорусского государственного экономического университета.



## Быстро, результативно и без скандалов

Опыт реформ

**В Чехии за пять лет более 80% госсобственности перешло в частные руки**

*Как уже сообщал "БР", недавно состоялся визит в Беларусь чешских идеологов приватизации — г-на Душана Тришки и г-на Мартина Степанека, организованный Всемирным банком. Чешские эксперты встретились с белорусскими приватизаторами — чиновниками и депутатами. Подводя итог своему визиту, г-н Тришка подчеркнул, что был поражен тем интересом, который проявили белорусские специалисты к чешской приватизации.*

Этот интерес не случаен. Чешская экономика была одной из самых жестко контролируемых в западном регионе. В дореформенный период частный сектор там практически отсутствовал как в промышленности, так и в сельском хозяйстве. Однако уже к началу 1995 года 80% собственности здесь находилось в частных руках, был сбалансирован бюджет, уровень инфляции стал относительно низким, безработица — на уровне 3%. В Чехии не стали дарить сельскому хозяйству миллионы долларов субсидий и дотаций, которые, как в Беларуси, ушли бы "в песок". Выпуск сельскохозяйственной продукции сократился наполовину, однако сельское хозяйство развивается уже на новой экономической основе. Промышленное производство, сократившееся в 1991 году на 24,4%, в минувшем году выросло на 6%.

### Успеть приватизировать, "пока все не проснулось"

Сегодня с трудом представляется, что пять лет назад слово "приватизация" в Чехии, по словам г-на Тришки, ассоциировалось со словами "капитализм" и "фашизм". Реакция у населения была шоковой. Чтобы развенчать эту идеологию, потребовалось немало времени.

Главное, что поняли в Чехии: сразу же после демократических изменений нужно проявить политическую волю для проведения экономических реформ. Затягивание реформ однозначно ведет к усугублению безработицы, инфляции, дефицита бюджета. И, как следствие, — откат негативного отношения граждан к реформам и претензии различных политических групп на собственность. "Несколько лет назад я шутил, — сказал по этому поводу г-н Тришка, — что главное — провести приватизацию до того времени, как все "проснется".

Чешский специалист выделил три главных аспекта реформы собственности: приватизация как политический процесс, техническое обеспечение приватизации (включая проблемы реституции, участия рабочих в процессе, реструктуризацию, оценку предприятий и приватизацию за ваучеры) и постприватизация. На последний аспект г-н Тришка обратил особое внимание. "Мы всегда понимали, — сказал он, — что, если не уделять ему должного внимания, приватизация может создать гораздо больше проблем, чем решить. Если мы чем-то и гордимся, так это тем, что ситуация в стране после приватизации контролируется: развивается рынок ценных бумаг, идет вторичная продажа акций, и она не породила больших скандалов".

В апреле 1990 года группа экономистов представила правительству первую программу приватизации, которая была полностью отвергнута как

неприемлемая идеологически и невыполнимая технически. В ноябре 1990 г. была разработана новая программа, и парламент согласился на быструю приватизацию.

По словам чешского специалиста, малая приватизация в Чехии была одной из многих политических уступок. Экономисты не верили, что она является эффективной. Но жизнь показала, что цены на аукционах в десятки раз выше, чем стоили эти объекты на самом деле (стоимость товаров, пояснил г-н Тришка, определяется не предложением и спросом, а в контексте других товаров).

В феврале 1991 года была принята программа приватизации, и уже в июне 1992 г. состоялся первый чековый аукцион. 1.500 предприятий было включено в программу приватизации и 1.000 предприятий — в программу чековой приватизации. Главным фактором успеха стала ваучерная приватизация. Под ее реализацию организаторам пришлось взять кредит в банке, чтобы начать рекламную кампанию и обучение специалистов.

За недельную зарплату можно было приобрести ваучерную книжку, которая использовалась при покупке приватизируемых предприятий. Ваучерная приватизация проходила двумя волнами. В результате первого этапа в частный сектор было передано имущество на сумму 5,8 млрд. USD. Вторая волна пополнила госбюджет еще на 5,2 млрд. USD. Людям понравился процесс ваучерной приватизации, о чем свидетельствует тот факт, что в 1994 году во второй волне ваучерной приватизации приняло участие 75% взрослого населения. Характерно, что в Чехии никогда не разрешалась торговля чеками: по словам г-на Тришки, политически опасно, если происходит накопление чеков, а не собственности.

Почему же нельзя реформировать постсоциалистическую экономику без ваучерной приватизации? Правительство должно понимать, сказал эксперт, что приватизация за деньги может парализовать весь процесс. Кроме того, в процессе денежной приватизации политики всегда могут обвинить правительство в сговоре и коррупции. Преимущество чековой приватизации также в том, что процессы, происходящие после нее, уже не находятся в зоне ответственности правительства. Предприятиями управляет "невидимая рука" рынка, а правительство остается в безопасности.

### Требуется мужество

При проведении приватизации предприятий было решено взять за основу балансовые цифры без переоценки, "ибо на эту работу могут уйти столетия". "И если кто-то говорил, что может дать оценку предприятию, это был враг приватизации", — сказал г-н Тришка. Приватизацию в Чехии начинала группа из 5 человек во

главе с Вацлавом Клаусом. Правительство же во главе с президентом Вацлавом Гавелом также сначала было против "Приватизации", — сказал чешский эксперт, — требует мужества, героизма и человека такого масштаба, как наш премьер Вацлав Клаус".

Главным камнем преткновения большой приватизации в Чехии стал вопрос: должны ли рабочие участвовать в льготной приватизации. В Клаус десятилетия раз объявлял о своей отставке, когда этот вопрос кому-то хотелось решить в "пользу" рабочих. Аргументы Д. Тришки и членов его команды: участие рабочих в приватизации по особой схеме несправедливо, неэффективно и не способствует реформам. Если политики считают, что таким образом дают населению взятку, они ошибаются.

В белорусском законодательстве предусмотрен предпочтительный доступ рабочих к акциям, обратил внимание г-н Тришка. Это условие может убить весь процесс. Как показала практика, в Чехии цена акций на вторичном рынке оказалась равной 40% номинальной цены. Если в Беларуси процесс приватизации будет завершен, реальная цена акций, по словам чешского эксперта, составит менее 10% от номинальной. Таким образом, рабочие будут обмануты, и не исключено, что начнут настаивать на справедливой оценке.

Первоначально предполагалось, что из 10 млн. чешских граждан в приватизации примут участие около 3 млн., но на деле оказалось вдвое больше. Изначально было определено, что в номинальном выражении количество имущества на одного участника не должно быть менее 1 тыс. USD (около 7 месячных заработных плат). Сегодня гражданин Чехии может продать свою акцию примерно за 300 USD. "Если же акция будет продаваться по цене 1 USD, я буду считать это оскорблением", — сказал чешский эксперт.

### Убрать с рынка банкротов

Мы понимали, подчеркивали эксперты, что приватизируем экономику, которая является банкротом. И будет чудо, если новые владельцы ее оживят. Никто в стране не ожидал, признался Д. Тришка, что приватизация окажется эффективной. Но все знали: пока сохраняется участие государства в собственности, конца субсидированию не будет. Правительство всегда готово чем угодно жертвовать, лишь бы дать выжить убыточным госпредприятиям. Кроме того, приватизация явилась толчком для появления частного бизнеса.

Нельзя рассматривать процесс приватизации с точки зрения эффективности всей экономики, подчеркивал на семинаре чешский специалист. "Когда в 1990 году меня спрашивали, будут ли эффективно работать приватизированные предприятия, я отвечал: не знаю. Единственное, что меня интересует, смогут ли неэффективные предприятия уйти с рынка". Таким образом, чешская приватизационная программа во многом была программой ликвидации неэффективных предприятий.

Татьяна МАНЕНКО.



[illegible][illegible]

17. СЕТЕВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ		18. СЕТЕВОЕ ОБОРУДОВАНИЕ	
3 COM Ethernet II PCI PT Combo 3590	59	0164	ELKO TRANSFORM
3 COM Fast Ethernet PCI ISA 100 Mb 3590	60	0165	ELKO TRANSFORM
3 COM JMW BUILDER FMS 12 PT HUB FMS 100Mb	61	0166	ELKO TRANSFORM
3 COM 10/100	62	0167	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	63	0168	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	64	0169	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	65	0170	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	66	0171	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	67	0172	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	68	0173	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	69	0174	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	70	0175	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	71	0176	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	72	0177	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	73	0178	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	74	0179	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	75	0180	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	76	0181	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	77	0182	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	78	0183	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	79	0184	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	80	0185	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	81	0186	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	82	0187	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	83	0188	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	84	0189	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	85	0190	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	86	0191	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	87	0192	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	88	0193	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	89	0194	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	90	0195	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	91	0196	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	92	0197	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	93	0198	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	94	0199	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	95	0200	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	96	0201	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	97	0202	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	98	0203	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	99	0204	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	100	0205	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	101	0206	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	102	0207	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	103	0208	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	104	0209	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	105	0210	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	106	0211	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	107	0212	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	108	0213	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	109	0214	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	110	0215	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	111	0216	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	112	0217	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	113	0218	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	114	0219	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	115	0220	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	116	0221	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	117	0222	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	118	0223	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	119	0224	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	120	0225	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	121	0226	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	122	0227	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	123	0228	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	124	0229	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	125	0230	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	126	0231	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	127	0232	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	128	0233	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	129	0234	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	130	0235	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	131	0236	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	132	0237	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	133	0238	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	134	0239	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	135	0240	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	136	0241	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	137	0242	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	138	0243	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	139	0244	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	140	0245	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	141	0246	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	142	0247	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	143	0248	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	144	0249	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	145	0250	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	146	0251	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	147	0252	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	148	0253	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	149	0254	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	150	0255	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	151	0256	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	152	0257	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	153	0258	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	154	0259	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	155	0260	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	156	0261	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	157	0262	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	158	0263	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	159	0264	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	160	0265	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	161	0266	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	162	0267	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	163	0268	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	164	0269	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	165	0270	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	166	0271	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	167	0272	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	168	0273	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	169	0274	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	170	0275	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	171	0276	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	172	0277	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	173	0278	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	174	0279	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	175	0280	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	176	0281	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	177	0282	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	178	0283	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	179	0284	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	180	0285	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	181	0286	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	182	0287	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	183	0288	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	184	0289	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	185	0290	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	186	0291	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	187	0292	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	188	0293	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	189	0294	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	190	0295	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	191	0296	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	192	0297	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	193	0298	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	194	0299	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	195	0300	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	196	0301	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	197	0302	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	198	0303	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	199	0304	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	200	0305	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	201	0306	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	202	0307	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	203	0308	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	204	0309	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	205	0310	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	206	0311	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	207	0312	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	208	0313	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	209	0314	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	210	0315	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	211	0316	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	212	0317	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	213	0318	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	214	0319	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	215	0320	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	216	0321	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	217	0322	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	218	0323	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	219	0324	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	220	0325	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	221	0326	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	222	0327	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	223	0328	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	224	0329	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	225	0330	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	226	0331	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	227	0332	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	228	0333	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	229	0334	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	230	0335	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	231	0336	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	232	0337	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	233	0338	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	234	0339	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	235	0340	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	236	0341	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	237	0342	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	238	0343	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	239	0344	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	240	0345	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	241	0346	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	242	0347	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	243	0348	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	244	0349	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	245	0350	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	246	0351	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	247	0352	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	248	0353	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	249	0354	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	250	0355	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	251	0356	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	252	0357	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	253	0358	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	254	0359	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	255	0360	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	256	0361	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	257	0362	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	258	0363	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	259	0364	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	260	0365	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	261	0366	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	262	0367	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	263	0368	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	264	0369	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	265	0370	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	266	0371	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	267	0372	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	268	0373	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	269	0374	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	270	0375	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	271	0376	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	272	0377	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	273	0378	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	274	0379	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	275	0380	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	276	0381	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	277	0382	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	278	0383	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	279	0384	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	280	0385	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	281	0386	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	282	0387	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	283	0388	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	284	0389	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	285	0390	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	286	0391	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	287	0392	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	288	0393	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	289	0394	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	290	0395	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	291	0396	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	292	0397	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	293	0398	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	294	0399	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	295	0400	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	296	0401	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	297	0402	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	298	0403	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	299	0404	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	300	0405	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	301	0406	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	302	0407	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	303	0408	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	304	0409	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	305	0410	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	306	0411	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	307	0412	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	308	0413	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	309	0414	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	310	0415	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	311	0416	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	312	0417	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	313	0418	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	314	0419	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	315	0420	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	316	0421	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	317	0422	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	318	0423	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	319	0424	БЕЛСООТ
3 COM 10/100	320	0425	САММИТ ТЕХНОЛ
3 COM 10/100	321	0426	БЕЛСООТ







МОДЕЛЬ	ОТЛИЧИЯ	Гар. (мес.)	УОД	ПРОДАВЕЦ	ТЕЛ.
Карtridge	EPSON SC 800/820/1300, Color, Color II	от 20	3	ИНТЕКО-ЦЕНТР	205442
Карtridge	HP EPSON X, FX, J, Q, DX, STAR ML, HPD, CPE	от 3,5	8	COMITRS	6 2 1
Карtridge	EPSON STAR, DQ, PLUTIS, HYUNDAI MAINFRAME, CPE	от 3,8	33	ПРОГРАММА	328755/321259
Карtridge	HP D, 30, Size, 600, 850, 1200, 1600, 4040/5040	от 33	38	ПРОГРАММА	328755/321259
Карtridge	HP 4L, 4P, 5L, 5P	от 87	94	САММИТ ТЕХНОЛ	342772/343125
Карtridge	HP 4V, 4L, 4P, 5L	от 94	94	САММИТ	6121
Карtridge Canon E16	для PC 310, 330 и др.	от 99	99	КРИСВИЧ	649820
Карtridge CANON E16	цветной, 10000, 1-часовой, 2-часовой, 4-часовой	от 156	156	ТОРИС	2625 9/2624 2
Карtridge CANON E16	черный для PC 310, 330, 350, 370, 390, 410, 430, 450, 470, 490, 510, 530, 550, 570, 590, 610, 630, 650, 670, 690, 710, 730, 750, 770, 790, 810, 830, 850, 870, 890, 910, 930, 950, 970, 990	от 137/15	156	ТОРИС	2625 9/2624 2
Карtridge CANON E16	для PC 310, 330, 350, 370, 390, 410, 430, 450, 470, 490, 510, 530, 550, 570, 590, 610, 630, 650, 670, 690, 710, 730, 750, 770, 790, 810, 830, 850, 870, 890, 910, 930, 950, 970, 990	от 140/235	156	ТОРИС	2625 9/2624 2
Карtridge HP для HP III, HP IV, HP V, HP VI, HP VII, HP VIII, HP IX, HP X, HP XI, HP XII, HP XIII, HP XIV, HP XV, HP XVI, HP XVII, HP XVIII, HP XIX, HP XX, HP XXI, HP XXII, HP XXIII, HP XXIV, HP XXV, HP XXVI, HP XXVII, HP XXVIII, HP XXIX, HP XXX, HP XXXI, HP XXXII, HP XXXIII, HP XXXIV, HP XXXV, HP XXXVI, HP XXXVII, HP XXXVIII, HP XXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L, HP LI, HP LII, HP LIII, HP LIV, HP LV, HP LVI, HP LVII, HP LVIII, HP LIX, HP LX, HP LXI, HP LXII, HP LXIII, HP LXIV, HP LXV, HP LXVI, HP LXVII, HP LXVIII, HP LXIX, HP LXX, HP LXXI, HP LXXII, HP LXXIII, HP LXXIV, HP LXXV, HP LXXVI, HP LXXVII, HP LXXVIII, HP LXXIX, HP LXXX, HP LXXXI, HP LXXXII, HP LXXXIII, HP LXXXIV, HP LXXXV, HP LXXXVI, HP LXXXVII, HP LXXXVIII, HP LXXXIX, HP XL, HP XLI, HP XLII, HP XLIII, HP XLIV, HP XLV, HP XLVI, HP XLVII, HP XLVIII, HP XLIX, HP L					



## К рынку приведет профессиональный посредник

Рыночная экономика рассматривает покупку интеллектуального капитала в форме услуг консультантов не менее эффективной, чем приобретение оборудования и технологий. В Беларуси же при наличии большого интеллектуального потенциала его использование сокращается. Правда, большинство руководителей уже понимают, что самолечение "домашними средствами" лишь усугубляет положение. Однако пока немногие осознают, что консультационные и другие профессиональные услуги в области экономики и управления являются важнейшим фактором выхода республики из кризиса.

Консалтинг

Консультационные услуги

## Востребована лишь часть

Первые попытки оказания консультационных услуг в Беларуси были предприняты в конце 1991 — начале 1992 годов, когда некоторые компании (в частности, "ФИКО"), выходя на нетрадиционные рынки, были вынуждены уделять внимание их формированию. Консалтинг зарождался как помощь в приватизации, как посредническая деятельность в фондовых операциях и как следствие нашей ориентации на западный рынок и на иностранного инвестора.

Зарождение консультационных фирм во многом обязано приватизации. Ведь с помощью консультантов приватизация из простого преобразования организационно-правовых форм превращается в процесс реструктуризации предприятия и его адаптации к рынку.

Активизация банковской деятельности, оживление кредитного рынка в свое время породили консультантов, оказывающих услуги в области бизнес-планирования и инвестиционного анализа. Сформировавшиеся на этой волне специалисты быстро переключились на обслуживание иностранных инвестиций.

Особую нишу занимает консультирование в области финансов, которое, по сути, свелось к помощи во взаиморасчетах и распоряжении свободными активами (сейчас консультанты в этой области переключаются на проблему неплатежей и выкупа долгов).

Развитие законодательства в области экономики, интенсивный рост субъектов хозяйствования негосударственной формы собственности стали основой, на которой появился бухгалтерский аудит — самая распространенная сегодня на нашем рынке услуга.

В истории белорусского консалтинга были случаи создания фирм, занимающихся рекрутингом — подбором и оценкой персонала. Однако быстрый расцвет этим новаторам рынка труда, на мой взгляд, не грозит хотя бы потому, что к нам пока не пришел главный (по опыту Москвы) потребитель этих услуг — иностран-

ные компании. Юридический консалтинг зародился еще в первые перестроечные годы. Однако растущая неопределенность правового поля в стране сильно снижает эффектив-

### Справка "БР"

В Европейском справочнике-указателе консультантов по менеджменту в настоящее время выделено 84 вида консультационных услуг, которые объединены в 8 групп: общее управление, администрирование, финансовое управление, управление кадрами, маркетинг, производство, информационная технология и САПР, специализированные услуги.

ность и ценность этой услуги.

Некоторое движение появляется на рынке недвижимости, где ключевой становится фигура оценщика. Не случайно активность ассоциации "Нерухомасць", как не случайны и попытки создать общество оценщиков, поставить их подготовку на поток.

Есть надежды, что заработает закон о банкротстве, а необходимость участия в органах управления приватизируемых предприятий подготовленных специалистов вызовет к жизни консультантов по санации предприятий и антикризисному управлению.

Практически не востребованы пока консультационные услуги по общим вопросам управления, по администрированию и финансовому управлению. В области маркетинга царит либо "самодельность", либо маркетинговый анализ информации из разрозненных источников. Это понятно, но маркетинговое исследование — довольно дорогостоящее удовольствие, а в части

управления кадрами каждый руководитель считает себя докой. Время докажет ошибочность такого поведения.

Одна из функций консалтинга — обучение. При обучающем консультировании консультант не только собирает идеи, анализирует решения, но и готовит почву для их появления, предоставляя клиенту соответствующую теоретическую и практическую информацию в форме лекций, семинаров, пособий. Лидером в этом направлении является Институт приватизации и менеджмента.

Информационное обеспечение бизнеса как услуга все больше заявляет о себе. "Открыть двери" в нашу страну инвестору обязан консультант. Наши же фирмы по причине лучшей развитости зарубежных информационных сетей могут дать больше информации об иностранных субъектах, чем об отечественных.

Потребность международных организаций в информации о нашем рынке привела на него большое количество зарубежных консультантов, работающих за деньги правительства или крупных корпораций. В области консалтинга интенсивно создаются СП, появляются иностранные предприятия: СП "Белинтерконсалт", ИП "Американский бизнес-центр", СП "Центр деловых связей". Однако отношения наших консультантов с зарубежными пока не подчиняются законам конкуренции. В этом смысле время работает против наших специалистов.

В целом можно сказать, что консалтинговый рынок не может ни опережать, ни отставать от экономических реформ, ибо он — продукт этих реформ и неотъемлемая часть рыночной инфраструктуры.

Александр КУЦЕВ, генеральный директор компании "Системное бизнес-консультирование".

## "Мы уйдем последними"

О стратегии фирмы рассказывает генеральный директор Александр КУЦЕВ

— Фирма изначально зарождалась как исключительно консультационная, диверсифицированная, по опыту крупнейших фирм мира, которые занимаются всеми областями консалтинга. Мы концептуально определили, что будем развивать направления, пока не востребованные рынком. То есть однозначно ориентировались на определенную нишу, и практика подтверждает, что не ошиблись: время начинает приносить нам дивиденды.

Начинали, как и все, — с офиса "в подполье", с одного телефона и казенного стола... Первыми на рынке были востребованы приватизационные услуги. Но приватизация — это комплексная услуга. Поскольку каждое предприятие уникально и по-разному "реагирует" на реформирование собственности, то задача консультанта — не просто оценить имущество, а разработать стратегию его адаптации к рыночным условиям.

Поэтому логично, что от приватизации как целевой услуги начали отпочковываться направления, которые сначала были обслуживающими, а затем стали финансово самостоятельными. Это бизнес-планирование, юридические услуги, юридический аудит (наше "ноу-хау": правовой анализ предприятия и прогноз на будущее), оценка недвижимости, фондовый отдел, а также информационные услуги. Отечественный информационный рынок пока неразвит. Тем не менее мы готовим аналитические обзоры состояния отраслей белорусской промышленности. Как только появится в Беларуси нормальная приватизационная программа, к нам придет инвестор, и эти информационные пакеты будут востребованы.

— Но остановка приватизации в минувшем году фактически могла означать кончину вашей фирмы...

— Это был тупик, ибо вначале фирма "держалась" на приватизационных проектах. В начале 1995 года наблюдался пик интереса к приватизации. Иностранные инвесторы обычно начинают с просьбы — дайте информацию. Крупные коммерсанты из Москвы белорусского происхождения здесь перебивали в основном все. Но 2-3 месяца задержки приватизационных процессов — и инвестор исчезает. Могу честно признаться: ни одной деловой встречи с потенциальным инвестором в течение последнего полугодия у меня не было.

Если бы не "Белтрансгаз", для которого мы в минувшем году совместно с Институтом приватизации и менеджмента начали разрабатывать концепцию приватизации, нам бы пришлось туго. Компания перенесла свою деятельность в область бизнес-планирования, а к концу 1995 года мы подготовили специалистов по недвижимости и по антикризисному управлению и банкротству. Стали "поднимать" вторичный рынок ценных бумаг — к этому времени заработал рынок ЦБ предприятий, прошедших приватизационное оформление в 1994 году.

Третий год мы пытаемся сформировать такую услугу, как управленческое консультирование: учились по выходным за свой счет, проходили, где возможно, стажировку и теперь имеем опыт участия в группах, несколько самостоятельных проектов, контакт с москвичами... Однако ни одного "чистого" управленческого проекта в Беларуси я, к сожалению, не знаю.

— Как же вам удавалось в течение этого времени развиваться?

— Нам удавалось лишь существовать. И на гримасы нашего непредсказуемого рынка можно было реагировать в основном "экстенсивными" методами — увеличением или сокращением численности персонала. Некоторые направления поддерживаем чисто инвестиционно, хотя это экономически нецелесообразно, — это четко осознаю. Но до сих пор мы жили ожиданием и надеждами на реформы, ибо мы хотели быть на этом рынке первыми. Однако запас терпения и ожиданий заканчивается.

— Что же дальше?

— Все же есть надежды на приватизацию, поскольку подписана программа. Но, опять же, нет гарантии, что не повторится прошлогодняя ситуация. Есть надежда, что фондовый рынок по инерции будет некоторое время "дышать".

Резко упал объем юридических услуг. Меня очень расстраивает, что юристы вынуждены становиться двуличными. Что это значит? Они вынуждены говорить: вот так — по закону, но если вы хотите этого достичь, лучше сделать иначе. Если раньше каждый указ Президента, написанный без соответствующего юридического сопровождения, давал новый приток клиентов, то сейчас ситуация другая: закон есть, но это ни для кого не закон.

— По причине низкой доходности консалтингового рынка, видимо, на нем отсутствует и конкуренция?

— Напротив, она обостряется. Это мы ощущаем практически в каждом из направлений деятельности. Но проблема не в конкуренции как таковой. Сегодня консалтинговый рынок Беларуси испытывает очень сильное давление иностранных специалистов. Недостаток этих консультантов не столько в высоких ценах за равноценные услуги, сколько в их представлениях о нашей действительности. Считаю, что наши специалисты по уровню своей квалификации не уступают зарубежным, а вот опыта не хватает.

Впрочем, крупные зарубежные фирмы, которые занимались консалтингом в области приватизации, сегодня уже ушли с нашего рынка — это нормальная реакция на экономическую обстановку. Но наша родина здесь, и мы здесь хотим состояться. Поэтому мы уйдем последними.

Записала Татьяна МАНЕНОК.

## Ставка — на комплексный подход

Три года спустя

Юридический директор фирмы Андрей ВАШКЕВИЧ:

То, что нашу фирму знают как чисто юридическую, хотя это только пятая часть объема услуг, большой плюс: сегодня юридическое направление — самостоятельное подразделение компании.

Можно констатировать, что в течение нескольких последних лет в Беларуси сформировался рынок юридических услуг. Из безликой массы регистрационки, написания типовых договоров купли-продажи, регистрации фирм в Москве и помощи в изготовлении штампов появились абсолютно новые направления, фирмы и юристы, которые по своей квалификации не уступают российским специалистам. В своей области юристы значительно потеснили адвокатские коллегии: адвоката с хозяйственного рынка уходит, ибо она не может конкурировать с крепким организационным и техническим обеспечением юридических фирм.

В последний год на рынке юридических услуг появи-

лись новые разработки — программы вексельного обращения, привлечения юристов к программам приватизации, ипотечного кредита. Часть юристов обслуживает банковские услуги.

Западные фирмы, с которыми мы установили контакты, сегодня предлагают услуги по корпоративному управлению, а также по реструктуризации. В Польше я встречался с представителями финансово-инвестиционной корпорации, занимающейся реструктуризацией долгов. Это новое и интересное направление, и мы бы им занялись, будь оно востребовано.

Услуги по проектам с недвижимостью включают также юридическую экспертизу, или юридический аудит (но мы занимаемся исключительно недвижимостью промышленности и административных зданий в пределах Минска). По заказу клиента изучаем объект (здание или сооружение, незавершенку или земельный участок, связанный с ним), возможности покупки и дальнейшего использования данного объекта. К сожалению, большинство

вопросов, связанных с недвижимостью, невозможно решить без судебных споров (естественно, оказываем клиентам и такие услуги).

Стараясь удержаться на плаву, работаем в самых различных направлениях. Проводим юридический аудит предприятия и консультируем по самым насущным проблемам.

### Справка "БР"

Инвестиционно-консультационная компания "Системное бизнес-консультирование" (SBC) образована в марте 1993 г. физическими лицами в форме ООО. Персонал — 28 человек (с высшим юридическим, экономическим и техническим образованием). Средний возраст — 29 лет. Высшее руководство компании: совет директоров. SBC является членом Белорусского финансового союза и БСЛМА, ассоциации "Нерухомасць".

Фирмы, созданные с долевым участием компании: финансовая компания, фирма — профессиональный участник рынка ценных бумаг, "Агентство правовой информации", специализированный инвестиционный фонд по привлечению чеков "Имущество", консалтинговые фирмы SBC-Гомель, SBC-Новополоцк. Фирменные услуги: компания оказывает консультационные услуги по направлениям — "Приватизация и реструктуризация", "Финансовый менеджмент", "Управленческое консультирование", "Хозяйственное право".

Редакция "БР" поздравляет ИКК "Системное бизнес-консультирование" с трехлетним стажем работы на рынке консалтинговых услуг Беларуси.

Исполнительный директор фирмы Андрей ГЛЫБИН:

Наша фирма уверенно заняла такой сегмент рынка консалтинга, как инвестиционные проекты. Около двух десятков фирм занимаются подготовкой бизнес-планов на рынке консалтинга в Беларуси. Наше преимущество — комплексность предлагаемых услуг: начиная с экспертизы проекта, маркетинговых исследований рынка,

анализа ситуации в отрасли и заканчивая анализом предприятия и предложением финансовых схем реализации проекта.

Нередко бывает, что к нам приходит предприниматель и говорит, что ему нужен 1 млн. USD для раскручивания проекта. Исследовав проблему, оказываем, ему достаточно 200 тыс. USD, но при оптимизированной финансовой схеме (если брать кредитные деньги частями или возвращать их не шаровым платежом, а постепенно). Таким образом, речь уже идет о сфере финансового менеджмента. Тем более что фирма проводит последующий мониторинг подготовленного бизнес-плана — занимается поиском инвесторов, предварительными переговорами, вплоть до получения инвестиций.

К примеру, мы работали с Гродненским заводом сборного железобетона. Руководство предприятия, почувствовав, что выпускаемая продукция через год-два окажется невостребованной, затеяло глобальную реконструкцию с целью выпуска современных строительных материалов на современном американском и западногерманском оборудовании. Мы подго-

товили для завода три проекта разной сложности. Последний проект, согласно которому инвестор пожелал, чтобы предприятие стало частным, уже прошел экспертизу.

Работа в направлении инвестиционных программ вызвала к жизни еще одну услугу — оценку недвижимости. Речь идет о реальной, рыночной стоимости имущества — в этом случае мы применим, как минимум, 3-4 варианта, чтобы получить средневзвешенную оценку. Руководители компании обучались на курсах оценщиков в России, участвуют в работе белорусской ассоциации "Нерухомасць". Заключен договор с компанией "Аскана", которая представляет интересы немецких оценщиков в Беларуси.

Наша компания считает главным сегодня не вырывать куски рынка у конкурентов, а тесно с ними сотрудничать. У нас партнерские отношения с Центром деловых связей, созданным под эгидой TACIS. Мы готовим бизнес-проекты, а их сопровождение берет на себя Центр, так как деловые контакты с зарубежными инвесторами у них шире.



# Проблемы с большой дороги

Транспорт



В конце февраля в Гомеле прошел семинар "Приватизация и работа в условиях рынка". Семинар был организован для работников автотранспортных предприятий. Однако обсуждаемые на нем проблемы представляют интерес не только для работников этой отрасли.

## Автотранспорт недооценивают

Прежде всего автотранспортники отметили недооценку значимости их отрасли. Обслуживая транспортный коридор Восток — Запад, можно было бы, по мнению замминистра транспорта и коммуникаций А. Луговцова, вывести отрасль на третье место по величине создаваемого ВВП. Однако процесс включения транспортников в рынок международных грузоперевозок и экспедиционных услуг сдерживается политикой правительства.

Выход на этот рынок требует, например, замены морально устаревших и менее экономичных МАЗов (из-за ужесточения экологических стандартов их скоро не пустят в Европу) на грузовики зарубежных фирм. Наши предприятия обновляют парк грузовиков, к примеру, "мерседесами" в рамках лизинга. Однако налоговая инспекция в целях сиюминутной выгоды ввела налог на платежи по лизингу. А это существенно сдерживает модернизацию парка.

Сдерживают транспортников и худшие по сравнению с зарубежными фирмами условия по налогообложению экспедиционных и транспортных услуг. Поэтому случается так, что инофирмы заключают контракт с предприятиями республики на транспортировку их продукции за границу, а затем перепоручают выполнение этих работ белорусским транспортникам на условиях субконтракта.

Описанная проблема в общем уже известна: она почти год обсуждалась в различных кругах и в СМИ. Но бюрократический аппарат переваривает все очень медленно, и транспортники теряют время. А рынок захватывают иностранные фирмы.

## Частный, но не свободный

Директор коллективного АТП ТРАНС-Л (Гомель) Л. Рылушкин рассказала, что перевозки хлеба рентабельны, а молока — нет. Поэтому за счет перевозок хлеба предприятия покрывают убытки от перевозок молока. Эта подробность из деятельности уже приватизированного предприятия вызвала недоумение у присутствовавшего на семинаре профессора Р. Гиезеля (ФРГ). Он не мог понять, почему фирма занимается услугами, которые приносят убытки.

Изумленный немец долго потом объяснял аудитории, что такое приватизация: права собственности — это не только владение, пользование, распоряжение. Частный собственник имеет право на индивидуальное принятие решений по управлению предприятием, то есть решать, что делать, для кого и за какие деньги. Если эта свобода не обеспечивается, то предприятие не является частным.

Семинар стал как бы иллюстрацией положений истмата. Можно было видеть, как специфические интересы различных групп управленцев влияют на выбор методов приватизации. Представитель министерства считал целесообразным приватизировать сразу областные управления целиком, а эффективно работающие предприятия не приватизировать вовсе. Часть объектов транспорта, по этой логике, останутся в собственности государства, поскольку должны "уживаться все формы собственности". Он заявил, что и после приватизации части предприятий сохраняется централизованное управление процессом грузоперевозок (в различных странах грузовой транспорт — сфера частного предпринимательства).

Директора предприятий, в свою очередь, были озабочены тем, как сохранить контроль за приватизируемым предприятием в своих руках.

Следует признать, по-видимому, что управленцы всех уровней — наиболее знающая и способная эффективно распорядиться собственностью часть населения. Поэтому методы приватизации должны предусматривать возможности удовлетворения их интересов в приобретении собственности (но не в централизованном управлении).

Судьба приватизации во многом находится в руках директорского корпуса и отраслевой элиты. Поэтому, возможно, следует согласиться с чешскими либералами, что "покупать" надо скорее элиту, чем рабочих (льготы при покупке акций и т. п.).

Опыт работы коллективных предприятий или АО с контрольным пакетом у коллектива показал, что рабочие этих предприятий ведут себя не как собственники, а как наемники. Поэтому следует

стремиться к тому, чтобы контрольным пакетом обладала небольшая команда, заинтересованная не в проедании доходов, а в развитии предприятия.

## Все средства — хороши

Как и в других отраслях, процесс предполагаемой приватизации у автотранспортников приходится на период глубокого экономического спада. Грузоперевозки упали после 1990 г. в 3-4 раза, сейчас используются только 20-30% машин. Часть из них физически и морально устарела.

Чтобы выжить, в хозяйствах пытаются заниматься побочными видами деятельности. В АТП № 5 г. Витебска автоперевозки в январе 1996 г. составили, к примеру, только 27% в общем объеме реализации.

Увеличения грузовой работы в предстоящие годы не предвидится. Предполагается, что объем перевозок останется где-то на уровне конца 1995 г. Поэтому предметом дискуссии стала проблема освобождения предприятий от ненужных (до 75% состава) машин и избыточной рабочей силы.

Оказалось, что сделать это непросто. Большинство машин даже по остаточной стоимости весьма дороги и спросом не пользуются. Госимущество в свое распоряжение их не забирает, продажа по "рыночной" цене своим работникам чревата подозрениями в сговоре и предпринятым занижением цены. К тому же доход от продажи неиспользуемого имущества сейчас поступает в республиканский бюджет (лишь 50% из него "может быть оставлено" в распоряжении предприятия). Проще все это списать и отправить в металлолом — к такому выводу пришло большинство директоров.

Трудно уволить и незанятых рабочих. Прежде всего потому, что нет средств для выплаты зарплат за 3 месяца. Действует и запрет Президента на увольнение рабочих.

В общем, в описанных условиях предприятия не спешат с приватизацией. Опрос работников автопредприятия в Барановичах в начале 1995 г. показал, что 10% трудового коллектива хотели участвовать в приватизации грузового автопарка. В 1996 году — только 1%. На вопрос, будет ли проводиться акционирование предприятий, включенных в программу приватизации на 1996 год, если трудовой коллектив этого не хочет, представитель Мингосимущества В. Халынская ответила, что они будут работать только с теми коллективами, которые такое желание высказали. Однако несколько дней спустя, уже на другом семинаре в Орше, замминистра В. Давыденко утверждал, что решение о приватизации может быть принято собственником (государством) в одностороннем порядке.

Те, у кого остается интерес к приватизации, понимают, что сегодня приватизация убыточных и в большинстве своем бесперспективных предприятий должна сопровождаться их реструктуризацией. Следует вычленивать и приватизировать те структурные подразделения, которые могут быть рентабельными. При этом процесс может дополняться сменой видов деятельности, то есть отраслевой реструктуризацией.

На семинаре присутствовали и директора частных и арендных предприятий. Они поддерживают хотя бы формальные отношения с Министерством транспорта, по словам одного из директоров, для того, чтобы быть в курсе событий в их отрасли, получать методическую помощь по разным проблемам.

В различных странах указанные функции выполняют не госорганы управления отраслью, а общественные организации. Они выполняют сегодняшние функции наших министерств (выдача сертификатов на квалификацию, лицензия на право заниматься определенной деятельностью, оказание методической помощи и т. д.). Но, в отличие от министерств, общественные организации контролируются снизу учредителями.

Учитывая вышесказанное, нужно отметить, что у транспортников уже есть общественная организация, которая могла бы взять на себя те функции координации, которые выполняет сегодня Министерство транспорта. Эта организация — Белорусский союз транспортников, выступивший одним из учредителей семинара.

Леонид ЗЛОТНИКОВ.

# Налогоплательщик на фоне реформы

Заметки о бюджете

Предполагаемый в 1996 году валовой внутренний продукт (ВВП) может составить немногим более 10 млрд. USD в год (около 1.000 USD на жителя в год или около 85 USD в месяц). Это значительно ниже официально опубликованного минимального потребительского бюджета (МПБ) на человека в месяц (95 USD).

Если исходить из сложившейся практики, когда на потребление шло около 40% ВВП, то для потребления остается только около 30-35 USD в месяц на одного жителя. На такую сумму прожить невозможно. Значит, можно предполагать, что массового вымирания населения не наступит только из-за наличия неучтенного ВВП — доходов от дач, огородов, "челноков", кражи всего подряд и т. д. В этой ситуации следует уже сегодня подумать об изменении подходов к проблеме обеспечения выживания населения.

Комплекс мер в этом направлении должен включать целый ряд неотложных действий на уровне государства.

Следует, например, поднять планку потребления ВВП с 40% до 70-75% за счет соответствующего снижения расходов государства и налоговой нагрузки непосредственно на население; сделать попытку оценить величину неучтенного ВВП и ее роль в минимальном потреблении; начать поиск путей повышения эффективности использования государственной собственности и резкого повышения поступлений от этого в бюджет; предпринять усилия по созданию условий для роста ВВП за счет частной инициативы и частных инвестиций.

## Главный недоимщик — государство

Как предполагается, правительство намерено собрать в виде налогов в 1996 году около 56,9 трлн. рублей (более чем 3 млрд. USD), что составляет 31,7% ВВП. Это — не считая сборов во внебюджетные фонды и в местные бюджеты. По разным оценкам, это еще около 15% ВВП. Что же остается на потребление?

Практика строительства социализма довела "до совершенства" остаточного перераспределительного налогового подход, если это будет его правильное название. Здесь обычно применяются два приема.

Во-первых, сначала набирают портфель общегосударственных расходов, а затем придумывают налоги под эти расходы.

Во-вторых, используют запутанную перераспределительную систему налогов с целью искусственного завышения номинального дохода населения (не реального, выраженного в количестве товаров и услуг).

В проекте налогов на 1996 год в центральный бюджет намереваются получить чуть больше 1 млрд. USD от использования государственной собственности и около 2 млрд. USD — от населения.

При этом "хитрость" чиновников заключается в том, что налоги вносят предприятия, а платят потребители, когда приходят в магазины. Ведь все налоги и пошлины находятся в цене продукта, который покупает потребитель за свою и без того нищенскую пенсию (зарплату). Даже часть своей пенсии через покупку товаров пенсионер возвращает государству, потому что пенсия тоже в цене продукции и услуг.

В то же время государственная собственность приносит в бюджет просто смехотворные суммы. Например, налог на недвижимость — где-то 60 млн. USD, или 2% всех налогов. Налог на прибыль госпредприятий — около 650 млн. USD (20%).

С целью упорядочения контроля за поступлениями доходов от государственности следует срочно внести в законы поправки по упорядочению отношений государственной собственности по цепочке: население (собственник) — Верховный Совет (местные Советы) как первые представители собственника — представители ис-

полнительной власти как вторые представители собственника — директора государственных предприятий как наемные работники у собственника.

Крайне низкая эффективность государственных предприятий ответственности и материальной заинтересованности у наемных работников, прежде всего менеджеров. Необходимо определить ответственность Администрации Президента за поступления в бюджет от используемой собственности, ответственность правительства, как представителя собственника, определенного ВС РБ.

Сегодня стоит принципиальный вопрос: как резко (в два раза) уменьшить поступления в бюджет от населения и увеличить поступления от других источников, прежде всего от использования государственной собственности, включая и землю? Решить его по-настоящему невозможно без немедленного реформирования отношений собственности с целью повышения эффективности ее использования.

## Сколько стоит госсобственность?

В 1991 году, согласно оценкам специалистов, государственная и кооперативная собственность оценивались более чем в 100 млрд. USD. Если принять за основу эту оценку, то достаточно 2% отдачи этих фондов, чтобы обеспечить проектируемые налоговые поступления в бюджет при ставке налога на прибыль 30%.

Можно рассчитать стоимость госсобственности и другими методами, опираясь на уже заданные параметры бюджета. Исходя из рентабельности (по фондам) в 5% и налоговой ставки 30% от прибыли госсобственность составит примерно 40 млрд. USD.

Если же исходить из 1% налога на недвижимость, то эта собственность составляет около 8 млрд. USD.

Наконец, если исходить из количества чеков и их стоимости, то получается, что государственной собственности у нас на сумму около 3 млрд. USD.

В общем, для того чтобы парламент смог разобраться в эффективности использования госсобственности, для начала следует оценить, сколько же этой собственности находится у разных субъектов управления (Администрация Президента, правительство, арендаторы госпредприятий и т. д.). Затем ввести для всех этих субъектов управления норматив отчислений в бюджет исходя из дохода, который должна давать собственность в нормальной экономике.

## Кто финансирует "бесплатные" услуги

За годы строительства социализма идеологи и правящая элита сформировали у населения определенное мнение о существовании якобы "бесплатных" услуг государства. Например, "бесплатное" образование или "бесплатная" медицинская помощь были главным аргументом пропаганды.

Только в последнее время как-то робко начали произносить термин "налогоплательщик". Однако, судя по проекту бюджета-96, серьезно чиновники к этому не относятся. По-прежнему придумывают за счет населения какие-то резервные доходы, повышают затраты на содержание непонятных для населения (налогоплательщиков) структур. Не пора ли наконец решить вопрос о строительстве бюджета в соответствии с общепринятыми подходами в нормальных странах: каждый налогоплатель-

тельщик должен знать, куда потрачены его деньги и какие услуги государство ему за них окажет.

Все знают, что государственная собственность и сельское хозяйство настолько неэффективны, что не могут содержать даже себя и свои структуры. Надо определить, ради чего все же финансируется народное хозяйство (около 800 млн. USD): создаются ли новые эффективные рабочие места, будет ли выпускаться конкурентоспособная продукция, в том числе и сельскохозяйственная, или средства вновь пойдут на проедание и поддержку заведомо убыточных производств.

Доходы, полученные от государственной собственности и сельского хозяйства, должны как минимум покрывать расходы на содержание обслуживающих структур, капитальные вложения, реформы для создания новых эффективных рабочих мест, частично — внешнеэкономическую деятельность, расходы по науке, содержанию министерств и ведомств, таможенных служб. Это составляет примерно 1 млрд. USD.

Пока в стране не созданы условия для зарабатывания денег, надо резко, примерно в два раза, снизить расходы, осуществляемые за счет населения. В парламенте, структурах исполнительной власти должно закрепиться мнение о первичности платежеспособности населения и вторичности государственных расходов.

## Бюджет в интересах населения

Низкая эффективность производства, нищенское положение населения должны обязывать парламент республики к принятию радикальных мер по изменению концепции формирования бюджета.

Основой для принятия будущей стабилизационной политики должны быть параметры будущего баланса, уровень жизни населения, уровень занятости населения, уровень стабильности цен.

Следует законодательно определить понятие "уровень бедности населения". Например, 0,7-0,8 МПБ с учетом полной оплаты коммунальных услуг. Надо отбросить идею минимальной заработной платы. Эта величина может остаться только для расчетов. Доход, соответствующий уровню бедности, не облагается никакими налогами (закон о бедности).

Необходимо также определить меры по достижению максимальной возможной отдачи государственной собственности через приватизацию и реструктуризацию. Вплоть до полного изымания прибыли государственных предприятий. Уже сейчас нужен новый закон о государственных предприятиях.

Срочными следует признать меры по созданию новых рабочих мест. Все вновь создаваемые рабочие места должны оплачиваться предпринимателями в размере не менее двух МПБ. То есть нужен закон о малых предприятиях и их поддержке, как и реальный перечень услуг, который государство оказывает населению. Нужен, наконец, закон о правах налогоплательщиков.

Однако даже при принятии всех этих мер главным условием роста благосостояния населения выступают немедленные реформы, которые могут увеличить создаваемый ВВП.

Бюджет 1996 года необходимо принять исходя из результатов, которые могут быть получены при реформировании экономики уже в 1996 году. Надо поставить задачу принять пакет законов по реформированию уже в первом полугодии, а во втором — начать получать результаты этих реформ.

Николай БОБРИЦКИЙ, кандидат экономических наук.



# Рынок финансовых услуг

Данные на 7.03.1996 г.

## Рынок Банковских услуг

### Депозиты (в СКВ)

Наименование банка		Годовые процентные ставки						Миним. сумма (USD)
		1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мес.	12 мес.	
АКБ "Олимп"	юрид. лица	от 15	от 17	от 18	от 19	от 21		30 000
т. 594-723, 594-724								

### Депозиты (в российских рублях)

Наименование банка		Годовые процентные ставки						Миним. сумма
		1 мес.	2 мес.	3 мес.	6 мес.	9 мес.	12 мес.	
АКБ "Олимп"	юрид. лица	28	30					500 млн
т. 594-723, 594-724								

### Эмиссия срочных рублевых векселей

Наименование банка	Номинал векселя	Годовые процентные ставки (дни)									
		6	12	20	30	45	60	90	120	180	270
Белвнешэкономбанк, т. 200-082	от 10 млн.	по договоренности									
АКБ "Объединенный капитал", т. 687-375, 687-144	от 50 млн.	55	55	60	60					65	

### Лизинг

Наименование банка	Объект лизинга	Валюта	Сроки	Ставка	Сумма
АКБ "Объединенный капитал", т. 687-375, 687-144	Машины, оборудование, здания	BRB USD	от 6 до 24 мес.	90-100% 35-40%	до 80 000 USD

\* Годовые процентные ставки.

## Рынок внебанковских услуг

### Безналичная валюта за безналичный BRB

Наименование	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Порядок расчетов
ООО "Финвай", т. 334-215	по дог.	по дог.	любая	по дог.	по дог.

### Наличная валюта за б/н BRB. Покупка

Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование	Телефон	Прим.
USD	по дог.	любое	от 300 USD	день в день	по копии плп	ФП "Л.Д."	651-718, 699-882	оплата до 16.00
USD	по дог.	по дог.	от 1 000 USD	день в день	по копии плп	организация	510-150	постоянно
USD	по дог.	любое	любая	день в день	по дог.	БЕЛФИНАНС	691-841	постоянно

### Транзитные счета

Наименование	Валюта	Страна	Комиссия
Трастовая компания "Скай", т. 520-927, ф. 337-827	Любые твердые и мягкие валюты мира	СНГ и любые страны мира	0,8-3%

## Наличная валюта за безналичный RUR

Наименование	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Порядок расчетов
ТК "Континент", т. 282-424, 292-535	—	по дог.	от 1 000 USD	1-2 дня	1-2 дня после конвертации

## Наличная валюта за б/н BRB. Продажа

Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование	Телефон	Прим.
USD	по дог.	любое	любая	день в день	по поступлению денег на счет	организация	621-348	постоянно
USD	по дог.	любое	от 300 USD	день в день	по поступлению денег на счет	ФП "Л.Д."	651-718, 699-882	
USD	по дог.	по дог.	любая	день в день	по факту зачисления	"ИР" (лицензия № 26)	685-829, 685-914	оплата с 13.00
USD	по дог.	по дог.	любая	день в день	по факту зачисления	"ЮС"	332-201	постоянно
USD	по дог.	любое	любая	по дог.	по дог.	СП "Алери"	829-354	постоянно
USD	по дог.	любое	любая	по дог.	по поступлению	ФГ "WEST"	507-753	постоянно
USD	по дог.	по дог.	от 1 000 USD	день в день	по копии плп	организация	510-150	постоянно
USD	по дог.	любое	любая	день в день	по дог.	БЕЛФИНАНС	691-841	постоянно

## Рынок мягких валют стран СНГ и Балтии (взаиморасчеты). Б/н валюта за б/н RUR и BRB

Наименование	Валюта	Покупка	Продажа	Сумма	Сроки	Прим.
ТК "Континент", т. 282-424, 292-535	RUR/BRB	по договоренности	любая	любая	1-2 баж. дня по поступлению денег на счет	постоянно
ООО "Финвай", т. 334-215	RUR/BRB, KRB/BRB	по дог.	по дог.	по дог.	по дог.	—

## Открытие текущих счетов в зарубежных банках

Наименование	Валюта	Наименование зарубежного банка	Страна	Цена
Трастовая компания "Скай", т. 520-927, ф. 337-827	мультивалютный, мягкие валюты, наличные в Минске	Rietumu Banka, Raex Bank, Forax Bank	Латвия, Эстония	от 150 USD
	твердые валюты	банки первой категории	Америка, Европа (более 15 стран)	от 500 до 1 000 USD

## Оффшорные компании

Наименование	Страна	Метод работы	Расходы в год	Цена
Трастовая компания "Скай", т. 520-927, ф. 337-827	США штаты Делавэр, Вайоминг, Нью-Йорк	квасноффшор	от 125 USD	от 1 300 USD
	более 30 оффшорных центров мира	торговые, страховые, судоходные, холдинговые, банковские компании	от 500 USD	от 1 855 USD
Юридическая фирма, т. ф. 483-141, 466-035	США и другие государства (под заказ)	регистрация и продажа готовых компаний, открытие счетов, консультации, конфиденциальность	от 150 USD	от 1 100 USD
OCRA, т. 227-581	все оффшорные зоны	продажа компаний и их сопровождение	от 125 USD	от 1 500 USD

## Консультации по конвертации б/н BRB в б/н СКВ

Валюта	Курс	Оформл. договора	Сумма	Сроки	Порядок расчетов	Наименование	Телефон	Примечание
любая	МББ +5%	любое	от 350 000 USD	по дог.	по поступлению	организация	235-788	наличными + 1%

Обоарение подготовлено Агентством Гревцова.

Для размещения информации в "Рынке финансовых услуг" следует обращаться в будние дни по тел./факсу: (0172) 621-617, представительство в г. Гомеле — тел.: (0232) 563-018.

## АУКЦИОНЫ

по продаже объектов коммунальной собственности

## ПРИВАТИЗАЦИЯ БЕЛАРУСЬ

**КОБРИН: 14 МАРТА**  
МАГАЗИН, 2 ПРАВА ЗАСТРОЙКИ, 2 КИОСКА, ЗДАНИЕ СЛАДА, ЗДАНИЕ МАСТЕРСКИХ  
Контактный тел. (1642) 2-20-99

## ОРША: 26 МАРТА

2 МАГАЗИНА, 2 КАФЕ, БАР, 2 ЛАРЬКА, ЗДАНИЕ АТЕЛЬЕ.  
Контактный тел. (02161) 2-15-55

## Финансово-инвестиционная компания

### Финансы и Активы

**Ускоренные  
Взаиморасчеты**  
Россия, Украина, Беларусь  
**Твердые валюты**  
в любую страну мира  
(+0,2 % в Вашу пользу)

Тел.(0172) 29-29-44, 29-29-33, 29-20-88, 23-59-03.



КОМПАНИЯ «ТУССОН»  
официальный представитель  
"Northern Telecom"

Современная технология,  
модульная архитектура,  
от 3-х до 10 000 линий.

Гарантия, обучение, сервисное  
обслуживание, информационная поддержка.



Тел. в Минске 36-59-31, 36-42-85, 36-21-82, 36-64-83.  
Факс 36-52-93. Тел. сервис-центра в Минске 36-31-37.  
Брест 5-99-37. Витебск 36-20-48. Гомель 53-91-82.  
Могилев 44-55-68. Гродно 44-30-91.



ЦИФРОВЫЕ АТС

## КОМПЬЮТЕРНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Код	Автор	Наименование	Стр.	Цена
107	А. Федоров	Борланд Паскаль в среде Windows	658	39000
113	Епанешников	Turbo Vision. Основы практического использования	240	34000
119	В. Пилишников	Программирование на языке ассемблера	288	60000
120		Справочник по библиотеке Object Windows 2.0 для C++	494	58000
141	М. Гуревич	Программирование звука для DOS и Windows	400	99000
142	Л. Харрис	Программирование CLE. Освой самостоятельно за 21 день	484	99000
146	А. Климов	Форматы графических файлов	480	88000
147	Дж. Матко	Delphi	484	110000
148	Даравелидзе	Delphi - среда визуального программирования	352	105000
150	А. Нейбауэр	Моя первая программа на C/C++	350	88000
213	Р. Сингх	Использование ODBC для доступа к базам данных	384	79000
214	Дж. Кауфман	FoxPro 2.6 for Windows для чайников	284	83000
217	Д. Вейсас	Эффективная работа с Microsoft Access 2	884	135000
220	А. Гончаров	FoxPro в примерах. Версии 2.5, 2.6, 3.0	160	41000
223	С. Каратыгин	Работа в Visual FoxPro на примерах (Вер. 3.0 для Windows 95)	512	102000
224	Зубов В. С.	Синтез & FoxPro. Практикум пользователя	496	111000
225		Свод Microsoft Access 2.0 шаг за шагом	372	101000
302	Николь, Альбрехт	Excel 5.0 для профессионалов. Русская версия	352	85000
303	Николь, Альбрехт	Excel 5.0. Русская версия. (для пользователя)	352	79000
313	М. Додж	Running Excel 5.0 для Windows (в двух томах)	896	280000
314	М. Шульман	Работа в Lotus Notes	368	95000
315	Долгополов	Работа в Excel 7.0 для Windows 95 на примерах	384	97000
414	А. и Г. Фроловы	Программирование видеоадаптеров. ECP-211	272	72000
501	Тина Ратбон	Модемы для чайников	288	93000
502	А. и Г. Фроловы	Модемы и факс-модемы. Программирование для MS-DOS и Windows (ECP-16)	284	61000
503		Электронная почта в системе MS-DOS. Официальное руководство компании РЕМКОМ	250	75000
506	М. Чамберс	MSB без проблем	312	118000
509	П. Кент	INTERNET	368	99000
511	М. Мольден	Ваш первый выход в Internet	240	72000
811	А. и Г. Фроловы	Локальные сети ПК. Использование протоколов PX, SPX, NETBIOS	180	54000
812	А. и Г. Фроловы	Локальные сети ПК. Работа с сервером Novell Netware	188	57000
813	Эд Крол	Все об INTERNET	582	180000
814	Э. Тител, Д. Коммюр	Netware для чайников	400	89000
815	Б. Нанс	Компьютерные сети	400	102000
816	А. Денк	Novell NetWare 4.x	784	180000
817	Дит Лоу	Компьютерные сети для чайников	256	98000
718	Р. Дженнингс	Windows 95 в подлиннике	480	105000
738		Ресурсы Windows NT. Windows NT Workstation и Windows NT Server 3.5	720	145000
737	Шафмайстер	Word 8.0 для Windows в сборе	384	85000
738	Ф. Нойков	Microsoft Office в целом	336	130000
739	Дж. Бойс	Осваиваем Windows 95 (русская версия)	400	101000
740	А. Марченко	Word 7.0 для Windows 95	484	90000
742	А. и Г. Фроловы	Операционная система Windows 95 для программиста	288	74000
806	Е. Дикин	Компьютерная графика. Динамика, реалист. изображения	288	84000
811	В. Кошкин	3D Studio. Трехмерная компьютерная анимация	416	150000
812	Мак Кавелланд	PageMaker 5 for Windows для чайников	336	98000
813	Б. Аксари	Издательская система QuarkXPress для Windows	415	152000
814	Понимаренко	Corel Draw 5.0 одним взглядом (справочник)	144	85000
815	Эд Паульсон	Использование Corel Draw 5.0. Специальное издание	544	210000
902	Г. Франкен	MS-DOS 6.22 для пользователя	448	80000
907	П. Нортон	Руководство по DOS Питера Нортон. Вер. 8.2 и 8.22	480	87000
909	Богумирский	Эффективная работа с IBM PC	688	98000
911	Ч. Рассел	OS/2 для пользователей Windows	208	80000
913	Д. Гукин	ПК для чайников	320	93000
914	К. Ахметов	Курс молодого бойца	388	48000
917	Б. Богумирский	Norton Commander 5.0	288	50000
924	Дж. Рутледж	Ваш персональный компьютер (серия "Без проблем")	352	83000
001	И. Самыкина	Энциклопедия офиса. Практическое руководство секретаря	400	85000

N - новые поступления, — дополнительно можно заказать дискету.

(ВСЕГО ОКОЛО 100 НАИМЕНОВАНИЙ) НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ — 2-3 РАЗА В МЕСЯЦ.  
ФОРМА ОПЛАТЫ — ЛЮБАЯ. В МИНСКЕ БЕСПЛАТНАЯ ДОСТАВКА В ОФИС.  
ПО БЕЛАРУСИ РАССЫЛКА ПОЧТОЙ (4-5 ДНЕЙ). ЗА ПЕРЕСЫЛКУ КНИГ — 2.000 РУБ.  
Тел.: (0172) 45-59-00, 46-84-76. E-mail: root@mitzura.belpak.minsk.by



## В игре спроса и предложения

Похоже, что меры по недопущению сокращения занятости не могут более препятствовать росту безработицы. Об этом говорят все основные показатели, регистрируемые государственной службой занятости. Спрос начинает катастрофически отставать от предложения, цена рабочей силы падает, найти даже малооплачиваемую работу становится все труднее.



## Тайное становится явным

По мнению участников конференции "Проблемы занятости и безработицы в Беларуси в условиях перехода к рыночной экономике", организованной фондом "Открытое общество", безработица является сегодня фактором, обладающим потенциально высокой разрушительной силой.

Правда, наблюдались расхождения в количественных оценках, и никто не решился назвать тот предел, за которым ситуация может стать неуправляемой. Во всяком случае, уровень в 5-6%, который считается относительно социально-безопасным, давно превышен. Как заявил руководитель государственной службы занятости РБ Дмитрий Ванев, скрытая безработица, оцениваемая по показателю падения производства ВВП, составляет 14%, но вполне может быть, что она достигает 20-25% экономически активного населения, то есть в абсолютном выражении превышает миллион человек. Представитель БНПА Эдвард Кисель к научным доказательствам не прибегал, но заявил, что скрытая безработица в промышленности, может, уже достигла и 40%.

Как бы то ни было, очевидно одно: в количественном отношении проблема безработицы набрала критическую массу. Столь же очевидно, что для предотвращения взрыва требуются эффективные меры. По словам Станислава Богданкевича, необходим выбор какого-то среднего пути. А те, кто определяет политику занятости, сосредоточились на справедливом разделении зарплат, работы и соцзащиты, хотя объективные возможности такого подхода ограничены суммой в 1000 USD — величиной ВВП на душу населения, произведенного в 1995 году.

Такая политика не может привести к успеху. Тем более, если сопровождается абсурдными решениями, усугубляющими кризис. Так, с точки зрения занятости, лежит за пределами здравого смысла распоряжение о перерегистрации неприбыльных фирм, каждая из которых дает работу для нескольких человек. По мнению большинства участников конференции, столь же иррационально стремление сохранить формальную занятость, что (об этом можно косвенно судить по уровню заработной платы и пособий по безработице) уже привело к истощению ресурсов. Продолжение подобных усилий будет означать преодаление ресурсов будущего — того, что не принадлежит нынешнему поколению.

В сложившейся ситуации выбор среднего пути возможен только при условии либерализации экономики на макроуровне, что позволит решать и проблемы безработицы, возникающие на уровне предприятий, и принимать конкретные меры по созданию определенных групп населения. Кстати, эти меры хорошо известны, наработаны и более-менее успешно используются в деятельности государственной службы занятости.

Интересны были и замечания психологического свойства, сделанные Д. Ваневым: большинство белорусов начинает понимать, что рынок — это самостоятельный поиск работы, свободный выбор, в осуществлении которого государство может оказать лишь определенную помощь. Такое поведение становится характерным для образованных людей, чьи возможности пока не востребованы, но которые используют свой потенциал для

получения другой специальности. Во многом благодаря адаптивному поведению этих лиц (а отчасти оттого, что бизнес достигает той степени зрелости, когда ему становятся необходимыми квалифицированные кадры) происходит относительное сокращение безработицы среди специалистов.

Если говорить о философии службы занятости, то суть ее можно выразить в стремлении к сотрудничеству со всеми вовлеченными в трудовые отношения субъектами. Такая позиция находит поддержку у предпринимателей, которые, используя банк данных службы занятости, получают возможность выбрать нужного работника из десятка кандидатов.

Свою проблему у системы народного образования. В создавшихся условиях она не имеет возможности определиться с выбором необходимых профессий и специальностей. Ответ мог бы дать рынок, но его нет. Поэтому приходится переобучать выпускников не только вузов, техникумов, но и профессионально-технических училищ. Утешать может лишь то, что, набирая учащихся и студентов, учебные заведения в некоторой степени сглаживают проявления молодежной безработицы.

Позиция Белорусской крестьянской партии была изложена ее председателем Евгением Лугиным. Эта партия рассматривает все проблемы в той мере, в которой они способствуют восстановлению в стране частной собственности на землю. А к этому проблема безработицы дает все необходимые резонансы.

Взять хотя бы дачные и огородные участки, которых к настоящему времени освоено 850 тысяч: они хотя и не могут существенно подышать на благополучие городских семей, но дают людям достойное занятие и поддерживают самозанятость. Если же учесть 1,9 млн. личных подсобных и более 3 тысяч фермерских хозяйств, то окажется, что наша страна не столь и пролетарская, как об этом постоянно говорили большевики. В целом же частный сектор сельскохозяйственной экономики, в который следует включить и участки по обслуживанию индивидуальных застроек в городах, увеличил обрабатываемую площадь с 5 до 15% всех земельных угодий и впервые после коллективизации произвел более половины всей сельскохозяйственной продукции.

Поэтому в законы "О частной собственности на землю" и "О приватизации и разгосударствлении" необходимо внести поправки, которые позволили бы каждому желающему получить в собственность 1 га земли, чтобы использовать ее для организации производства, продажи или залога. Размер участка в данном случае определен исторически: до коллективизации средняя площадь крестьянского хозяйства в Беларуси составляла 5 га, что с учетом среднего количества едоков (5 человек) дает названную цифру.

Эти меры могли бы способствовать возвратной миграции многих категорий горожан, в том числе и безработных. По мнению господи-

на Лугина, давно перезрела и проблема реформирования колхозов, суть которой сводится к предоставлению права выхода из колхоза с земельным паем. Опасения по поводу этого шага сводятся к тому, что белорусские колхозники не имеют навыков самостоятельного хозяйствования, но им привит вирус коллективности. Однако, считает Евгений Лугин, нельзя предвосхищать будущего, надо дать право выхода с землей (которым, кстати, далеко не каждый захочет воспользоваться). Социологические опросы стабильно подтверждают, что примерно 10% белорусских крестьян готовы к ведению собственного хозяйства. В принципе, если исходить из сложившейся ситуации, большая основная занятость в сельском хозяйстве и не нужна.

Докладчик считал некорректным ставший традиционным вопрос о том, накормит ли фермер страну. Во-первых, частный сектор уже кормит половину населения; во-вторых, фермеру нужны соответствующие условия (вместо чего он встречает упорное сопротивление власти); в-третьих, колхозы, постоянно угрожая изобилием, все время держат народ в полуголодном состоянии; в-четвертых, такой же вопрос можно адресовать и промышленникам, которые не могут удовлетворить не только производственные, но и элементарные бытовые потребности крестьянства. Поэтому важно понять, что оживление сельского хозяйства, которое неизбежно будет вызвано введением частной собственности на землю, постепенно вовлечет в свою орбиту и промышленность, а значит, поможет развитию эффективной занятости.

Еще один момент, отмеченный как весьма важный. Практически не действуют льготы, предоставляемые законодательством инвалидам. Предприятия отказываются принимать их на работу, несмотря на установленные квоты и штрафные санкции за их нарушение. Решение данной проблемы опять же целиком зависит от включения рыночных механизмов. В подтверждение можно сослаться на опыт Форда, который считал, что современное производство (20-е годы) позволяет найти подходящую работу (операцию) практически каждому человеку, независимо от характера его физических недугов. Производства ничего не теряло, используя труд инвалидов, а психологический и социальный эффект, определяемый возможностью получения зарплаты и отказа от пособия, был огромен.

Главный вывод, который можно сделать на основе анализа высказанных точек зрения, — это объективное совпадение интересов работодателей и наемных работников, определяемое необходимостью выживания и развития, немаломного вне эффективной экономики. Пока такая общность интересов существует и осознается, сохраняется вероятность объединения усилий для выхода из кризиса.

В резолюции, принятой на конференции, содержится требование организации открытых парламентских чтений по стратегическим проблемам экономики, включая и проблему безработицы. Такие слушания должны получить прямой эфир и широкую прессу.

Константин СКУРАТОВИЧ.

## Волчий билет

Последствия

Из двадцати участников летней забастовки работников метрополитена, уволенных за "отсутствие на работе свыше трех часов" и зарегистрированных в городской службе занятости столицы, до сих пор никто не трудоустроен.

Как сообщили в МПЦЗН, уведомления о необходимости регистрации в качестве безработных получили 36 бывших машинистов и ремонтников, прописанных в Минске. Но почти половина из них отказалась от сотрудничества, предпочитая самостоятельный поиск работы. Из числа тех, с кем начала работу служба, 3 человека отказались от предоставленного пособия. Назначение пособия, размер которого составляет две МЗП плюс 10% на каждого воспитываемого в семье ребенка, свидетельствует о наличии доброй воли у работников службы занятости, поскольку сформулированные таким образом причины увольнения, решение вопроса о пособии отдают на усмотрение отделений занятости.

Ознакомление с личными делами "потерпевших" показывает, что в основном это люди молодые, семейные, воспитывающие детей. У многих жены находятся в отпусках по уходу за детьми. Это грамотные, уважающие себя люди, многие имеют высокую или высшую квалификацию, часто — по нескольким

профессиям. Это кормильцы. В прежние времена такими мужьями гордились жены, а специалистами — весь рабочий класс.

Конечно, проще всего было бы простить этих людей и восстановить на прежней работе, но там многое изменилось, на их места пришли или вот-вот придут другие. Ситуация, хотя и напоминает внешне наглядно преподаваемый урок адекватного политического поведения, возможно, таковой на самом деле не является, поскольку квалификация у бывших работников метро хотя и высокая, но все-таки узкоспециальная. Единственный реальный вариант помощи им — переобучение.

В частности, семь человек уже прошли медицинскую комиссию для подготовки по специальности "водитель", на что будет израсходовано около 50 млн. рублей.

Можно только пожелать, чтобы впредь забастовки, если они будут, столь серьезных последствий не имели.

### Будни службы занятости

## Сквозь строй

Обстановка в районных отделениях занятости столицы все более напоминает времена Великой депрессии в США или экономического кризиса в Германии 1929-1932 годов.

Очереди на прием к инспектору по трудоустройству или за получением пособия по безработице уже вполне сравнимы с печально известными "водочными". Безработные еще не жгут по ночам костры перед зданиями бирж труда, еще не выписывают номера на ладонях. Более слабых пока еще не заталкивают, но их преимущественные права на социальную защиту, на получение работы уже не обеспечиваются ни государством, ни работодателями и игнорируются каждый раз возникшей живой очередью.

Работники отделений занятости, которым выпал жребий проводить государственную политику и которых посетители склонны отождествлять с авторами этой политики, первыми принимают на себя накапливаемые в очереди отрицательные эмоции. В некоторых районах города они проходят на рабочие места буквально сквозь строй потенциальных недоброжелателей.

Проявлению "взаимной вежливости" ситуация не способствует. Клиенты биржи не могут попасть на прием иногда в течение 3-4 дней. Помимо чисто физических неудобств, это может вызвать и юридические последствия, поскольку статья закона о занятости "Обязанности безработного" жестко регламентирует порядок общения с инспектором по трудоустройству.

В отличие от других госструктур, служба занятости лишена возможности выбора путей, способов и темпов перехода к рынку. Она уже занята работой на рынке. Но по этой причине требует к себе повышенного внимания.

Светлана СКУРАТОВИЧ.

### Динамика спроса на некоторые рабочие профессии в г. Минске (вакансии)



К началу нынешнего года список профессий, пользующихся спросом, включал 16 позиций, годом ранее их насчитывалось 34.

Подготовила Валентина БИРУЛЯ.

## Женщины Выбирают торговлю

Опрос, проведенный специалистами Института социологии АН РБ, показал, что женщины, будь им предоставлена такая возможность, всем видам бизнеса предпочли бы торговлю.

В последнее время женщины все чаще меняют сферу приложения своей трудовой активности. Одной из привлекательных для них областей является предпринимательство, однако этот тезис в разной степени верен для разных регионов. Так, намерение заняться бизнесом высказали 27,9% опрошенных в Брестской области, а в Витебской потенциаль-

ных "бизнес-вумен" почти в полтора раза больше — 38,5%.

Количество положительных ответов увеличивается, когда речь идет о конкретных видах деятельности: наибольший интерес опрошенных вызывает торговля (до 41%). Значительно ниже интерес к бытовому обслуживанию и общественному питанию, а также к производству

товаров народного потребления. И почти никого не привлекает транспорт, связь и сельское хозяйство.

В качестве возможного источника финансирования своего дела респондентки рассматривают, прежде всего, государственный кредит (от 17,7% в Минской до 34,4% в Гомельской области). Но более показательным, что за счет личных сбережений могли бы открыть собственное дело от 9,6% респонденток в Гомельской до 21,0% в Гродненской области. И, наконец, на финансовую помощь родственников и друзей надеются

от 11,9% опрошенных в Брестской, до 20,9% — в Витебской области.

Полученные ответы демонстрируют готовность значительной части женщин применить свои способности в сфере частного бизнеса. И для реализации этой готовности им нужна не столько финансовая помощь государства, сколько его гарантированное невмешательство в осуществление их права на самостоятельный выбор, на риск.

Елена ТЫРЫШКИНА.

### Желания и возможности



# По асфальту — дешевле

**Шенгенское соглашение стран Европейского сообщества, осложнившее работу многих турфирм в СНГ, имело в Беларуси и положительный результат. Возможность, получив визу одной страны ЕС, посетить и ряд других, способствовала расширению предложения на рынке автобусных путешествий.**

Удобное географическое положение РБ и относительно небольшие расстояния от Минска до столиц крупнейших государств Европы и прежде способствовали развитию автобусных путешествий. Тем более что, несмотря на их некоторые неудобства, цена всегда была вне конкуренции. Например, проезд по железной дороге по маршруту Минск — Прага — Минск стоит сегодня свыше 150 USD, в то время как автобусом — максимум 100. Вот уже несколько лет из Минска без проблем можно ездить автобусом не только в Польшу, Чехию, Словакию и Венгрию, но и Италию, Францию, Германию и даже Турцию.

Появление шенгенских виз только расширило возможности белорусских турфирм. С лета 1995 года одна из них предлагает билеты на регулярные автобусные рейсы чуть ли не во все крупные города Европы. Отправляются автобусы из Варшавы, куда туристам предлагают ехать поездом (что недорого и быстро). Цена вполне приемлемая: самый дорогой билет на автобус от Варшавы до Парижа и обратно обходится в 204 USD, до Рима и обратно — в 151.

Зимой этого года на туристическом рынке Беларуси появился новый "продукт": путешествие на автобусе по маршруту Минск — Варшава —

Берлин — Амстердам — Гаага — Брюссель — Париж — Кельн — Варшава. Спланирован он так, что каждый вечер туристская группа прибывает в очередную европейскую столицу (кроме Парижа, на знакомство с которым отводится два дня), где их ждет размещение в двухзвездочной гостинице, утром — завтрак. Стоимость этого большого тура по Европе — всего 290 USD, что в немалой степени способствует популярности маршрута.

Автобусные путешествия из Беларуси пользуются заметным спросом и у туристов из России. Например, Санкт-Петербург давно облюбовали поездки автобусом в Прагу из Минска. (До Минска они едут поездом.) По похожему комбинированному маршруту российские школьники ездят в Париж: сначала поездом до Бреста, а дальше через Прагу на Париж.

Рост популярности автобусных маршрутов способствовал и

обновлению парка автобусов в республике. Сейчас морально и физически устаревшие "икарусы" возят только "шоппиков" в Польшу. По более дальним маршрутам ходят "мерседесы", "неопланы" и "магirusy". Хотя большинство этих машин сошли с конвейера достаточно давно, их состояние все еще обеспечивает комфорт и надежность в пути. Ну а рост цены заграничных путешествий в Беларусь, связанный с недавно введенным в стране налогом на приобретение валюты, и снижение жизненного уровня граждан республики сулит неплохую перспективу рынку дешевых автобусных путешествий и впредь.

Анатолий ДРОЗДОВ.

## Кривая пошла Вверх

**Туристский рынок России вступил в период устойчивого развития. Такой вывод сделали аналитики российской газеты "Туризм" после опроса руководителей турфирм столицы и других регионов страны.**

Особенно оптимистичными выглядели ответы глав московских турфирм. 63,6% из них оценили прошедший год как хороший и очень хороший для туристской отрасли, 52,7% отметили, что для их турфирм год прошел хорошо или очень хорошо.

Этот оптимизм вполне понятен, если учесть, что, по мнению 66,4% руководителей турфирм из Москвы, их собственный бизнес в прошедшем году улучшился, еще у 18,2% он остался на прежнем уровне. Заявили о том, что дела у них пошли хуже, только 2,7% московских профессионалов; остальные затруднились ответить на этот вопрос.

Оценки состояния туристского рынка России и собственных дел у глав турфирм из российских регионов оказались менее радужными, но все же преимущественно оптимистическими. 56,3% их оценили 1995 год как хороший и очень хороший; хорошими дела своей фирмы признали 39,1% опрошенных, еще 43,5% оценили их удовлетворительно.

Если учесть, что бизнес-

мены на пространствах СНГ не относятся к числу людей, хвастающихся направо и налево своими успехами, результаты опроса можно назвать сенсационными. Ведь только 18% опрошенных москвичей и 4,3% представителей регионов заявили, что 1995 год был для турбизнеса плохим.

Любопытны ответы российских профессионалов и на вопрос, что им мешало работать в прошлом году. Больше всего нареканий у респондентов вызвала неудовлетворительная работа консульских отделов иностранных посольств в Москве. Каждый пятый пожаловался на авиаперевозчиков, особенно "Аэрофлот". И только 16% отметили в числе негативных явлений налоговую политику государства, которая, по их мнению, мешает развитию фирм.

К сожалению, подобный опрос в Минске не проводился, хотя предсказать его результаты нетрудно: они будут повторять российские с точностью до наоборот.

### Хроника

#### Открыт закрытый город

С 1 декабря 1995 года Севастополь, многие десятилетия бывший закрытым городом для туристов, изменил свой статус.

Теперь для его посещения не нужно оформлять пропуск и просить приглашение — въезд свободен. Такое решение приняли власти Украины.

Ожидается, что это будет способствовать притоку туристов в знаменитый город. Здесь есть что посмотреть: древний Херсонес, руины старинного христианского храма, музей, наконец крупнейший военный порт. Мест для полноценного отдыха в Севастополе тоже хватает. Отсюда, к слову, можно съездить на теплоходе через Черное море в Турцию, сочетая тем самым отдых на крымском побережье с заграничным шопингом.

#### Ничья в Восторге

"Русские князья возвращаются на французскую Ривьеру" — такими заголовками пестрела французская пресса в прошлом году, комментируя наплыв "новых русских" на Лазурный берег.

В 1993 году их побывало здесь всего около 15 тысяч, в прошлом — уже вдвое больше. Если в давние времена Лазурный берег Франции принимал главным образом членов российской царской семьи, спасавшихся здесь от петербургских холодов, то сейчас места великих князей заняли банкиры, коммерсанты и предприниматели.

В Ницце их принимают с распростертыми объятиями. На фасадах фешенебельных отелей вывешены российские флаги. Персонал гостиниц усердными темпами осваивает русский язык. Телевизоры в номерах подключены к спутниковой связи для приема программ из России. В ресторанах меню отпечатаны на русском, а бары запасаются водкой

российского производства.

Причины этого русофильства французов вполне объяснимы. Англичане и немцы, считающиеся заведомыми Лазурного берега, проводят на его дорогих курортах в среднем 2-3 дня и тратят примерно 100 USD в сутки. Русские же в среднем живут здесь по 10 дней и тратят ежедневно в отелях, барах, казино, магазинах по 500 долларов. Как таких не любить!

#### Самый Высокий отель мира будет в ОАЭ

Компания "Чикаго Бич Отель" объявила о намерении к концу 1998 г. построить в Дубаи (Объединенные Арабские Эмираты) самый большой на Ближнем Востоке гостиничный комплекс. Даже в этой стране, славящейся своими роскошными отелями, это будет чудо архитектуры XX века.

Комплекс будет возведен на искусственном острове площадью около 30 кв. км, который свяжет с побережьем Персидского залива специальный мост. Основой комплекса станет пятизвездочный Resort Hotel на 600 номеров с помещениями для отдыха, банкетов и конференций, а также аквапарк с 21 виллой и "Башня-отель" (Tower Hotel), внешне похожая на гигантский парус. В "Башне" высотой в 321 метр будет 200 сверхроскошных номеров. Это здание станет не только самым высоким отелем в мире, но и самой оригинальной постройкой на побережье Персидского залива. Постояльцы "Башни" смогут добраться до нее не только по мосту, но и на регулярно курсирующей яхте, а также вертолете, для которого построят специальную площадку на вершине отеля, на высоте 212 метров.

Холл "Башни", так называемый "атриум", будет пронизывать здание отеля на всю его высоту, что также не имеет аналогов в мире. Из

ресторанов и баров "Башни", которые разместятся также на вершине здания, можно будет не только полюбоваться красотами Персидского залива (к слову, окна всех номеров отеля выходят на море), но и увидеть все княжества ОАЭ, вплоть до Омана.

Средняя площадь сверхроскошных номеров высотной гостиницы составит 550 кв. м. Предполагается украсить их антикварными скульптурами и картинами, а также выдающимися произведениями современных мастеров. О предполагаемой стоимости ночевки в самом высоком отеле мира ничего не сообщается, но догадаться о порядке цифр нетрудно.

#### Не тоги в бикини, некрасивая!

На многих курортах Италии женщинам запрещено разгуливать в купальнике из двух частей (кроме пляжа). Считается, что в таком виде женщина является раздетой.

В местечке Диано-Мариньо на берегу Лигурийского моря усовершенствовали это правило: здесь в бикини запрещено ходить только некрасивым женщинам. Мэр города, Андреа Гуглиери, мотивировал это решение городского совета так: привлекательные женщины служат украшением курорта, а дурнушки отпугивают туристов.

По мнению мэра, решить, кому ходить в купальнике, а кому нет, в состоянии полицейские-регуляторы. Однако заместитель мэра, синьор Элио Новаро, не согласился с этим и решил поставить дело на научную основу. С этой целью он обратился к профессору кафедры Миланского университета Стефано Зечи с просьбой составить список из 10 пунктов, на основании которых можно определить, красива женщина или нет.

**akub Ltd.**  
Туристическая корпорация "САКУБ-ХОЛИДЕЙ" предлагает пятнадцатидневный эксклюзивный авиатур по маршруту:  
**Куба - Ямайка - Багамские острова.**  
Вылет из Минска 23 апреля 1996 года.  
Справки по телефону: 76-81-14, 27-57-39, 27-24-26.

### Адреса

## Каталония Все популярней в СНГ

**В 1992 году в испанской провинции Каталония побывало всего 6 тысяч туристов из СНГ. В 1995-м — уже 150 тысяч. В нынешнем году ожидается, что их будет около 200.000 (две трети этого числа составят россияне).**

По данным каталонского представительства по туризму в Москве, побережье Каталонии привлекает граждан СНГ, прежде всего, среднего возраста, которые отдыхают здесь около 10 дней. За это время они бывают в среднем в трех экскурсионных поездках. 72% опрошенных в Каталонии граждан СНГ высказали намерение приехать отдохнуть сюда еще раз, и только 12% заявили, что выберут для отдыха другое место.

Туристов из СНГ привлекают в Каталонию соответствие цены качеству обслуживания, высокий уровень сервиса, спокойная, некриминальная об-

становка. Популярности этой провинции способствовала и активная рекламная политика ее фирм и государственного органа по развитию туризма. Глава его представительства в Москве, господин Перрамона, в 1994 году лично приехал на самую первую туристскую выставку в Беларуси, где объяснялся с корреспондентами через переводчика. Осенью 1995 года на туристской выставке в Киеве, где в очередной раз была широко представлена Каталония, разговор Перрамона с журналистами уже шел на чистом русском.

### Календарь

## Туристические выставки в апреле-мае

#### "КРЫМ: ТУРИЗМ, БИЗНЕС"

10-14 апреля. Ялта. Проводится во второй раз. Количество участников в 1995 г. — около 100. Стоимость рабочего места — 70 USD, аренда в 3 кв. м — 150.  
Тел.: (0654) 352-368, 352-240, факс: 353-093.

#### VIVATTUR-96

11-13 апреля. Вильнюс. Проводится во второй раз. Количество участников в 1995 г. — 80. Количество посетителей — 8.000. Стоимость кв. м оборудованной площади — 150 DM.  
Тел.: (3702) 636-439, факс: 224-124.

#### "ТУРИЗМ-96"

15-18 апреля. Суздаль. Количество участников в 1995 г. — 20.  
Тел.: (09222) 9-10-16, факс: 9-10-03.

#### ЕЖЕГОДНЫЙ КОНГРЕСС PATA (Pacific Asia Travel Association)

21-24 апреля. Бангкок.  
Тел.: (415) 986-46-46, факс: 986-34-58.

#### THE TRAVEL & LEISURE SHOW

25-28 апреля. Торонто. Проводится в десятый раз. Количество участников в 1995 г. — свыше 300, посетителей — 25.000. Стенд 10 кв. м — от 1.100 канадских долларов.  
Тел.: (416) 535-40-24, факс: 535-30-65.

#### SALON DU TOURISME

26 апреля — 8 мая. Париж. Проводится в 21-й раз. Количество участников в 1995 г. — 180, посетителей — 400.000. 1 кв. м выставочной площади — 870 фр. франков.  
Тел.: (331) 490-960-99, факс: 490-961-04.

#### ARABIAN TRAVEL MARKET

7-10 мая. Дубай. Проводится в третий раз. Количество участников в 1995 г. — около 300, посетителей — свыше 7.000. 1 кв. м необорудованной площади — 295 USD.  
Тел.: (971-4) 520-161, (44181) 910-79-58; факс: (971-4) 510-755, (44181) 910-78-79.

#### M.I.T. (International Mediterranean Tourism Market)

8-12 мая. Тунис. Проводится во второй раз. Количество участников в 1995 г. — около 300. 1 кв. м необорудованной площади — 80 USD.  
Тел.: (2161) 893-215, факс: 784-013.

#### "ОТДЫХ И РАЗВЛЕЧЕНИЯ"

14-17 мая. Новокузнецк. Количество участников в 1995 г. — около 300 (туристских фирм — 10). Стенд 6 кв. м — 585 USD, 2 кв. м — 250.  
Тел.: (3843) 45-28-86, факс: 44-41-00.

#### EIVTM

21-23 мая. Женева. Проводится в девятый раз. Количество участников в 1995 г. — 1.850, профессиональных посетителей — 6.175. 1 кв. м площади — 790 шв. франков.  
Тел.: (41273) 735-253, факс: 749-539.

#### CUBA-96 TOURISM CONVENTION

22-25 мая. Гавана. Проводится в 17-й раз. Количество участников в 1995 г. — около 300.  
Тел.: (537) 33-05-45, факс: 33-40-86.

#### TRAVEL EXPO HONG KONG-96

30 мая — 2 июня. Гонконг. Проводится в десятый раз. Количество участников в 1995 г. — 753, профессиональных посетителей — 9.807. 1 кв. м оборудованной площади — 350 USD.  
Тел.: (852) 2508-6655, факс: 2510-7016.

По материалам газеты "Туризм".

### Рынок туристских услуг на 6.03.1996 года

Для размещения информации в таблице обращайтесь по телефону: (0172) 29-26-03

Программа	Вид тура	Продолжительность	Транспорт	Сроки	Гостиница	Услуги, сервис	Пункт отправления	Цена	Фирма	Телефон	
Германия-Голландия	Берлин, Ганновер, Эссен, Кельн	О + \$	6-7 дн.	микро-авто	еженед.	за свой счет	Минск	150 \$ по курсу	"Вест-Тур"	35-25-11, 35-25-62	
Египет	Каир, Александрия, Кр. море	О	8, 11, 15 дн.	авиа "Боинг"	2 раза в неделю	..... полупанс., 2-м. н. с уд., экск.	Москва	от 605 \$ + 15 \$ виза	"Техно-стар"	68-47-14	
Франция	Париж	Э	8 дн.	авто	ежемес.	в центре Парижа	полупанс., экск.	Минск	335 \$	"Комкон-тур"	50-39-97
Визы в Литву, Германию, Францию. Ваучеры в Польшу, служебные приглашения в Чехию											50-39-97
Поездка в Голландию — Хаврлем, Утрех за авто. Индивидуальные визы										"Вест-Тур"	35-25-11, 35-25-62
Визы и приглашения в европейские страны (Германия, Италия и т. д.), в Литву. Для школьников 1 год учебы в США										"Вяджи"	36-52-58







## Новые поступления в библиотечные фонды

Спешите прочесть

● Астахов В. П. Анализ финансовой устойчивости фирмы и процедуры, связанные с банкротством. — М., изд-во "Ось-89", 1995, 80 с., 5.000 экз. (1 ок 67343).

● Бункина М. К. Валютный рынок. — М., АО "ДИС", 1995, 112 с., 20.000 экз. (1 ок 68413).

● Гусев В. В. Государственная налоговая служба разъясняет. — М., Международный центр финансово-экономического развития, 1995, 288 с., 35.000 экз. (1 ок 67353).

Приведены разъяснения по бухгалтерскому учету основных средств. Даны обстоятельные ответы ГНИ России на вопросы, связанные с взиманием НДС, налогообложением физичес-

ких лиц, прибыли банков, страховых организаций и прочее.

● Дятлов О. М., Котов С. Г. Признаки подделки документов. — М., ПКФ "Эконт", 1995, 91 с., 2.000 экз. (1 Ба 67848).

Изложены сведения об основных способах подделки документов, приемах установления внесенных в них изменений, возможностях современной судебно-технической экспертизы.

● Ефремов И. А. Операции коммерческих банков с ценными бумагами. — М., "Ист-Сервис", 1995, 441 с., 7.000 экз. (1 ок 67339).

Рассмотрены способы выпуска коммерческих банков России простых и привилегированных акций и обли-

гаций, их регистрации и реализации. Особое внимание уделено операциям коммерческих банков с ценными бумагами.

● Кеннеди Л. У. Качественный менеджмент в неприбыльной сфере. Пер. с англ. — СПб., 1994, 176 с., 1.000 экз. (1 ок 68434).

● Ленчевский И. Ю., Заваруха А. Х., Зубова Н. И. Основы внешнеэкономической деятельности. Учебник. — М., "Колос", 1995, 176 с., 21.000 экз. (1 ок 67589).

● Расчеты по документарным внешнеторговым сделкам. Аккредитивы. Документарные инкассо. Банковские гарантии. Практическое пособие /

Пер. с нем. и обработка Г. А. Титовой. — М., "БАНКЦЕНТР", 1995, 112 с., 10.000 экз. (1 ок 67518).

● Управление инвестиционным проектом. Опыт IBM. Пер. с англ. — М., "ИНФРА-М", 1995, 208 с., 8.000 экз. (1 ок 67345).

● Цены в Российской Федерации. Официальное издание. Стат. сб. / Госкомстат России. — М., 1995, 215 с., 2.000 экз. (1 ок 67509).

● В скобках указаны шифры книг в каталогах Национальной библиотеки Беларуси.



## Нобелевские лауреаты по экономике

**В 300-летнюю годовщину своего основания Шведский банк выступил инициатором учреждения Премии по экономическим наукам памяти Альфреда Нобеля. Учреждение этой премии стало признанием личных заслуг Альфреда Бернхарда Нобеля как экономиста-практика, крупнейшего для своего времени организатора и руководителя производства, наделенного незаурядным предпринимательским талантом и коммерческой интуицией.**

**Первыми лауреатами Нобелевской премии по экономике в 1969 г. стали голландский экономист Ян Тинберген и норвежский экономист Рагнар Фриш.**

### Ян ТИНБЕРГЕН (TINBERGEN)

Нобелевская премия по экономике 1969 г. (совместно с Р. Фришем).

Ян Тинберген родился в Гааге, в семье учителя средней школы, лингвиста Дирка Корнелиуса и Жаннет (урожденной ван Бек) Тинберген. Он был старшим из пяти детей. В 1922-1926 гг. Тинберген учился на физическом факультете Лейденского университета. В 1929 г. он получил докторскую степень по физике за диссертацию "Проблемы минимума в физике и экономике". Не оставив занятия теоретической физикой, Тинберген одним из первых начал применять математический аппарат к исследованию экономических процессов и модели, описывающие их протекание.

В 1929 г. Тинберген женился на Тине де Вит, дочери армейского офицера. У них родилось четыре дочери.

Когда Тинбергена призвали в армию, он, в соответствии со своими убеждениями, отказался нести военную службу и для прохождения альтернативной был направлен на работу в поремную администрацию Роттердама, а затем в Гаагу, в Центральное бюро статистики при правительстве Нидерландов. Вскоре он перешел на работу в новое подразделение Центрального бюро, которое было создано для специального изучения экономических циклов. Тинберген оставался там до 1945 г., за исключением 1936-1938 гг., когда являлся экономическим экспертом Лиги Наций в Женеве, занимаясь экономическим анализом рыночных колебаний в США. В 1931 г. Тинберген начал читать лекции по статистике в Амстердамском университете, а с 1933 по 1973 г. был профессором математики в Нидерландской школе экономики в Роттердаме. В научной деятельности Тинбергена выделяются три периода. С конца 20-х годов до второй мировой войны он совместно с Р. Фришем и И. Фишером участвовал в создании новой экономической дисциплины — эконометрики. В 1930 г. они выступили с инициативой создания международного Эконометрического общества "с целью соединения экономической теории со статистикой и математикой". Образование этого общества стимулировало количественные экономические исследования. Помимо организационной деятельности, Тинберген внес фундаментальный вклад в раннюю эконометрику открытием так называемой "паутинообразной теоремы" (cobweb theorem), а также разработкой проблем теории динамики и методики статистической проверки теорий экономического цикла.

"Паутинообразная теорема" представляла собой попытку объяснить регулярные циклические колебания производства и была предпринята параллельно

с американским экономистом Г. Шульцем и итальянским экономистом У. Риччи. "Паутинообразная теорема" показывает, что при совершенной конкуренции, когда цены устанавливаются на основе колебаний спроса и предложения, производство и цены на товары с небольшим сроком хранения (например, сельскохозяйственная продукция), выходя из состояния равновесия, не обязательно возвращаются к нему, как утверждала классическая экономическая теория. Название теоремы было предложено американским экономистом Н. Калдором на основании того, что линии перекрещивающихся кривых на графике, отражающем изменение цен, образовали рисунок, напоминающий паутину. Эта теорема сыграла важную роль в углублении понимания механизма формирования цен на сельскохозяйственную продукцию в рамках теории изолированного рынка, а также стала отправным пунктом для современной динамической теории в целом.

Вторым крупным вкладом Тинбергена в эконометрику стала статистическая проверка теорий экономического цикла. В 1936 г. привлеченный к работе над соответствующим проектом Лиги Наций, Тинберген построил модель экономики Нидерландов, которая включала 27 уравнений, описывающих разнообразные процессы, с более чем 50 переменными. В нескольких статьях, опубликованных в 1937-1938 гг., он рассмотрел различные аспекты проблемы и теоретически обосновал свой метод.

Тинбергену было предложено сопоставить для Лиги Наций эти теории с историческими фактами и подвергнуть последние, насколько возможно их выразить количественно, статистическому анализу. Результатом этой работы стали два тома: "Метод и его применение в инвестиционной активности" и "Экономические циклы в Соединенных Штатах Америки в 1919-1932 гг.", опубликованные в 1939 г. под эгидой Лиги Наций в Женеве.

В первом томе Тинберген объяснил примененный им метод статистического анализа и привел несколько примеров его приложения. Вклад Тинбергена заключался не столько в разработке самого метода, сколько в оригинальном применении существующих математических методов к макроэкономическим проблемам. Во втором томе он построил полную макроэкономическую модель для США в виде 48 различных уравнений. Модель показывала взаимодействие между различными подразделениями американской экономики в период между окончанием первой мировой войны и началом Великой депрессии. Хотя исследование причин экономического цикла занимались многие экономисты, именно Тинберген впервые

проанализировал цикл не как единичное явление, а как полную динамическую модель взаимозависимых переменных в количественном выражении.

После окончания войны Тинберген был назначен директором вновь созданного Центрального бюро планирования Нидерландов. Свою задачу он видел в создании моделей, которые позволили бы дать надежные краткосрочные прогнозы экономического развития, в анализе возможных последствий различных предлагаемых мероприятий, а также в рекомендации наиболее рациональных методов экономической политики.

Теоретические идеи Тинбергена в области экономической политики с наибольшей полнотой были изложены в работах "Теория экономической политики" (1952), "Централизация и децентрализация в экономической политике" (1954), "Экономическая политика: принципы и цель" (1954). Отличительной чертой его теории является простота и тесная связь с текущими проблемами.

С середины 50-х годов Тинберген все больше занимался исследованием проблем экономического сотрудничества и развития. Если его интерес к проблеме экономического сотрудничества был связан с образованием экономического союза Бенилюкс и созданием ЕЭС, то вопросы развития волновали его в связи с проблемами отсталости стран "третьего мира" (именно Тинберген ввел в научный оборот этот термин). Он обосновал необходимость преодоления разрыва между "богатым Севером" и "бедным Югом".

В последнее десятилетие усилия Тинбергена были сосредоточены на поиске путей решения глобальных проблем мировой экономики. В 1975 г. по поручению Римского клуба Тинберген возглавил работу комиссии по подготовке доклада, посвященного ключевым социально-экономическим проблемам мира (гонка вооружений, продовольственный, сырьевой и энергетический дефицит, экологическая обстановка, разрыв в уровне жизни между богатыми и бедными странами). В последние годы жизни Тинберген издавал журнал "Вклад в экономический анализ" (Contributions to Economic Analysis).

Ян Тинберген умер в Гааге в конце июня 1994 г. О его кончине стало известно лишь спустя пять дней после того, как родственники похоронили его в узком кругу.

Кроме Нобелевской премии, Тинберген удостоен премии имени Эразма (Роттердамского) Европейского фонда культуры (1967 г.) и имел более двадцати почетных ученых степеней различных университетов и колледжей.

## Теперь слово — за фальшивомонетчиками

Подробности

**25 марта Федеральная резервная система США начинает поставку 100-долларовых купюр нового образца в депозитные институты. Вводимые усовершенствования денежных купюр затруднят их подделку. Банкноты печатаются в Бюро гравирования и печати США и рассылаются "хищниками" по четыре тысячи штук в банки Федеральной резервной системы, откуда они будут введены в обращение по всему миру.**

Валюта США впервые с 1928 г. претерпевает серьезные изменения, однако это — дело не новое, заявляет министр финансов США Роберт Рубин. По его словам, "с момента утверждения Континентальным Конгрессом в 1781 г. устава банка "Банк оф Норт Америка" в Филадельфии внешний вид валюты США изменялся более 12 раз".

Министр финансов отметил, что новая валюта сохранит свой характерный внешний вид: неизменными останутся размер, исторические портреты и цвета печати. Свое хрустящее свойство сохранит и бумага, которая на 75% состоит из хлопка и на 25% — из волокон.

По мере замены старых банкнот новыми и те и другие будут являться законным платежным средством и будут приниматься по полной номинальной стоимости. "Держатели валюты США во всем мире могут быть уверены, что правительство США от нее не откажется", — утверждает Алан Гринспен, председатель Федеральной резервной системы. — По мере поступления в Федеральный резерв из депозитных учреждений старых банкнот будет производиться их замена на новые. Алан Гринспен также подчеркнул, что любая девальвация Соединенных Штатов своей старой и новой валюты исключена.

Вслед за столбчатой купю-

рой будут ежегодно выпускаться в обращение серии банкнот нового образца меньшего достоинства. Средства защиты могут отличаться в зависимости от номинала: столбчатые купюры будут иметь полный их набор, в то время как банкноты в один доллар будут, вероятно, снабжены меньшим их количеством.

Банкноты нового образца имеют следующие особенности (см. рис.).

1. **Портрет.** Увеличенный портрет Бенджамина Франклина легче узнать, а вот подделать новые детали портрета труднее. Теперь он несколько смещен в сторону от центра банкноты, в результате чего появляется место для размещения водяных знаков, а сам портрет меньше подвергается износу.

2. **Тонкие концентрические линии.** Эти линии, нанесенные печатным способом в качестве фона портрета Бенджамина Франклина и изображения Зала независимости, трудно поддаются подделке.

3. **Водяные знаки.** Если поместить банкноту против света любой ее стороной, хорошо видны водяные знаки, представляющие собой изображение Бенджамина Франклина.

4. **Меняющийся цвет типографской краски.** Если смотреть на банкноту под прямым углом, номер в нижней правой час-

ти ее лицевой стороны имеет зеленый цвет. Если взглянуть на банкноту под косым углом, номер цвета меняется на черный.

5. **Микропечать.** Нанесенные крайне мелким шрифтом слова трудно подделать. На лицевой стороне банкноты надпись "USA 100" не выходит за пределы номера, помещенного в нижнем левом углу, а слова "United States of America" нанесены на шюрук Бенджамина Франклина.

6. **Защитная полоска.** Полимерная полоска проходит внутри бумажной плоскости в вертикальном направлении и своим уникальным положением указывает номинал банкноты. Имеющаяся на полоске надпись "USA 100" просматривается на свет с обеих сторон денежного знака. Кроме того, при обработке ультрафиолетовым излучением полоска высвечивается красным.

7. **Обозначения Федеральной резервной системы.** Вся Федеральная резервная система представлена новой универсальной печатью. Буква и номер под левым серийным номером указывают на федеральный резервный банк, выпустивший банкноту.

8. **Номера серий.** К номеру серии добавляется дополнительная буква. Уникальная комбинация из одиннадцати цифр и букв дважды появляется на лицевой стороне банкноты.

■ **Более подробную информацию о новом дизайне валюты США можно получить в Информационном центре Министерства финансов США в Москве (тел.: 095/253-14-50, 253-14-40) или после факсимильного запроса непосредственно в министерство по номеру (202) 622-2040.**

